



شركة فسفاط قفصة



2013

التقرير السنوي

الفهرس

تقديم	01
مجلس الإدارة	02
الهيكل التنظيمي لشركة فسفاط قفصة	03
مراكز الإستخراج و الإنتاج و الإدارات الوظيفية لشركة فسفاط قفصة	04
بيانات حول شركة فسفاط قفصة	05
النشاط التقني	07
النشاط التجاري	09
الموارد البشرية	10
النشاط الإجتماعي	11
السلامة	12
البيئة و المحيط	13
برنامج ترشيد استهلاك الطاقة	14
النتائج المالية	15
البرنامج الوطني للإفراق	16
الشراكة التونسية الهندية	17



تقديم

تواصلت الإحتجاجات والإعتصامات بمدن الحوض المنجمي خلال سنة 2013 مما تسبب في العديد من التعطيلات للمؤسسة. وقد مثلت كل هذه الأحداث عائقا في استمرارية العمل بطريقة عادية وبالتالي لم تتمكن الشركة من استعادة نسق نشاطها المسجل قبل ثورة 14 جانفي 2011. حيث تراجعت المبيعات بـ 45 % وتراجع الإنتاج بـ 62 % مقارنة بسنة 2010. ومقارنة بسنة 2012 فقد تحسن الإنتاج بـ 18 % في حين تراجعت المبيعات بـ 17 %.

وتواصل الشركة العمل على تحقيق أهدافها لتدعيم قدرتها التنافسية بالترفع في كمية وجودة المنتج وتعصير أساليب التصرف وذلك عبر:

- 1- تجهيز المقاطع بمعدات ذات سعة كبيرة لمواجهة الارتفاع المتزايد لمنسوب الكشف ولتقليل كلفة الاستخراج وتحسين المردودية.
- 2- مواصلة برنامج تأهيل جهاز الإنتاج بما في ذلك الحاصلات، الآبار وشبكة المياه الصناعية مع إدخال تقنيات التحكم الآلي بهذه الوحدات.
- 3- تعميم عملية تعويم النفايات الدقيقة بمختلف وحدات التثرية للرفع من مردودها الوزني.
- 4- ختم مشروع بناء أحواض تجميع الأوحال بكل مراكز الإنتاج بما في ذلك إنجاز الأحواض البديلة وذلك لترشيد استغلال الموارد المائية وللحفاظة على البيئة.
- 5- مواصلة برنامج التحكم في الكلفة والاقتصاد في الطاقة خاصة باستعمال التجفيف الشمسي.
- 6- مواصلة الإنتدابات لتغطية حاجيات الشركة من الموارد البشرية .
- 7- تطوير النظام المعلوماتي للشركة باقتناء وتنمية منظومات إعلامية لتغطية كافة مجالات التصرف أبرزها:

- تنمية نظام متكامل للتصرف المالي
- اقتناء منظومة مندمجة للتصرف في الموارد البشرية.

وتواصل الشركة دعمها للمحيط الداخلي والخارجي بمساندة العمل الجمعياتي والرياضي والثقافي .

مجلس الإدارة

الرئيس المدير العام :
إلى يوم 18 أوت 2013 : السيد الطاهر خوجة
بداية من يوم 19 أوت 2013 : السيد محمد نجيب مرابط

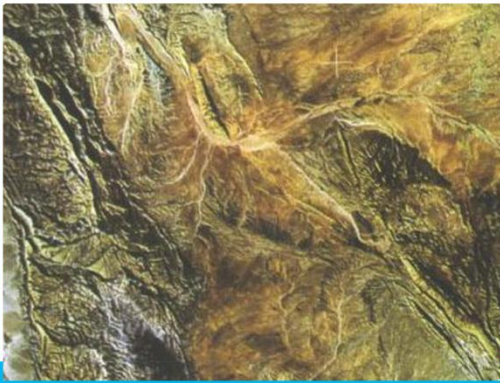
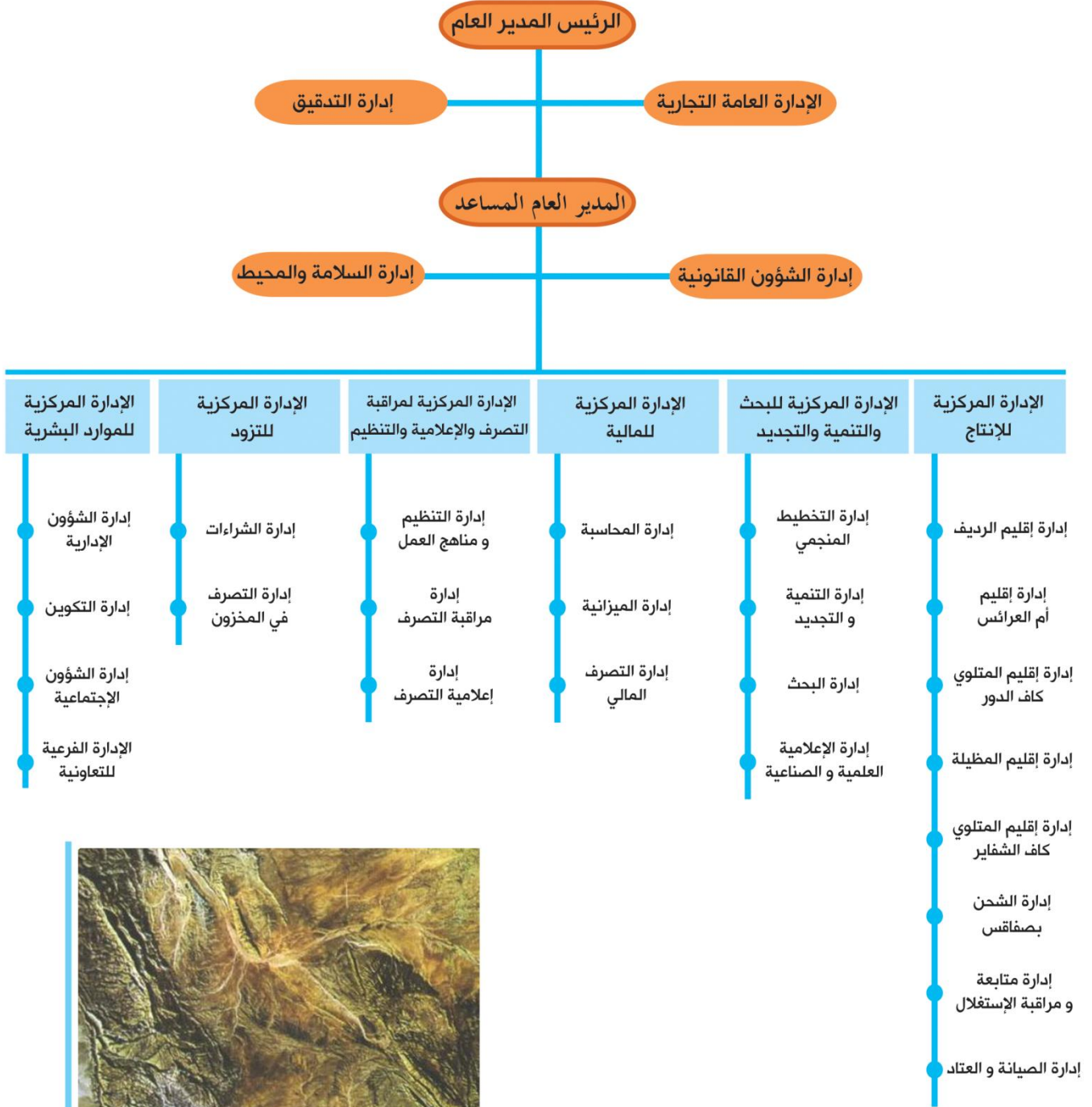
الأعضاء	الصفة	الوزارة أو المؤسسة أو الهيكل الممثل
السيد رمضان صويد	متصرف	وزارة الصناعة والتكنولوجيا
السيد طارق الغمراسني	متصرف	وزارة الصناعة والتكنولوجيا
السيدة آمال البوغديري	متصرفة	وزارة المالية
السيدة سنية العياشي	متصرفة	وزارة التخطيط والتعاون الدولي
السيد يوسف زيدي	متصرف	وزارة التجهيز والبيئة
السيد رضا دريرة	متصرف	الوزارة الأولى
السيد راجح مقديش	متصرف	وزارة الشؤون الاجتماعية
السيدة آمال بن رحال	متصرفة	البنك المركزي التونسي
السيد عبد الحفيظ عبد الحميد	متصرف	المجمع الكيميائي التونسي
السيد المولدي الزواوي	متصرف	الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
السيد فتحي شفرود	مراقب الدولة	الوزارة الأولى

مراقبة الحسابات

مكتب السيد عبد الرزاق السويحي

مكتب السيد سمير لعبيدي

الهيكل التنظيمي لشركة فسفاط قفصة



صورة للحوض المنجمي التقطت عبر القمر الصناعي

مراكز الاستخراج والإنتاج والإدارات الوظيفية لشركة فسفاط قفصة



بيانات حول شركة فسفاط قفصة

بطاقة تعريف شركة فسفاط قفصة

سنة التأسيس	1897
رأس المال (مليون دينار)	268
العدد الجملي للأعوان	7 398
عدد الإطارات	399
طاقة الإنتاج (مليون طن)	8,4
رقم المعاملات (مليون دينار)	497
الرتبة التجارية العالمية	الخامسة في الإنتاج
المقر الاجتماعي	حي بياش - 2100 قفصة
الهاتف	(216) 76 226 022
الفاكس	(216) 76 224 031
مكاتب تونس	9 نهج المملكة العربية السعودية 1002 البلفدير تونس
الهاتف	(216) 71 797 296
الفاكس	(216) 71 788 096
إدارة الشحن بصفاقس	نهج رمادة طريق الشاطئ 3018 صفاقس
الهاتف	(216) 74 227 516
الفاكس	(216) 74 296 581
البريد الإلكتروني	cpg.gafsa@cpg.com.tn
موقع الويب	www.cpg.com.tn



جبل الثالجة

تأسيس شركة فسفاط قفصة

- 1885 : اكتشاف الفسفاط بجبل الثالجة.
- 1897 : تأسست شركة الفسفاط والسكك الحديدية
- 1920 : تأسست الشركة التونسية للفسفاط بجبل المظيلة
- 1976 : إندمجت شركات الفسفاط في شركة واحدة وهي شركة فسفاط قفصة
- 1994 : وقع توحيد الإدارة العامة التجارية لشركة فسفاط قفصة و المجمع الكيميائي و تم تعيين رئيس مدير عام واحد على رأس الشركتين.

بيانات حول شركة فسفاط قفصة

يتوزع نشاط الإستخراج و الإنتاج لشركة فسفاط قفصة بالحوض المنجمي على 5 أقاليم تمتد على طول 80 كلم تقريبا من المضيلة شرقا إلى الرديف غربا مروراً بالمتلوي وأم العرائس:

- إقليم المتلوي كاف الشفاير
- إقليم المتلوي كاف الدور
- إقليم المضيلة
- إقليم أم العرائس
- إقليم الرديف
- و تحتوي الأقاليم الخمسة على :
- 8 مناجم سطحية
- 10 مغاسل



مغسلة الفسفاط بالرديف



مقطع المتلوي

الشحن	وحدات الإنتاج	المناجم السطحية
ميناء صفاقس	المتلوي (4 وحدات)	كاف الشفاير
	المضيلة (3 وحدات)	موائد المتلوي
	أم العرائس (وحدة)	كاف الدور المركزي
	الرديف (وحدة)	كاف الدور الغربي
	كاف الدور (وحدة)	الجلابية
		المزيندة
		الرديف
		أم العرائس



ميناء الشحن بصفاقس

النشاط التقني

الوحدة: مليون طن

السنة	2009	2010	2011	2012	2013
تحريك الأتربة	114,951	142,352	59,935	62,977	71,622
الإستخراج	11,276	13,227	2,935	5,074	5,569
الإنتاج	7,216	8,107	2,281	2,602	3,074
الوسق	6,265	7,347	3,020	4,970	3,900

تحريك الأتربة : بلغت الكمية الجمالية لتحريك الأتربة سنة 2013: 71,622 مليون طناً.



تفجير الغطاء الكلسي للفسفاط

الإستخراج : بلغت الكمية المستخرجة سنة 2013: 5,569 مليون طن.



المنجم السطحي بالمظيلة

الإنتاج : بلغ إنتاج الفسفاط التجاري سنة 2013: 3,074 مليون طن.



مغسلة الفسفاط بالمظيلة

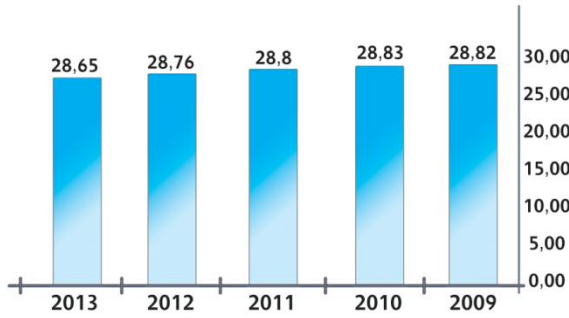
النشاط التقني

الجودة :

شهدت جودة الفسفاط خلال السنوات الأخيرة استقرارا ما بين 28.70 و 29.00 P_2O_5 . ويرجع هذا إلى الأهمية القصوى التي توليها الشركة لمتابعة وتحسين جودة الفسفاط بالإعتماد على مركز البحوث والمخابر الفرعية بالأقاليم وبالحرص على:

- ضرورة الإستخراج الإنتقائي للطبقات.
- مضاعفة وتيرة أخذ العينات من كافة الطبقات الفسفاطية.
- المتابعة الدقيقة لنوعية الفسفاط في كامل مراحل الانتاج
- تحسيس كل الأعوان لأهمية الجودة
- تطوير أساليب التجانس بين الطبقات الفسفاطية.

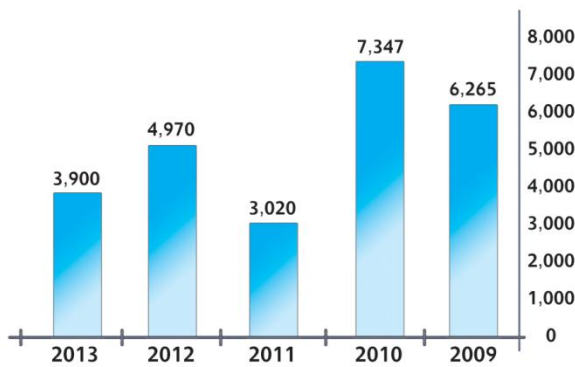
الجودة (P_2O_5 %)



مركز البحوث بالمتلوي

الوسق: بلغت الكمية الموسوقة من الفسفاط سنة 2013: 3,900 مليون طن.

الوسق (مليون طن)



الوسق بالقطار

النشاط التجاري

حجم المبيعات : بلغت جملة المبيعات سنة 2013 : 3,969 مليون طن



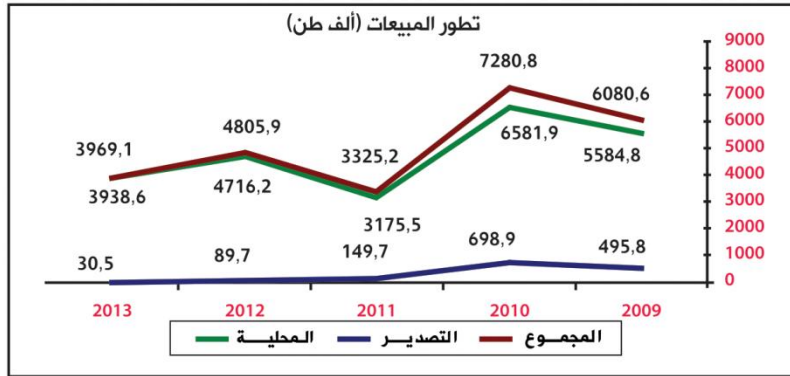
ميناء الشحن بصفاقس



مصنع المجمع الكيميائي

الوحدة : ألف طن

السنة	2010	2011	2012	2013	الفارق %
المحلية	6582	3175	4716	3939	16,5 -
التصدير	699	150	90	30	66,7 -
المجموع	7281	3325	4806	3969	17,4 -

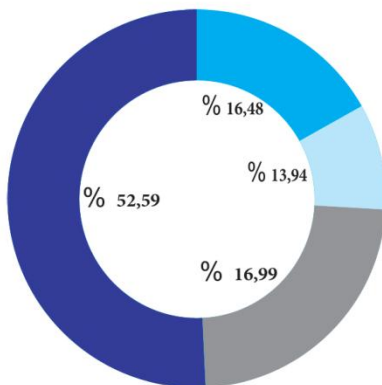


الوحدة: ألف طن

تطور المبيعات المحلية حسب الحريف

البيانات	2009	2010	2011	2012	2013
مصانع قابس	3069	3761	1700	2741	2071
مصنع صفاقس	572	536	341	448	339
مصنع الصخيرة	1188	1365	692	918	549
مصنع المظيلة	736	844	415	567	649
قرانفوس	17	53	41	32	24
مصنع تيفارت	-	-	-	-	293
شركة سلقطة الأسمدة	0.8	21.9	20	10	13

سنة 2013



- مصانع قابس
- شركة سلقطة الأسمدة و قرانفوس و مصنع صفاقس و مصنع تيفارت
- مصنع المظيلة
- مصنع الصخيرة

الموارد البشرية

عدد الأعوان: بلغ عدد الأعوان سنة 2013: 7398 عونا.

2013	2012	2011	2010	2009	المجموعة المهنية
3451	1725	1819	762	771	العملة
3249	2644	3047	3383	3485	الموظفون
299	295	289	293	298	الإطارات الوسطى
399	433	433	460	482	الإطارات العليا
7398	5097	5588	4898	5036	المجموع

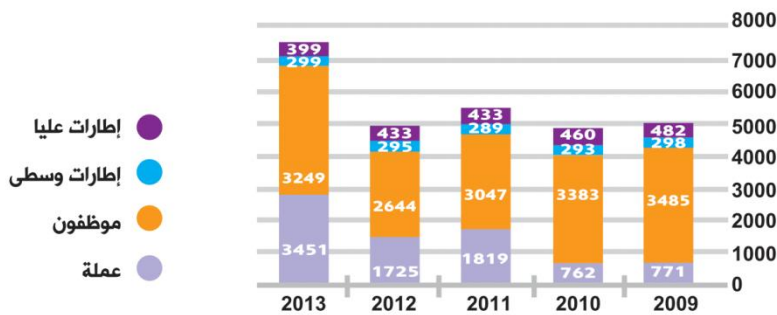


صيانة المعدات



مركز البحوث بالمتلوي

تطور عدد الأعوان



الوحدة: مليون دينار

حجم الأجور: بلغ حجم الأجور سنة 2013: 182,877 مليون دينار.

2013	2012	2011	2010	2009	البيانات
145,436	120,871	112,864	96,222	94,979	حجم الأجور دون الأعباء الاجتماعية
37,441	35,591	28,083	36,932	36,870	الأعباء الاجتماعية
182,877	156,462	140,947	133,154	131,849	المجموع

الموارد البشرية



تكوين الأعوان في مجال الصيانة

التكوين : حظي التكوين خلال السنوات الأخيرة بعناية خاصة ومستمرة. وتواصل الشركة حرصها على تلبية حاجيات كافة وحداتها في كل مجالات التكوين المهني. بلغ عدد أيام التكوين سنة 2013: 103180 يوما لفائدة 2748 مشاركا من بينهم 157 لفائدة الإطارات.

البيانات	2009	2010	2011	2012	2013
عدد المشاركين	1207	1779	785	418	2748
عدد أيام التكوين	43446	99722	8414	6473	103180
تكلفة التكوين (م د)	4.4	7.7	1.8	0.335	22.418
نسبة تكلفة التكوين/ الأجر الخام	% 3.3	% 5.8	% 1.3	% 0.2	% 12.3

النشاط الإجتماعي: واصلت الشركة في سنة 2013 القيام بدورها الإجتماعي بالحوض المنجمي الذي يدعم المحيط بما في ذلك المنظمات السياسية والتضامنية والجمعيات الرياضية المدنية بالحوض المنجمي وكذلك الإحاطة بالمتقاعدين وضحايا حوادث الشغل.



يوم العلم بالمظيلة

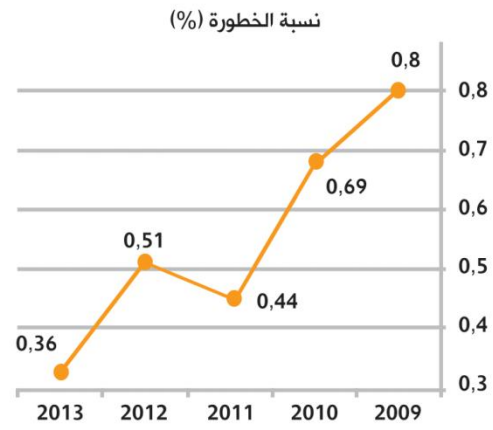
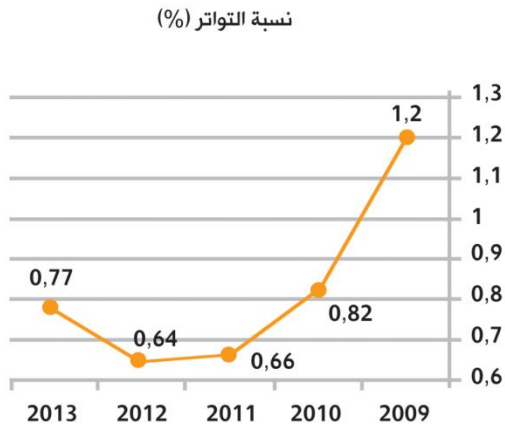


متقاعدين من شركة فسفاط قفصة

السلامة

تولي الشركة أهمية فائقة للسلامة المهنية والوقاية من حوادث الشغل. حيث تقوم بتكثيف حملات التحسيس والتوعية وتدعيم التكوين في ميدان السلامة مع تعميم وسائل المراقبة ومعدات الحماية.

السنة	2009	2010	2011	2012	2013
عدد الحوادث	178	110	102	98	124
نسبة التواتر (%)	1,20	0,82	0,66	0,64	0,77
نسبة الخطورة (%)	0,80	0,69	0,44	0,51	0,36



البيئة والمحيط

تولي شركة فسفاط قفصة عناية فائقة بالبيئة والمحيط، و ذلك من خلال التدخلات التي تقوم بها باستمرار للحد من التلوث الصناعي وتكثيف المساحات الخضراء بالحوض المنجمي. و تتمثل أهم المشاريع البيئية في :

أحواض تجميع الأوحال

يتمثل هذا المشروع في إنجاز 06 أحواض ذات مساحات متعددة (30 إلى 300 هكتارا) خارج المناطق العمرانية بالحوض المنجمي لتخزين الأوحال.

. المرحلة الأولى :

خصصت لإنجاز الأحواض الخاصة بمغاسل المظيلة 3 وكاف الدور والمتلوي والتي تم استغلالها تباعا في أوت 2005 وسبتمبر 2006 ونوفمبر 2006 وقد مكنت إلى حد الآن من تجميع 7 مليون م³ في السنة من المياه الطينية أي ما يعادل 63 % من الكمية الجمالية (11 مليون م³).

. المرحلة الثانية:

تتمثل في إنجاز أحواض تجميع الأوحال لمغاسل الرديف وأم العرائس والمظيلة 1 و2. يتم حاليا استغلال 5 أحواض لتخزين ما يقارب 80 % من المياه الطينية ويتم رسكلة ما يناهز 1.5 مليون م³ من المياه الصناعية المستعملة

التشجير : في إطار المحافظة على البيئة بالحوض المنجمي، واصلت شركة فسفاط قفصة عملية تشجير أكاداس فواضل الفسفاط التي إنطلقت منذ سنة 1996 بمقتضى اتفاقية الشراكة المبرمة مع ولاية قفصة والمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية.



التشجير بأم العرائس



حوض تجميع الأوحال بالمظيلة



حوض تجميع الأوحال بكاف الدور

برنامج ترشيد إستهلاك الطاقة

في نطاق ترشيد إستهلاك الطاقة تعمل الشركة على:

- تحسين مردودية التجهيزات
- تطهير وتأميل الشبكة الخاصة لتوزيع الكهرباء
- استعمال الفوانيس المقتصدة للطاقة للإنارة الداخلية وخاصة الخارجية بالمعامل
- إعتداد آلية اشتغال الإنارة الخارجية
- تنظيم استعمال مكيفات الهواء بالمكاتب والإدارات
- إعداد دراسة للتعويض التدريجي للمحركات الكهربائية المتداولة بأخرى ذات نجاعة طاقية عالية
- تأهيل دارات التعديل بمجففات الفسفاط
- دراسة لإيجاد بدائل للفيول الثقيل واعتماد التجفيف الشمسي والطبيعي (جزئيا)
- الرفع من مردودية آليات المقاطع لتخفيض المستهلكات العينية من المحروقات والمستهلكات
- الحد من تسربات الزيوت
- تأهيل المسالك وتقليص المسافات لنقل الشوائب

ونظرا للظروف الاستثنائية التي مرت بها الشركة خلال سنة 2013 لم تتمكن من تحقيق المؤمل خلال هذه الفترة.



فسفاط مجفف بالطاقة الشمسية
بالمغسلة عدد 3 بالمتلوي



تركيز سخانات شمسية بمغاسل الرديف

النتائج المالية

خلال سنة 2013، تمكنت الشركة من تحقيق أرباح صافية بلغت 82 مليون ديناراً متأتية أساساً من مداخيل التوظيفات المالية .

معطيات حول الموازنة:

الأصول:

الوحدة: مليون دينار تونسي

السنة	2009	2010	2011	2012	2013
الأصول الغير جارية	389	808	636	1096	843
(منها توظيفات الشركة طويلة المدى)	(135)	(489)	(320)	(793)	(526)
الأصول الجارية	991	767	1097	1083	1217
مجموع الأصول	1380	1575	1733	2179	2060

الأموال الذاتية والخصوم :

الوحدة: مليون دينار تونسي

السنة	2009	2010	2011	2012	2013
الأموال الذاتية	828	1049	959	1323	1086
الخصوم الغير جارية	153	157	175	182	179
الخصوم الجارية	399	369	599	672	795
مجموع الأموال الذاتية و الخصوم	1380	1575	1733	2179	2060

معطيات حول قائمة النتائج :

الوحدة: مليون دينار تونسي

السنة	2009	2010	2011	2012	2013
المداخيل	613	783	590	957	497
القيمة المضافة	460	605	466	778	312
النتيجة الصافية (بعد التعديلات)	269	375	187	475	82

ترقيم الشركة : مكنت النتائج المالية للشركة والمسجلة في سنة 2013 من المحافظة على التصنيف المسند لها من طرف FITCH RATINGS وهو كما يلي :

A+: وطني طويل الأجل
F1 : وطني قصير الأجل
الآفاق : وطني طويل الأجل : سلبية

الوحدة: مليون دينار تونسي

البيانات	سنة 2013
صندوق إعادة توجيه وتنمية المراكز المنجمية (FRDCM)	24,978
شركة القطب التنموي بقفصة	46,400
الشركة التونسية الهندية للأسمدة (TIFERT)	78,746
شركة اسمنت المتوسط بقفصة	0,020
شركة حبوب الفسفاط	0,216
الشركة التونسية لنقل المواد المنجمية	10,0
شركة البيئة والغراسه بالمتلوي	2,0
شركة البيئة والغراسه بالمظيلة	2,0
شركة البيئة والغراسه بأم العرائس	2,0
شركة البيئة والغراسه بالرديف	2,0
شركة دراسات فسفاط سراورتان	4,750
الشركة التونسية للصيانة و الإنشاء الصناعي	2,000
شركة التصرف في المركب الصناعي والتكنولوجي بتوزر	0,150

مساهمات الشركة : تساهم الشركة في رأس مال عديد المؤسسات وقد بلغ حجم هذه المساهمات إلى موفى ديسمبر 2013 ما قدره 175,26 مليون دينار من أهمها:

البرنامج الوطني للإفراق

منذ نهاية سنة 2010 لم تقم الشركة بأي تقدم أو نشاط في مجال الإفراق ، علما و أنه قد تم إلى موفى شهر ديسمبر 2010 إبرام 103 اتفاقية.

وساهمت الشركة بأفكار المشاريع التي تخص المواد الإنشائية الطبيعية المتواجدة بالحووض المنجمي، وقامت بإجراء دراسة جيولوجية أولية لبعض المواد الأخرى مثل الصلصال والحجارة الرخامية والشارت والجبس والرمل الفلسباطي والرمل السيليسي والدلوميت والكربونات.

كما أوكلت إلى إدارة الإفراق متابعة الأنشطة في مختلف الأقاليم وإدارات المساندة لتشخيص مشاريع لها صلة مباشرة بالتوازي مع نشاط الشركة.

تصنيف المشاريع الاستثمارية حسب القطاعات

النسبة %	عدد المشاريع	مجال الاستثمار
11	12	القطاع الفلاحي
20	20	القطاع الصناعي
48	50	قطاع الخدمات
10	10	المواد الإنشائية
1	1	صناعات تقليدية
10	10	النسيج
100	103	المجموع



مصنع للخياطة في نطاق الإفراق

الشراكة التونسية الهندية

يهدف هذا المشروع إلى إنتاج 360 ألف طن من الحامض الفسفوري بتحويل 1,4 مليون طن من الفسفاط الخام التونسي، وذلك حسب عديد المواصفات من بينها بالأساس الحد من الفضلات الملوثة للبيئة وترشيد استهلاك المياه وإكساب الجدوى التقنية والتكنولوجية للمشروع.

وتجدر الإشارة إلى أن نشاط هذا المصنع سيعتمد خطة تصرف بيئي وقع إقرارها بالتنسيق مع الوكالة الوطنية لحماية المحيط، تمكن من احترام المواصفات التونسية لكل الانبعاثات.

وقد دخل طور الإنتاج خلال سنة 2013.



تخزين الحامض الفوسفوري

FitchRatings

sur le site web à ce moment. Pour cette raison, vous êtes invités à toujours consulter le commentaire de l'action sur une note pour être précisément informés des fondements de cette note.

En aucune façon les notes ne peuvent être assimilées à une recommandation ou une suggestion directe ou indirecte d'acheter, de vendre, de réaliser ou de conserver tout investissement, prêt ou titre ; de même, elles ne recommandent pas, ni ne suggèrent, la mise en place d'une stratégie d'investissement à l'égard de tout investissement, prêt, titre, ou tout émetteur. Les notes n'expriment aucun avis sur l'adéquation du prix du marché, la pertinence de tout investissement, prêt ou titre pour un investisseur particulier (incluant, sans limitation, tout traitement comptable et/ou réglementaire) ou la fiscalité (exonération ou imposition) des paiements réalisés au titre de tout investissement, prêt ou titre. Fitch n'est pas votre conseiller et ne vous fournit, ni ne fournit à aucun tiers, aucun conseil financier ni services juridiques, d'audit, comptables, d'expertise, d'évaluation ou actuariels. En aucun cas une confirmation de note ne saurait se substituer à de tels conseils ou services.

Les notes sont fondées sur des méthodes et des critères établis, soumis par Fitch à des évaluations et des mises à jour permanentes. Dans ce contexte, les notes sont le fruit d'un travail collectif de Fitch et aucun individu ni groupe d'individus ne saurait en être tenu pour seul responsable. Tous les auteurs des rapports de Fitch sont collectifs. Les individus identifiés dans un rapport de Fitch ont contribué aux opinions qu'il contient, mais sans en être les seuls responsables. Ils ne sont nommés qu'à des fins de contact.

L'attribution d'une note par Fitch n'équivaut pas à un consentement pour l'utilisation de son nom comme expert dans le cadre de toute déclaration d'inscription ou autre production de documents imposées par les lois américaines, britanniques, ou toute autre législation pertinente sur les valeurs mobilières. Fitch n'autorise pas la mention de sa note ni la reproduction de la lettre faisant état de sa décision sur la note dans un document d'information en vue d'un investissement, quel qu'il soit.

Fitch demande à l'émetteur et aux autres parties de lui communiquer rapidement toute information susceptible d'affecter les notes, afin que ces dernières demeurent appropriées. Les notes peuvent être relevées, abaissées, supprimées ou placées sous surveillance suite à une modification des informations, la survenue de nouvelles informations, un changement dans leur exactitude ou leur inadéquation, ou pour toute autre raison jugée suffisante par Fitch.

Rien dans la présente lettre ne vise à créer une relation fiduciaire entre Fitch et vous, ou entre Fitch et tout utilisateur de ses notes, et elle ne saurait être interprétée dans ce sens.

Dans cette lettre, « **Fitch** » désigne Fitch Inc. et Fitch Ratings Ltd et toute filiale de celles-ci, ainsi que leurs ayants droit.

Sincères salutations,

Alain Mera
Managing Director





60 rue de Monceau
75008 Paris, France

T 33 (0)1 44 29 91 29 – F 33 (0)1 44 29 91 49
www.fitchratings.fr – www.fitchratings.com

LETTRE DE NOTATION

Paris, le 23 janvier 2014

Fitch ("Fitch") (voir définition ci-dessous) a revu les notes suivantes :

Société	:	Compagnie des Phosphates de Gafsa
Note Nationale à Long Terme	:	A+(tun)
Perspective	:	Négative
Note Nationale à Court Terme	:	F1(tun)

Ces notes sont publiées et mises à jour sur le site web public de Fitch : www.fitchratings.com

Les notes attribuées par Fitch reposent sur les documents et informations fournis par l'émetteur et les tiers, sous réserve de la réception des documents définitifs de l'émission de titres. Pour établir et assurer le suivi de ses notes, Fitch s'appuie sur les informations factuelles qu'elle reçoit des émetteurs et des garants, ainsi que de toute autre source qu'elle juge crédible. Fitch procède à un examen raisonnable des informations factuelles qu'elle utilise, conformément à sa méthodologie de notation, et vérifie de manière raisonnable ces informations auprès de sources indépendantes, dans la mesure où de telles sources existent pour un titre donné ou une juridiction précise.

La nature de l'examen factuel de Fitch et l'ampleur des vérifications obtenues auprès de tiers varient en fonction du titre noté et de son émetteur, et d'un ensemble d'autres facteurs tels que les obligations et pratiques en vigueur dans la juridiction dans laquelle le titre noté est offert et vendu et/ou dans laquelle l'émetteur est domicilié, la disponibilité et la nature des informations publiques existantes, l'accès à l'équipe dirigeante de l'émetteur et ses conseillers, la disponibilité des vérifications déjà effectuées par des tiers, telles que rapports d'audit, lettres de procédures convenues, évaluations, rapports actuariels, rapports d'ingénierie, avis juridiques et autres rapports fournis par des tiers, et la disponibilité de sources de vérification par des tiers indépendantes et compétentes, pour le titre spécifique ou dans la juridiction spécifique de l'émetteur.

Les utilisateurs des notes de Fitch doivent comprendre que ni une enquête approfondie sur les points de fait, ni un contrôle effectué par des tiers ne peuvent garantir que toutes les informations sur lesquelles Fitch se fonde pour établir sa notation seront précises et complètes. En fin de compte, l'émetteur et ses conseillers assument la responsabilité de l'exactitude des informations qu'ils fournissent à Fitch et au marché en transmettant leurs documents et autres rapports. Pour émettre ses notes, Fitch doit s'appuyer sur le travail des experts, notamment des auditeurs indépendants pour les états financiers, et des avocats pour les aspects juridiques et fiscaux. Par ailleurs, les notes sont par nature prévisionnelles et intègrent des hypothèses et des pronostics sur des événements futurs, par nature impossibles à vérifier en tant que faits. En conséquence, malgré les vérifications menées sur les faits existants, les notes peuvent être affectées par des événements futurs ou des conditions qui n'étaient pas attendus au moment de leur émission ou de leur confirmation.

Fitch s'emploie à continuellement améliorer ses critères et méthodologies de notation, des mises à jour périodiques sont ainsi effectuées sur son site web des descriptions des critères et méthodologies applicables aux différents types de titres. Les critères et méthodologies utilisées pour déterminer une action sur une note sont ceux en vigueur au moment où cette action sur la note est réalisée, soit à la date du commentaire de Fitch de cette action sur la note. Chaque commentaire d'action sur une note fournit des informations sur les critères et méthodologies utilisés pour aboutir à la note considérée, ces critères et méthodologies pouvant éventuellement différer des critères et méthodologies généraux applicables à ce type de titre tel qu'apparaissant

TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP

This project aims at producing 360 thousand tons of phosphoric acid by the transformation of 1.4 million tons of raw phosphate according to many specifications, specially reducing waste which can be harmful to the environment, rationalizing water consumption and finding the technical and technological purpose of the project.

This plant activity will take into account an environmental plan set up in accordance with the National agency of environment protection allowing the respect of Tunisian specifications for environmental protection.

This plant is totally achieved and entered into production since June 2013.



Storing Phosphoric acid

NATIONAL PROGRAM OF SWARMING

Since 2010, CPG didn't achieve any activities in relation with swarming.

The number of investment projects reached 103 at the end of December 2010.

CPG participates with projects ideas concerning natural substances founded in the mining basin. CPG made a preliminary geological study about some substances with the collaboration of specialised enterprises in Tunisia and abroad. Some laboratory experiments have been made for other substances like carbonate, dolomite and marble rocks.

The swarming direction is following the activities in the different sectors and directions in order to investigate projects having direct relation with CPG activities.

Swarming projects

Investment Area	Number of projects	Percentage
Agriculture	12	11
Industry	20	20
services	50	48
Natural substances	10	10
Traditional industry	1	1
Textile	10	10
Total	103	100



Sewing Factory

FINANCIAL SIDE

During the year 2013, CPG made a net profit reaching 82 millions dinars coming mainly from financial investments.

BALANCE SHEET DATA :

ASSETS

Unit: Million TND

Year	2009	2010	2011	2012	2013
Non current assets	389	808	636	1096	843
(including long-term investment)	(135)	(489)	(320)	(793)	(526)
Current assets	991	767	1097	1083	1217
TOTAL ASSETS	1380	1575	1733	2179	2060

LIABILITIES

Unit: Million TND

Year	2009	2010	2011	2012	2013
Shareholder's equity	828	1049	959	1323	1086
Non current liabilities	153	157	175	182	179
Current liabilities	399	369	599	672	795
Total Shareholder's Equity and Liabilities	1380	1575	1733	2179	2060

INCOME STATEMENTS DATA

Unit: Million TND

Year	2009	2010	2011	2012	2013
Sales revenues	613	783	590	957	497
Added value	460	605	466	778	312
Net income	269	375	187	475	82

RATING : The benefits registered in 2013, allow CPG the following ratings by FITCH RATING:

- National long-term : A+
- National short-term : F1
- Outlook :
- National long-term : Negative

CPG PARTICIPATIONS :

CPG participates in the capital of many enterprises and the amount of these participations reached 175.26 million dinars in 2013.

Unit: Million TND

Society	Year 2013
FRDCM	24,978
Technological Pole of Gafsa	46,400
TIFERT	78,746
Society of cement in Gafsa	0,020
GRANUPHOS	0,216
Tunisian society of mining products transportation	10,000
Society of environment and plantation in Metlaoui	2,000
Society of environment and plantation in Mdhilla	2,000
Society of environment and plantation in Moulares	2,000
Society of environment and plantation in Redeyef	2,000
Society of Sra Ouertene phosphate studies	4,750
Tunisian society of maintenance and industrial creation	2,000
Society of management of industrial and technological complex in Tozeur	0,150

ENERGY RATIONALIZATION PROGRAM

CPG continues its efforts to rationalize energy consumption by:

- Working on the improvement of equipment recovery rate
- Optimising the electric energy private network
- Using economical lamps for inside lightning and specially for outside lightning in the plants
- Using automatic mechanism for outside lightning
- Organizing the functioning of air conditioners inside administration buildings and offices
- Elaborating a study for gradual replacement of conventional electric motors by others having high energy efficiency
- Rehabilitating of dryers regulation buckling keys
- Studying substitutes for heavy fuel and reliance on solar and natural drying phosphates
- Increasing the recovery rate of mining sites engines to reduce specific energy consumption.
- Cutting down oil leaking
- Rehabilitating passages and reducing transportation distances in open cast mines

Given the interruptions and the bad work conditions which the company went through during the year 2013, it could not realise its expectations during this period.



Natural drying of phosphate in Metlaoui



Installation of solar energy equipment in Redeyef washing plant

ENVIRONMENT

With regard to environmental care, CPG is giving special attention by taking continuous actions aiming at reducing industrial pollution and developing green areas in the mining region. The main environmental projects are :

BUILDING DIKES FOR LIQUID EFFLUENT ACCUMULATION

This project consists in building 6 dikes in the mining bassin having different areas (30-300 hectare) to stock liquid effluents coming from washing plants and stop diverting them in the neighboring wadis.

• **First Step:**

To build the dikes in Mdhilla 3, Kef Eddour and Metlaoui plants which started into exploitation respectively in August 2005- September 2006 and November 2006. It allowed until now, the accumulation of 7 million m³ per year of liquid effluents corresponding to 63% of the total quantity (11 million m³).

• **Second Step:**

To build the dikes in Redeyef, Moulares, Mdhilla-1 and Mdhilla-2 plants.

5 dikes are being entered into exploitation accumulating almost 80 % of liquid effluents and about 1.5 million m³ of industrial water is being recycled.

TREE PLANTATION

With regard to environment protection in the mining region, CPG continued the operation of tree plantation which started in 1996 following the partnership agreement settled with region authorities in charge of environmental protection.



Tree plantation in Moulares



Mdhilla Sludge Bassin



Kef Eddour Sludge Bassin

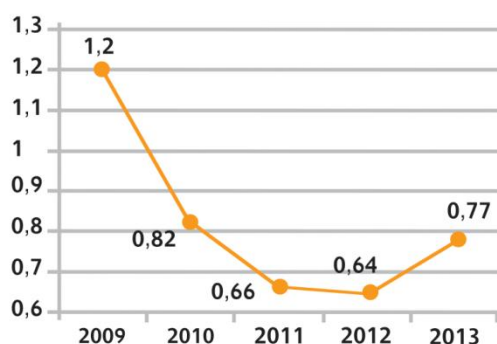
SAFETY

CPG continued in its considerable role with regard to the security of its personnel and their protection from work dangers and accidents.

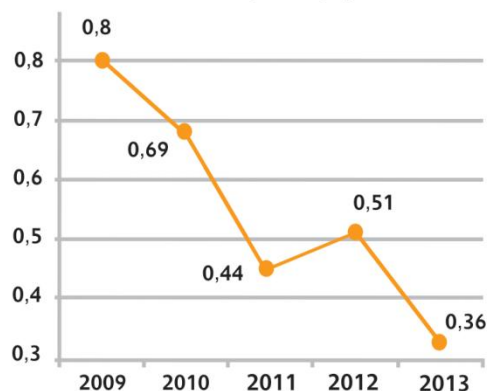
CPG organizes many forums and training sessions in the areas of safety care.

Year	2009	2010	2011	2012	2013
Number of accidents	178	110	102	98	124
Frequency rate (%)	1,20	0,82	0,66	0,64	0,77
Gravity rate (%)	0,80	0,69	0,44	0,51	0,36

Frequency rate (%)



Gravity rate (%)



HUMAN RESOURCES

TRAINING : During the last years, training has been given special attention and CPG continues its concern with filling company needs in all fields of training. In 2013, the number of training days reached 103180 for 2748 participations among whom there are 157 participations for senior staff.



Employees training in the field of maintenance

DESIGNATION	2009	2010	2011	2012	2013
Participants	1207	1779	785	418	2748
Training days	43446	99722	8414	6473	103180
Training costs (MD)	4.4	7.7	1.8	0.335	22.418
% Training cost / gross salary	% 3.3	% 5.8	% 1.3	% 0.2	% 12.3

SOCIAL ROLE : In 2013, CPG continued to be socially responsible for its environment and preserved the social role it has been playing in the region for many years including political and sports organisations. It also takes care of retired people and those who have had work accidents.



Knowledge day in M'dhilla



Retired from CPG

HUMAN RESOURCES

MANPOWER : In 2013, the employees totalled 7398 .

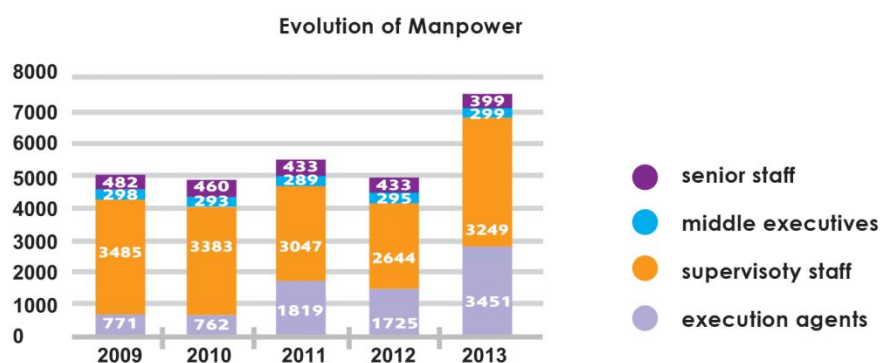
Year	2009	2010	2011	2012	2013
Execution agents	771	762	1819	1725	3451
Supervisory Staff	3485	3383	3047	2644	3249
Middle executives	298	293	289	295	299
Senior Staff	482	460	433	433	399
Total	5036	4898	5588	5097	7398



Equipment maintenance



Research center in Metlaoui



EVOLUTION OF TOTAL WAGES BILL : The total wages bill amounted 182,877 Million dinars in 2013.

Unit: Million TND

DESIGNATION	2009	2010	2011	2012	2013
Total Wages Bill (Social Charges Contributions Excluded)	94,979	96,222	112,864	120,871	145,436
Social Charges Contributions	36,870	36,932	28,083	35,591	37,441
Total	131,849	133,154	140,947	156,462	182,877

COMMERCIAL PERFORMANCES

In 2013, phosphate sales totalled 3.969 Million tons.

SALES VOLUME :

Unit: 1000 T

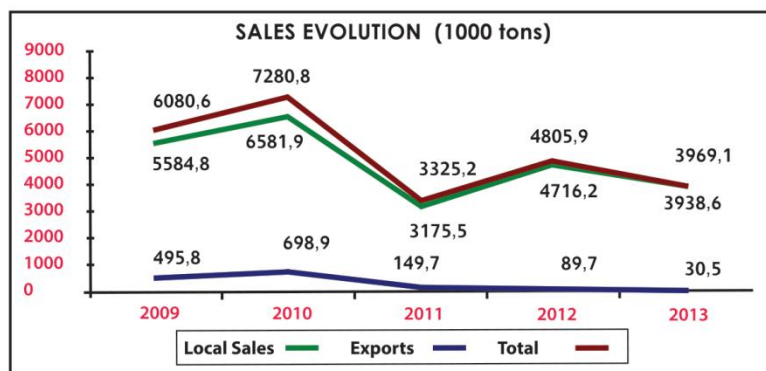
Year	2012	2013	% CHANGE
Local Sales	4716	3939	- 16,5
Exports	90	30	- 66,7
Total	4806	3969	- 17,4



Sfax shipping port



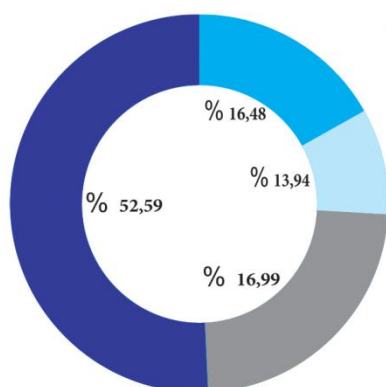
GCT Plant



LOCAL SALES EVOLUTION PER CUSTOMER

Unit: 1000 T

Year	2009	2010	2011	2012	2013
Gabes plants	3069	3761	1700	2741	2071
Sfax plant	572	536	341	448	339
Skhira plant	1188	1365	692	918	549
Mdilla plant	736	844	415	567	649
GRANUPHOS	17	53	41	32	24
TIFERT plant	-	-	-	-	293
Salakta Fertilizer Company	0.8	21.9	20	10	13



YEAR 2013

- GABES plant
- Salakta Fertilizer Company + GRANUPHOS + Sfax plant + TIFERT plant
- M'Dhilla plant
- Skhira plant

PRODUCTION OVERVIEW

QUALITY :

CPG has been always emphasizing on the reliability and credibility of its phosphate to have a final product responding to stringent quality standards.

During the last years, quality has shown a continuous stability between 28.70 and 29.00 P_2O_5 . This was thanks to the regular follow up acquired by involving laboratories and research center. This mainly concerns:

- a. The necessity of layers selection in the extraction
- b. Taking more phosphate samples and at all levels
- c. A precise follow up of phosphate quality in all production steps
- d. Involve all the personnel with phosphate quality improvement
- e. Improve the methods for layers homogeneity of phosphate levels



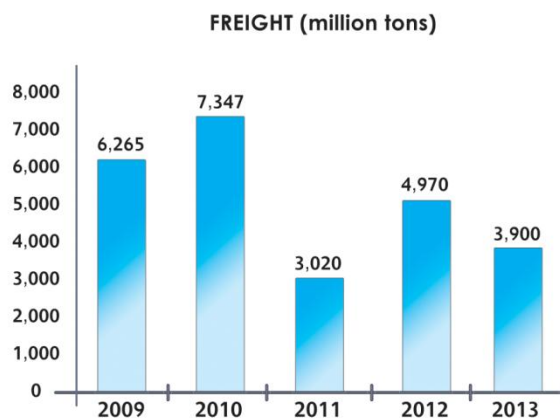
Research center in Metlaoui



FREIGHT : In 2013, the quantity of marketable phosphate delivered (by rail transportation) was 3.900 Million tons.



Freight by train



PRODUCTION OVERVIEW

Unit: Million tons

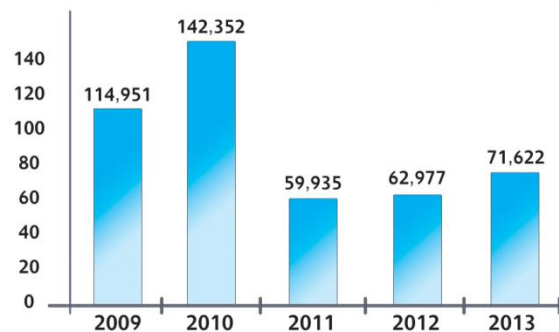
Year	2009	2010	2011	2012	2013
Earth Moving	114,951	142,352	59,935	62,977	71,622
Mining	11,276	13,227	2,935	5,074	5,569
Production	7,216	8,107	2,281	2,602	3,074
Freight	6,265	7,347	3,020	4,970	3,900

EARTH MOVING : The total earth moving in 2013 was 71.622 Million tons.



Calcareous stratum

EARTH MOVING (million tons)

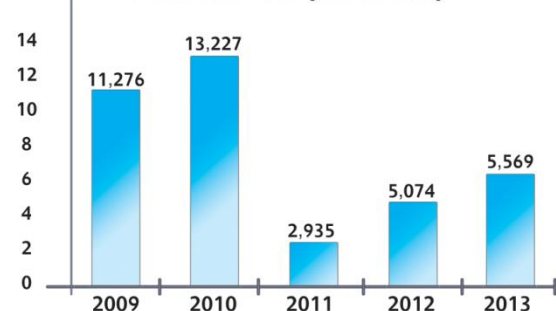


MINING : In 2013, the amount of excavation was 5.569 Million tons.



Mdhilla opencast mine

PHOSPHATE ORE (million tons)

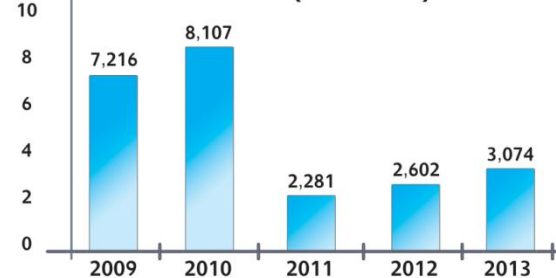


PRODUCTION : The amount of marketable phosphate produced in 2013 was 3.074 Million tons.



Mdhilla washing plant

PRODUCTION (million tons)



COMPANY PROFILE

In Gafsa mining Basin, there are 5 production sectors for phosphate extraction and treatment.

The sectors extend on a distance of 80 kilometers from Mdhilla (east side) to Redeyef (west side) passing by Metlaoui and Moulares:

- Metlaoui Kef Schfaier sector
- Metlaoui Kef Eddour sector
- Mdhilla sector
- Moulares sector
- Redeyef sector

Open cast mines	Washing plants	Shipping
Kef schfaier	Metlaoui (4 plants)	Sfax port
Tables of Metlaoui	Mdhilla (3 plants)	
Kef eddour central	Moulares (1 plant)	
Kef eddour west	Redeyef (1 plant)	
Jallabia	Kef eddour (1 plant)	
Mzinda		
Redeyef		
Moulares		



Redeyef washing plant



Metlaoui opencast mine



Sfax port

COMPANY PROFILE

CPG Identity Card

Creation Year	1897
Registered Capital (Million Dinars)	268
Employees	7398
(out of which Senior Officers)	399
Production Capacity (Million tons)	8,4
Turnover (Million Dinars)	497
International Producing Ranking	Fifth International Producer
Address (Head office in Gafsa)	Cité Bayech Gafsa 2100
Tel	(216) 76 226 022
Fax	(216) 76 224 031
Tunis offices	9 rue d'arabie saoudite 1002 belvedere Tunis
Tel	(216) 71 797 296
Fax	(216) 71 788 096
Sfax shipping office	Rue remeda route de la plage 3018 sfax
Tel	(216) 74 227 516
Fax	(216) 74 296 581
E-mail	cpg.gafsa@cpg.com.tn
Web Site	www.cpg.com.tn

CPG CREATION

- **1885** Phosphate Discovery in Jbel THELJA
- **1897** The Compagnie des Phosphates et de Chemin de Fer de Gafsa was founded
- **1920** The foundation of the COMPAGNIE TUNISIENNE des PHOSPHATES DE JBEL M'DHILLA
- **1976** The merging of phosphate companies to form THE COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA
- **1994** Unification of CPG and GCT companies Management by appointing the same Chairman and Commercial general Director and Board Members

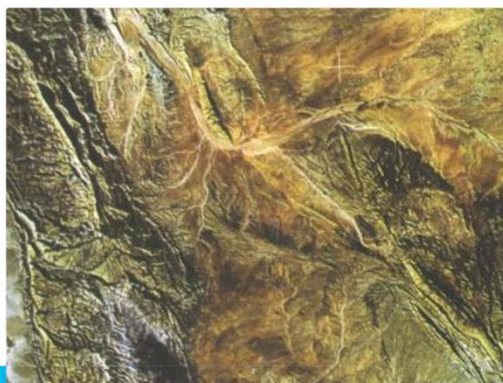
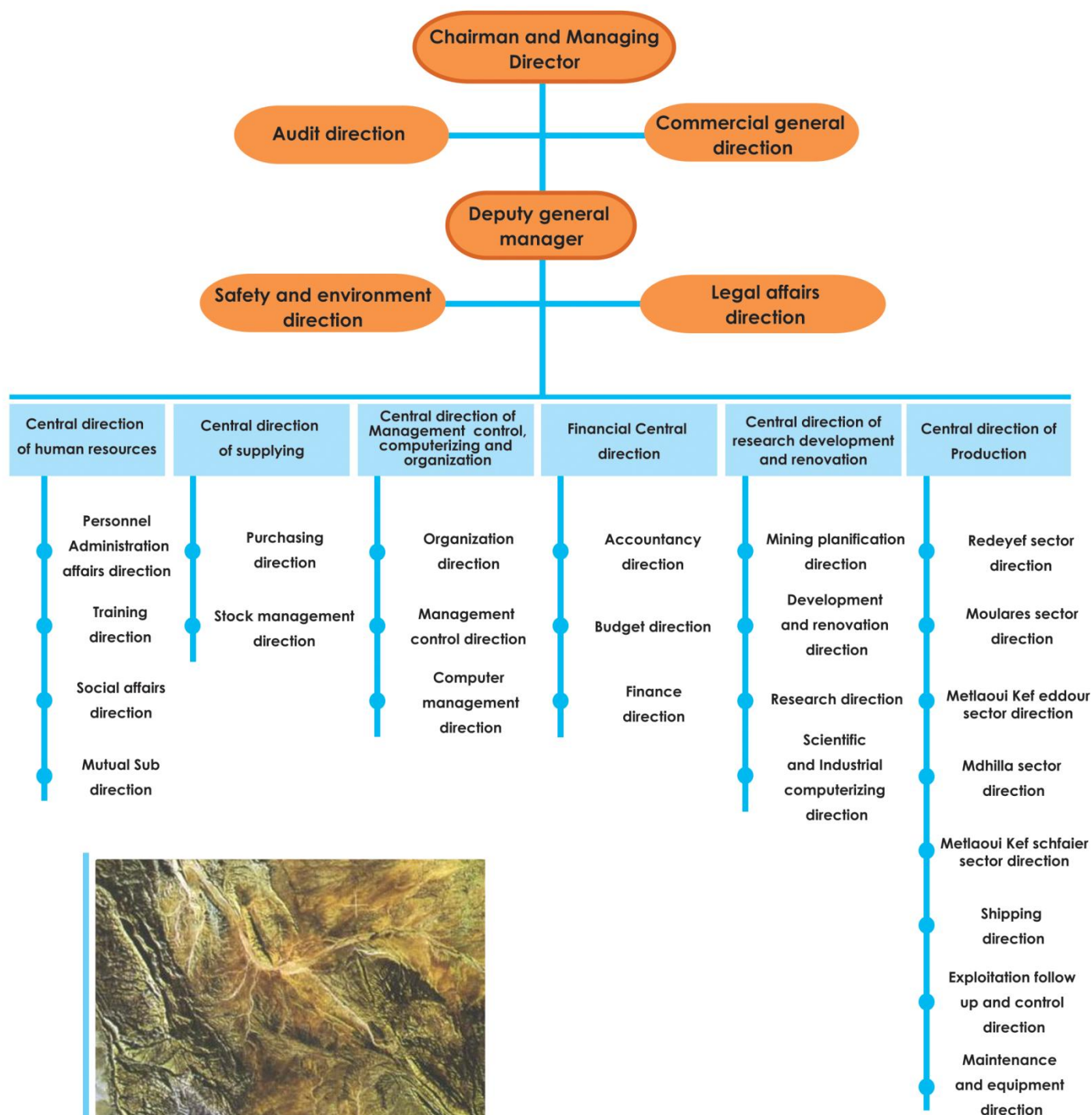


JBEL THELJA

CPG LOCATION MAP



CPG ORGANIZATION CHART



Picture of the mining bassin taken with satellite

BOARD OF DIRECTORS

Chairman and Managing Director :
To August, 18 2013 : Mr Tahar KHOUAJA
From August, 19 2013 : Mr Mohamed Nejib MRABET

MEMBERS	FUNCTION	MINISTRY OR ESTABLISHMENT REPRESENTED
Mr Romdhan SOUID	Member	Ministry of Industry and Technology
Mr Tarek ELGHOMRASNI	Member	Ministry of Industry and Technology
Ms Amel BOUGHDIRI	Member	Ministry of Finance
Ms Sonia ELAIECHI	Member	Ministry of Planification and International Cooperation
Mr Youssef ZIDI	Member	Ministry of Accomodation and Environment
Mr Ridha DRIRA	Member	Prime Ministry
Mr Rabeh Makdish	Member	Ministry of Social Affairs
Ms Amel Ben Rahal	Member	Central Bank of Tunisia
Mr Abdelhafidh Abdelhamid	Member	Groupe Chimique Tunisien
Mr Elmouldi Ezwawi	Member	Tunisian National Society of Railways
Mr Fathi CHAFROUD	State Inspector	Prime Ministry (Committee of State Inspectors)

AUDITORS

MR. ABDERRAZAK ESWII

MR. SAMIR LAABIDI



INTRODUCTION

During the year 2013 the sit ins and political tensions continued in the mining bassin cities; which negatively affected company's work continuity and progress and therefore resulted in many interruptions. This generated a negative impact on all company's activities and it was unable to regain its normal activity level registered before the Tunisian revolution of January 14, 2011. In fact, its sales decreased by 45 % and its production by 62 % compared to the year 2010.

Compared to the year 2012, its production increased by 18 % and its sales decreased by 17 % .

CPG continues working on realising its objectives to reinforce its competitive ability by increasing the quantity and quality of its product and modernising its management through:

- 1- Providing the open cast mines with high capacity equipments to face the continuous increase in the ratio and to decrease the extraction cost and improve the output.
- 2- Continuing the program of rehabilitating the production apparatus including wells and industrial water network by inserting techniques of control process commands in these units.
- 3- Generalizing the flotation process in all the washing plants to increase the output.
- 4- Concluding the project of building dikes for liquid affluent accumulation in all production sites to recuperate some of the industrial water and recycle it and to protect the environment.
- 5- Continuing the program of cost control and energy rationalization specially by using solar energy for drying phosphates.
- 6- Continuing the recruitment action to fulfill company needs in personnel.
- 7- Improving the company information system by getting and developing computer applications to cover all management areas, the most important of which:
 - Develop a complete system for financial management
 - Get a suitable computer application for human resources management.

CPG continues supporting the internal and external environments by helping associations, sports and culture activities .





TABLE OF CONTENTS

01	INTRODUCTION
02	BOARD OF DIRECTORS
03	CPG ORGANISATION CHART
04	CPG LOCATION MAP
05	COMPANY PROFILE
07	PRODUCTION OVERVIEW
09	COMMERCIAL PERFORMANCES
10	HUMAN RESOURCES
11	SOCIAL ROLE
12	SAFETY
13	ENVIRONMENT
14	ENERGY RATIONALIZATION PROGRAM
15	FINANCIAL PERFORMANCES
16	NATIONAL PROGRAM OF SWARMING
17	TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP



Compagnie des Phosphates de Gafsa



ANNUAL REPORT

2013