

## TABLE OF CONTENTS



INTRODUCTION	Page 05
BOARD OF DIRECTORS	Page 06
CPG ORGANISATION CHART	Page 07
CPG LOCATION MAP	Page 08
COMPANY PROFILE	Page 09
PRODUCTION	Page 11
COMMERCIAL PERFORMANCES	Page 13
HUMAN RESOURCES	Page 14
SOCIAL ROLE	Page 15
SAFETY	Page 16
ENVIRONMENT	Page 17
ENERGY RATIONALIZATION PROGRAM	Page 18
FINANCIAL PERFORMANCES	Page 19
NATIONAL PROGRAM OF SWARMING	Page 20
TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP	Page 21

## INTRODUCTION



During the year 2009, CPG lived two major events which greatly affected its performance and influenced its results:

- 1- The continuing of the world financial crisis which resulted into a decrease of the exported quantity of phosphate and its derivatives and a drop in the selling price.
- 2- The floods in the mining basin during the month of September affected negatively the whole area. In terms of phosphate production, it caused a loss of 300 thousand tons. Besides the quantities of phosphate, ready to be delivered, that had been swept and could not be recollected and returned to the stock.

Despite the difficulties, CPG is working on realising its objectives to reinforce its competitive ability by increasing the quantity and quality of its product and modernising its management through:

- 1- Providing the open cast mines with high capacity equipments to face the continuous increase in the ratio and to decrease the extraction cost and improve the output.
- 2- Continuing the program of rehabilitating the production apparatus including wells and industrial water network by inserting techniques in these units.
- 3- Generalizing the flotation process in all the washing plants to increase the output.
- 4- Concluding the Presidential project of building dikes for liquid affluent accumulation in all production sites to recuperate some of the industrial water and recycle it and to protect the environment.

5- Continuing the program of cost control and energy rationalization specially by using solar energy for drying phosphates.

6- Preparing the recruitment action to fulfill company needs in personnel.

7- Improving the company information system by getting and developing computer applications to cover all management areas, the most important of which:

- Develop a complete system for financial management
- Get a suitable computer application for human resources management.

CPG continues supporting the internal and external environments by helping association, sports and culture activities by allocating an important annual budget (over 7 million dinars). It also traced important future social work orientations:

- give more care to workers being damaged with work accidents.
- Improve the social work concerning the retired employees.
- give more attention to medical work and develop health services (create projects in this area).
- Change and up to date work facilities for kindergarten, retired associations and clubs.
- Support municipality work to polish the mining cities and take off the negative residue of company activity.
- Review the company intervention in the areas of education and culture.
- Elaborate more social studies and find the ways of exploiting them.

## BOARD OF DIRECTORS



### Chairman and Managing Director

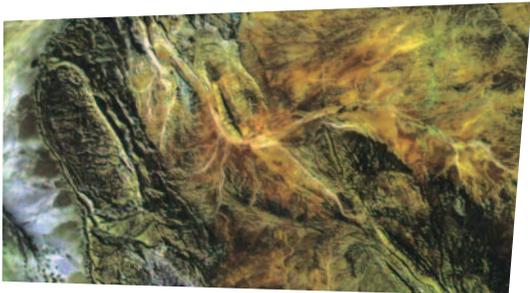
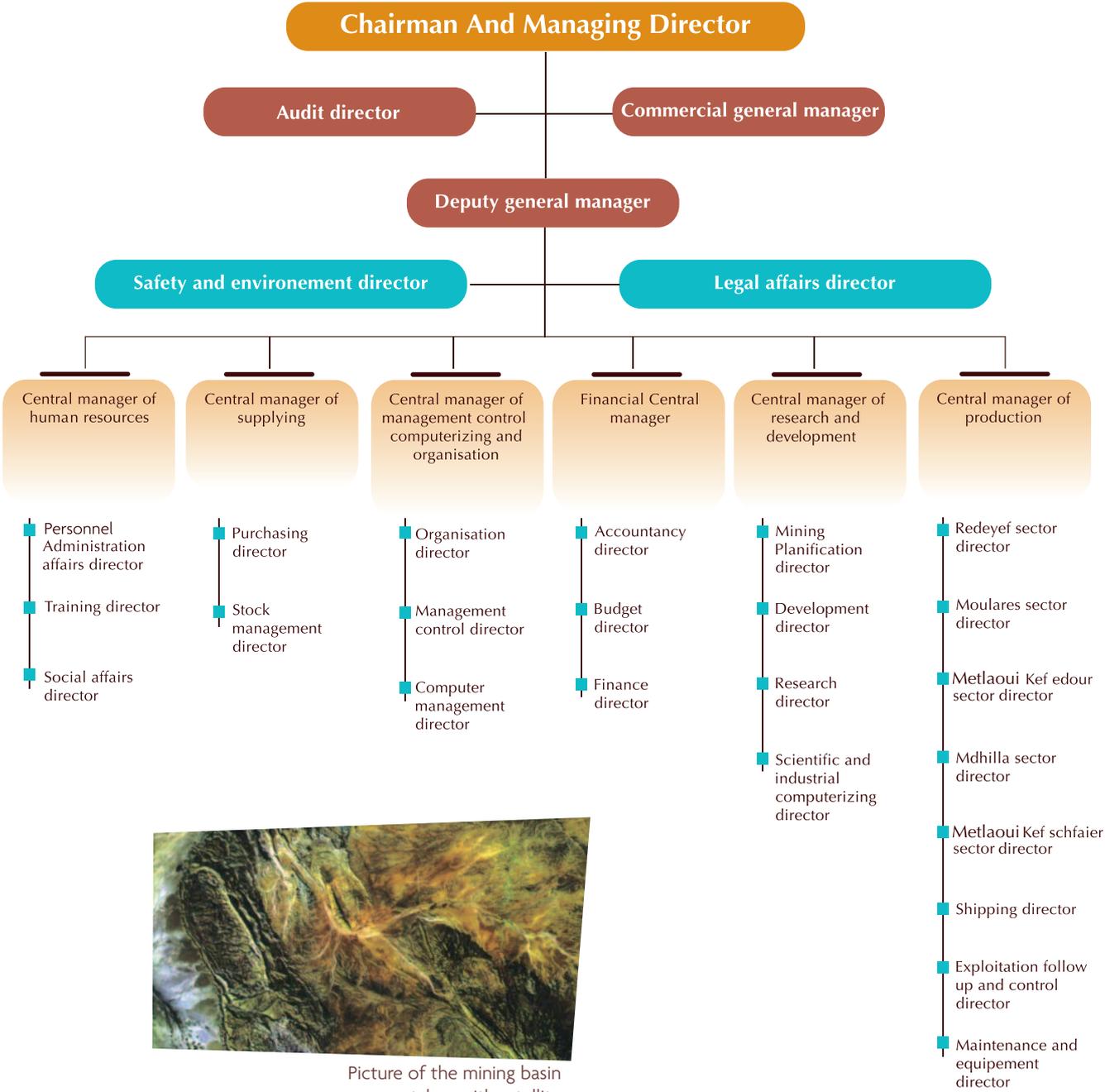
**Mr. Mohamed Elfadhel ZRILI**

Members	Function	Ministry or Establishment Represented
<b>Mr. Romdhan SOUID</b>	Member	Ministry of Industry and technology
<b>Ms. Salwa ESSGHAIER</b>	Member	Ministry of Industry and technology
<b>Ms. Amel BOUGHDIRI</b>	Member	Ministry of Finance
<b>Ms. Sonia ELAIECHI</b>	Member	Ministry of Development and International Cooperation
<b>Mr. Salah ELHSINI</b>	Member	Ministry of Agriculture, Environment and Hydraulic Resource
<b>Mr. Ridha DRIRA</b>	Member	Prime Ministry
<b>Mr. Mohamed BEN SMAIL</b>	Member	Ministry of Social Affairs and Solidarity
<b>Mr. Ali BEN OTHMAN</b>	Member	Central Bank of Tunisia
<b>Mr. Mohamed Moncef BOUSSEN</b>	Member	Groupe Chimique Tunisien
<b>Mr. Mokhtar ELBAATI</b>	Member	Tunisian National society of railways
<b>Ms. Nejia ELGHARBI</b>	State Inspector	Prime Ministry (Committee of State Inspectors)

### Auditors

**Mr. ELHOUCINE GUAMRA and Mr. SAMIR LAABIDI**

# CPG ORGANIZATION CHART



Picture of the mining basin taken with satellite



**CPG LOCATION MAP**

## COMPANY PROFILE



Jbel THELJA

### CPG Identity Card

Creation Year	1897
Registered Capital (Million Dinars)	228
Employees	5036
(out of which Senior Officers)	482
Production Capacity (Million tons)	8,4
Turnover 2009 (Million Dinars)	613
International Producing Ranking	Fifth International Producer
Address (Head office in Gafsa)	Cité Bayech Gafsa 2100
Tel	(216) 76 226 022
Fax	(216) 76 224 031
Tunis offices	9 rue d'arabie saoudite-1002 belvedere-Tunis
Tel	(216) 71 797 296
Fax	(216) 71 788 096
Sfax shipping office	Rue remeda route de la plage-3018 sfax
Tel	(216) 74 227 516
Fax	(216) 74 296 581
E-mail	<a href="mailto:cpg.gafsa@cpg.com.tn">cpg.gafsa@cpg.com.tn</a>
Web Site	<a href="http://www.cpg.com.tn">www.cpg.com.tn</a>

### CPG CREATION

- 1885 Phosphate Discovery in Jbel THELJA
- 1897 The Compagnie des Phosphates et de Chemin de Fer de Gafsa was founded
- 1920 The foundation of the COMPAGNIE TUNISIENNE des PHOSPHATES DE JBEL M'DHILLA
- 1976 The merging of phosphate companies to form THE COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA
- 1994 Unification of CPG and GCT companies Management by appointing the same Chairman and Managing Director and Board Members.



Redeyef washing plant

In Gafsa mining Basin, there are 5 production sectors for phosphate extraction and treatment. The sectors extend on a distance of 80 kilometers from Mdhilla (east side) to Redeyef (west side) passing by Metlaoui and Moulares:

- Metlaoui Kef Schfaier sector
- Metlaoui Kef Eddour sector
- Mdhilla sector
- Moulares sector
- Redeyef sector

Open cast mines	Washing plants	Shipping
Kef schfaier	Metlaoui (4 plants)	Sfax port
Tables of Metlaoui	M'dhilla (3 plants)	
Kef eddour central	Moulares (1 plant)	
Kef eddour west	Redeyef (1 plant)	
Jallabia	Kef eddour (1 plant)	
Mzinda		
Redeyef		
Moulares		



Metlaoui opencast mine



Sfax port

# PRODUCTION OVERVIEW



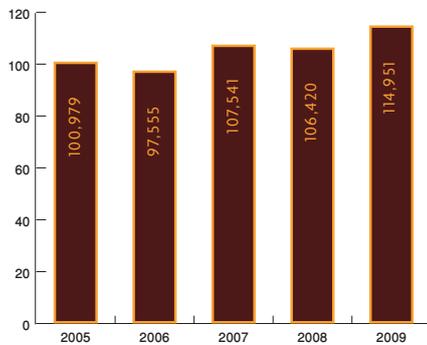
M'Dhilla opencast mine

Phosphate layers explosion

Year	2005	2006	2007	2008	2009
Earth Moving	100.979	97.555	107.541	106.420	114.951
Mining	12.305	11.763	12.396	11.643	11,276
Production	8.220	7.801	8.002	7.539	7,216
Freight	7.262	7.284	7.415	7.408	6,265

## EARTH MOVING

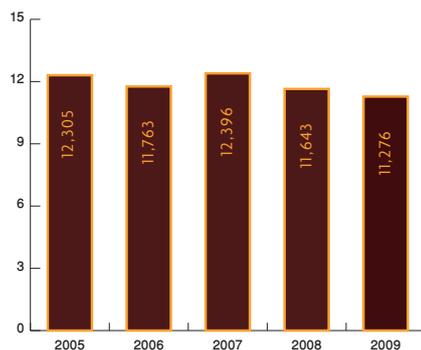
### EARTH MOVING (million tons)



The total earth moving in 2009 was **114.951** Million tons.

## MINING

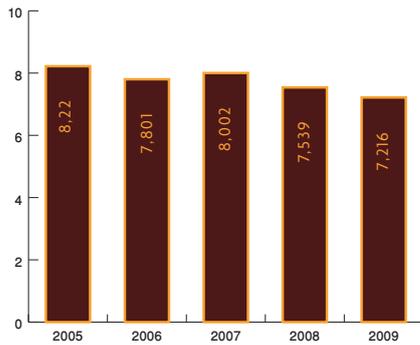
### PHOSPHATE ORE (million tons)



In 2009, the amount of excavation was **11.276** Million tons.

## PRODUCTION

### PRODUCTION (million tons)



The amount of marketable phosphate produced in 2009 was **7.216** Million tons.



Midhilla washing plant

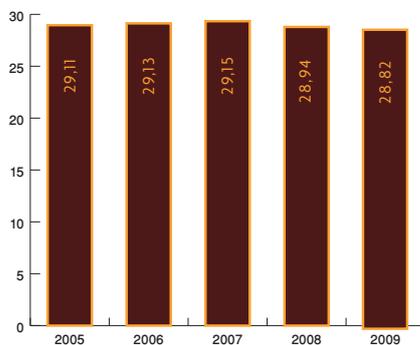
## QUALITY

CPG has been always emphasizing on the reliability and credibility of its phosphate to have a final product responding to stringent quality standards.

During the last years, quality has shown a continuous and concrete improvement. This was thanks to the regular follow up acquired by involving laboratories and research center. This mainly concerns:

- The necessity of layers selection in the extraction
- Taking more phosphate samples and at all levels
- A precise follow up of phosphate quality in all production steps
- Involve all the personnel with phosphate quality improvement
- Improve the methods for layers homogeneity of phosphate levels

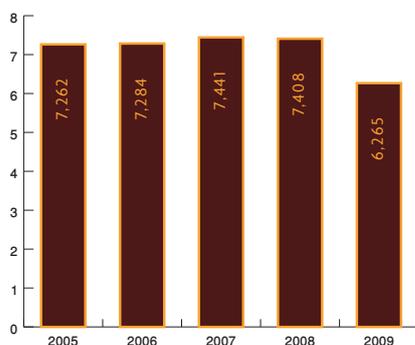
### QUALITY (P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> %)



Research center in Metloui

## FREIGHT

### FREIGHT (million tons)



In 2009, The quantity of marketable phosphate delivered (by rail transportation) was **6.265** Million tons.



Freight by train

## COMMERCIAL PERFORMANCES



GCT Plant

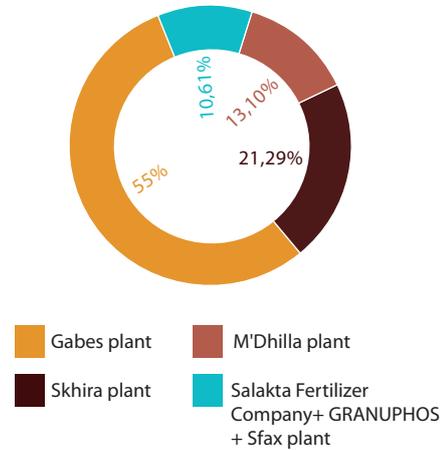
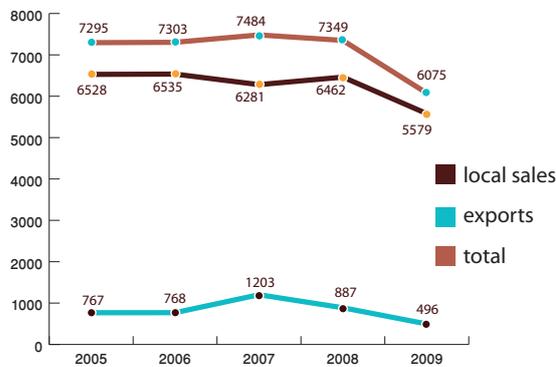
Sfax shipping port

### SALES VOLUME (1000 tons)

Year	2008	2009	CHANGE %
Local Sales	6462	5579	-13.7
Exports	887	496	-44.1
<b>Total</b>	<b>7349</b>	<b>6075</b>	<b>-17.3</b>

In 2009, phosphate sales totalled **6.075** Million tons.

### SALES EVOLUTION (1000 tons)



### LOCAL SALES EVOLUTION PER CUSTOMER

Year	2005	2006	2007	2008	2009
Gages plants	3612	3534	3371	3520	3069
Sfax plant	580	621	650	692	572
Skhira plant	1458	1490	1374	1314	1188
Mdilla plant	810	856	811	875	731
GRANUPHOS	39	31	50	38	19
Salakta Fertilizer Company	-	-	25	23	0.8

## HUMAN RESOURCES



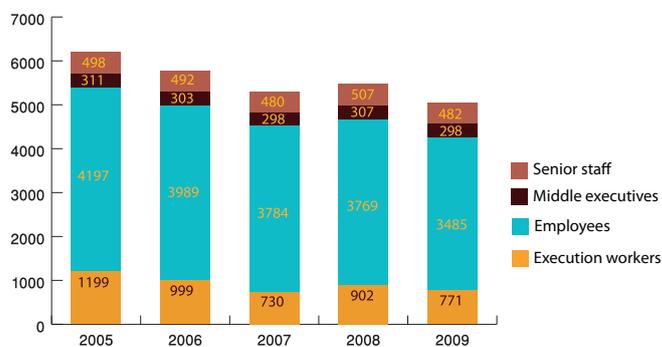
Equipment maintenance

### MANPOWER

Year	2005	2006	2007	2008	2009
Execution agents	1199	999	730	902	771
Supervisory Staff	4197	3989	3784	3769	3485
Middle executives	311	303	298	307	298
Senior Staff	498	492	480	507	482
<b>Total</b>	<b>6205</b>	<b>5783</b>	<b>5292</b>	<b>5485</b>	<b>5036</b>

In 2009, the employees totalled **5036**.

### Evolution of Manpower



Research center in Metlaoui

### EVOLUTION OF TOTAL WAGES BILL (Million TND)

DESIGNATION	2005	2006	2007	2008	2009
Total Wages Bill (Social Charges Contributions Excluded)	81.613	86,733	85.924	91.105	94.979
Social Charges Contributions	32.728	32.287	32.778	32.799	36.870
<b>TOTAL</b>	<b>114.341</b>	<b>119.002</b>	<b>118.702</b>	<b>123.904</b>	<b>131.849</b>

The total wages bill amounted **131,849** Million dinars in 2009.



Employees training in the field of maintenance

## TRAINING

During the last years, training has been given special attention and CPG continues its concern with filling company needs in all fields of training. In 2009, the number of training days reached 43446 for 1207 participations among whom there are 284 participations for senior staff.

DESIGNATION	2005	2006	2007	2008	2009
Participants	2295	3546	3596	2665	1207
Training days	92286	101301	114744	58031	43446
Training costs (MD)	7.18	8.3	9.5	6.1	4.4
%Training cost/gross salary	6.3	6.7	8	4.9	3.3

## SOCIAL ROLE

In 2009, CPG continued to be socially responsible for its environment and preserved the social role it has been playing in the region for many years including political and sports organisations. It also takes care of retired people and those who have had work accidents.



Retired from CPG



Knowledge day in Mdhilla

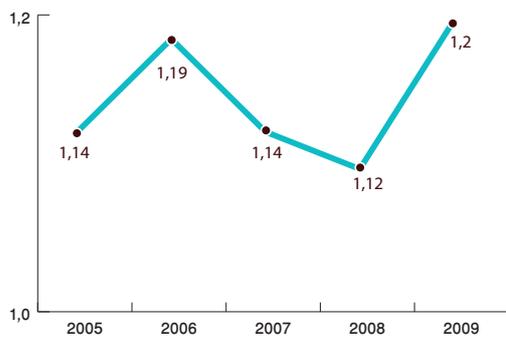
**SAFETY**



CPG continued in its considerable role with regard to the security of its personnel and their protection from work dangers and accidents. CPG organizes many forums and training sessions in the areas of safety care.

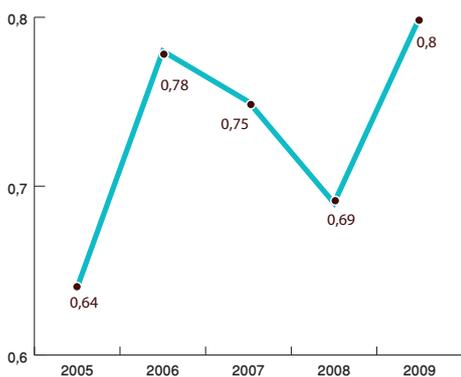
YEAR	2005	2006	2007	2008	2009
Number of accidents	182	176	157	168	178
Frequency rate (%)	1,14	1,19	1,14	1,12	1,20
Gravity rate (%)	0,64	0,78	0,75	0,69	0,80

**Frequency rate (%)**



CPG conference on Work safety

**Gravity rate (%)**



## ENVIRONMENT



MDHILLA SLUDGE BASIN

KEF EDDOUR SLUDGE BASIN

With regard to environmental care, CPG is giving special attention by taking continuous actions aiming at reducing industrial pollution and developing green areas in the mining region. The main environmental projects are:

### BUILDING DIKES FOR LIQUID EFFLUENT ACCUMULATION

This project consists in building 6 dikes in the mining basin having different areas (30-200 hectare) to stock liquid effluents coming from washing plants and stop diverting them in the neighboring wadis.

#### First step:

To build the dikes in Mdhilla 3, Kef Eddour and Metlaoui plants which started into exploitation respectively in August 2005- September 2006 and November 2006. It allowed until now, the accumulation of 7 million m<sup>3</sup> per year of liquid effluents corresponding to 63 % of the total quantity (11 million m<sup>3</sup>)

#### Second step:

To build the dikes in Redeyef, Moulares, Mdhilla-1, Mdhilla-2 and Mdhilla-3 (for substitution) plants according to a new program over 2 years and taking into consideration the company commitment of:

- 1- Totally stopping liquid effluents from diverting in the wadis.
- 2- Preparing substitutes for the dikes being closed after getting out exploitation.

### TREE PLANTATION

With regard to environment protection in the mining region, CPG continued the operation of tree plantation which started in 1996 following the partnership agreement settled with region authorities in charge of environmental protection.



Tree plantation in Moulares

## ENERGY RATIONALIZATION PROGRAM



In connection with the sharp rise in oil price and its negative effect on production cost, an energy rationalization program was set up since 2005 aiming at:

- Working on the improvement of equipment recovery rate
- Optimising the electric energy private network
- Using economical lamps for inside lightning and specially for outside lightning in the plants
- Using automatic mechanism for outside lightning
- Organizing the functioning of air conditioners inside administration buildings and offices
- Elaborating a study for gradual replacement of conventional electric motors by others having high energy efficiency
- Rehabilitating of dryers regulation buckling keys
- Studying substitutes for heavy fuel and reliance on solar and natural drying phosphates
- Increasing the recovery rate of mining sites engines to reduce specific energy consumption.
- Cutting down oil leaking
- Rehabilitating passages and reducing transportation distances in open cast mines

Thanks to the above actions, CPG was able in 2009 to save 565 Tons equivalent petroleum valuing almost 0.220 Million dinars.



Installation of solar energy equipment in Redeyef washing plant



Natural drying of phosphate in Metlaoui

## FINANCIAL PERFORMANCES



During the year 2009, CPG made a net profit reaching **269** million dinars.

### BALANCE SHEET DATA

#### ASSETS

Unit: Million TND

YEAR	2005	2006	2007	2008	2009
Non current assets	206	136	248	566	389
(including long-term investment)	91	(26)	(105)	(386)	(135)
Current assets	317	408	415	1 134	991
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>523</b>	<b>544</b>	<b>663</b>	<b>1 700</b>	<b>1 380</b>

#### LIABILITIES

Unit: Million TND

YEAR	2005	2006	2007	2008	2009
Shareholder's equity	300	331	403	1 300	828
Non current liabilities	101	82	92	142	145
Current liabilities	122	131	168	258	407
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>523</b>	<b>544</b>	<b>663</b>	<b>1 700</b>	<b>1 380</b>

### INCOME STATEMENTS DATA

Unit: Million TND

YEAR	2005	2006	2007	2008	2009
Sales revenues	290	330	403	1 406	613
Added value	189	210	268	1 242	460
Net income	47	54	99	951	269

### CPG PARTICIPATIONS

The main CPG's participations are as follows :

Unit: Million TND

Society	Capital participation (%)	Total Assets
FRDCM	76,27	18,409
Tech. Pole of Gafsa	40,00	19,3
TIFERT	35,00	491,0
STEC	10,73	73,8
GRANUPHOS	10,27	9,2

## RATING

The benefits registered in 2009, allow CPG the following ratings by FITCH RATING:

- Ratings:
  - National long-term: AA
  - National short-term: F1+
- Outlook:
  - National long-term: Stable

## NATIONAL PROGRAM OF SWARMING

The National program of swarming has been significantly progressing and the number of investment projects reached 85 at the end of December 2009.

CPG participates with projects ideas concerning natural substances founded in the mining basin. CPG made a preliminary geological study about some substances with the collaboration of specialised enterprises in Tunisia and abroad. Some laboratory experiments have been made for other substances like carbonate, dolomite and marble rocks.

CPG is also ready to elaborate complementary studies if needed.

The swarming direction is following the activities in the different sectors and directions in order to investigate projects having direct relation with CPG activities.

This follow up led to the following project subjects:

- Digital technologies.
- Maintenance of transport belts.
- Washing plants annual maintenance.
- Digging wells.



Sewing Factory

### SWARMING PROJECTS IN 2009

Investment Area	Number of projects	percentage
Agriculture	11	13
Industry	31	37
services	25	29
Natural substances	10	12
Traditional industry	2	2
Textile	6	7
<b>TOTAL</b>	<b>85</b>	<b>100</b>

## TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP



This project aims at producing 360 thousand tons of phosphoric acid by the transformation of 1.4 million tons of raw phosphate according to many specifications, specially reducing waste which can be harmful to the environment, rationalizing water consumption and finding the technical and technological purpose of the project.

This plant activity will take into account an environmental plan set up in accordance with the National agency of environment protection allowing the respect of Tunisian specifications for environmental protection.

This plant is achieved by 55 % and is expected to be functioning during the year 2011.



Storing Phosphoric acid



صفحة 05	تقديم
صفحة 06	مجلس الادارة
صفحة 07	الهيكل التنظيمي لشركة فسفاط قفصة
صفحة 08	مراكز الإستخراج والإنتاج والإدارات الوظيفية لشركة فسفاط قفصة
صفحة 09	بيانات حول شركة فسفاط قفصة
صفحة 11	النشاط التقني
صفحة 13	النشاط التجاري
صفحة 14	الموارد البشرية
صفحة 15	النشاط الإجتماعي
صفحة 16	السلامة
صفحة 17	البيئة والمحيط
صفحة 18	برنامج ترشيد استهلاك الطاقة
صفحة 19	النتائج المالية
صفحة 20	البرنامج الوطني للإفراق
صفحة 21	الشراكة التونسية الهندية

## تقديم



5- مواصلة برنامج التحكم في الكلفة والاقتصاد في الطاقة خاصة باستعمال التجفيف الشمسي.

6- الإعداد للقيام بالانتدابات لتغطية حاجيات الشركة من الموارد البشرية .

7- تطوير النظام المعلوماتي للشركة باقتناء وتنمية منظومات إعلامية لتغطية كافة مجالات التصرف أبرزها :

- تنمية نظام متكامل للتصرف المالي

- اقتناء منظومة مندمجة للتصرف في الموارد البشرية.

وتواصل الشركة دعمها للمحيط الداخلي والخارجي بمساندة العمل الجمعياتي والرياضي والثقافي بميزانية اجتماعية تفوق 7 مليون دينار. كما رسمت أهم توجهات العمل الاجتماعي المستقبلي والتي تتمثل في:

- تطوير الإحاطة بمتضرري حوادث الشغل.

- تطوير العمل الاجتماعي الخاص بالمتقاعدين.

- دعم طب الشغل وتنمية الخدمات الصحية (بعث مشاريع في الغرض).

- تحديث إمكانات رياض الأطفال وجمعيات المتقاعدين والنوادي.

- دعم العمل البلدي لتهديب المدن المنجمية وإزالة الآثار السلبية لنشاط الشركة.

- مراجعة تدخل الشركة في المجالات التربوية والثقافية.

- تكثيف الدراسات الاجتماعية وسبل تثمينها

لقد عاشت شركة فسفاط قفصة خلال سنة 2009 حدثين هامين أثرا بصفة بارزة في أدائها وانعكسا على نتائجها وهما :

1- تواصل الأزمة المالية العالمية الذي نتج عنه تقلص في كميات التصدير من الفسفاط ومشتقاته وتراجع في سعر البيع.

2- الفيضانات التي شاهدها مناطق الحوض المنجمي خلال شهر سبتمبر والتي كان لها الأثر البالغ على الجهة ككل، وعلى مستوى منظومة الإنتاج بصفة خاصة حيث تسببت في خسارة عملية قدرت ب 300 ألف طن. إضافة إلى الكميات من الفسفاط القابل للوسق التي جرفت السيل ولا يمكن جمعها وإعادةتها إلى المخزون.

هذا ورغم هذه الصعوبات فإن الشركة تعمل على تحقيق أهدافها لتدعيم قدرتها التنافسية بالترفيح في كمية وجودة المنتج وتعصير أساليب التصرف وذلك عبر:

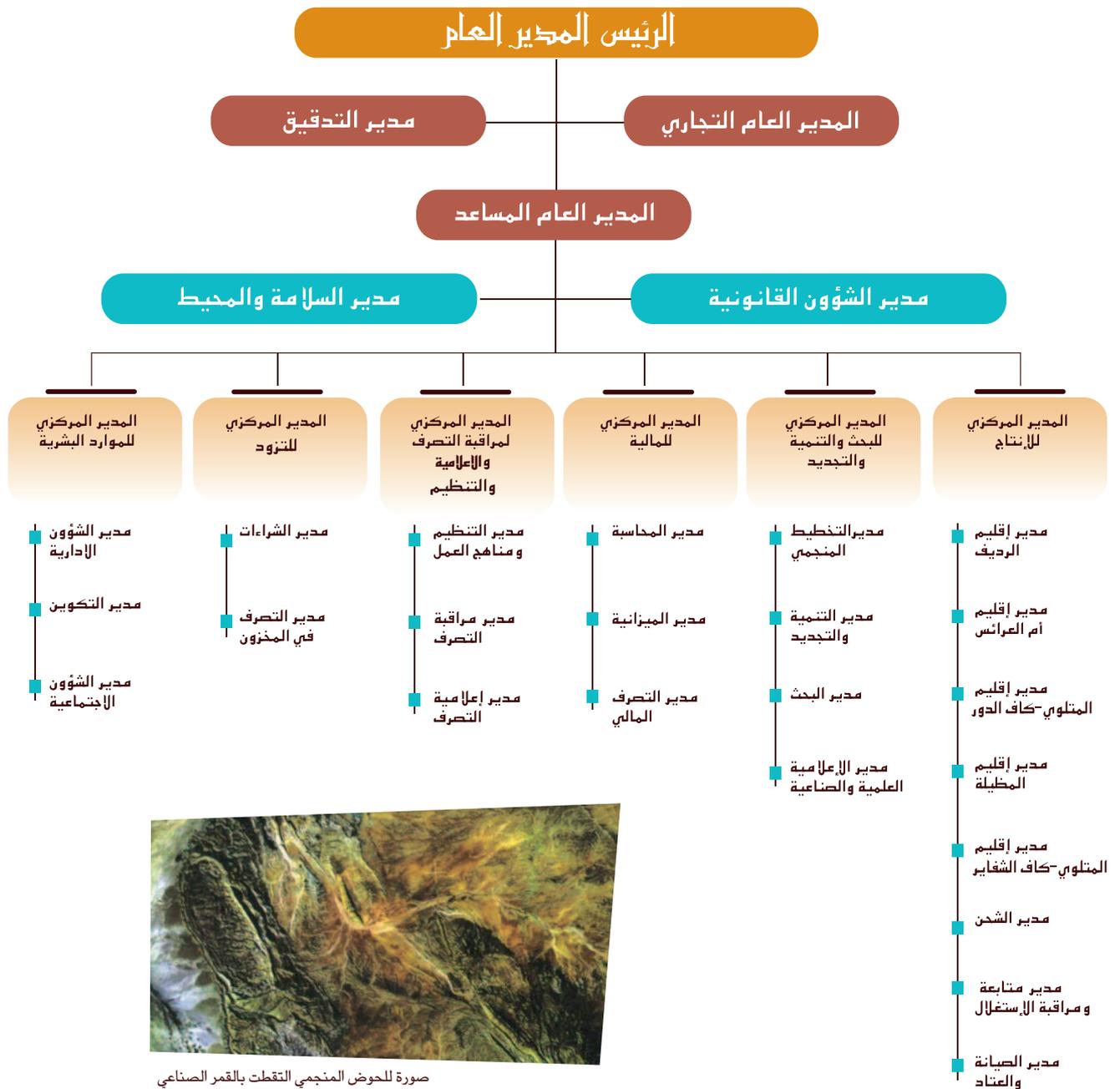
1- تجهيز المقاطع بمعدات ذات سعة كبيرة لمواجهة الارتفاع المتزايد لمنسوب الكشف ولتقليل كلفة الاستخراج وتحسين المردودية.

2- مواصلة برنامج تأهيل جهاز الإنتاج بما في ذلك الحصالات، الآبار وشبكة المياه الصناعية مع إدخال تقنيات التحكم الآلي بهذه الوحدات.

3- تعميم عملية تعويم النفايات الدقيقة بمختلف وحدات التثرية للرفع من مردودها الوزني.

4- ختم المشروع الرئاسي لبناء أحواض تجميع الأوحال بكل مراكز الإنتاج بما في ذلك إنجاز الأحواض البديلة وذلك لترشيد استغلال الموارد المائية وللمحافظة على البيئة.

# الهيكـل التنظيمي لشركة فسفاط قفصة



## مجلس الإدارة



### الرئيس المدير العام :

السيد محمد الفاضل الزرلي

الأعضاء	الصفة	الوزارة أو المؤسسة أو الهيكل الممثل
السيد رمضان صويد	متصرف	وزارة الصناعة والتكنولوجيا
السيدة سلوى الصغير	متصرفة	وزارة الصناعة والتكنولوجيا
السيدة أمال بوغديري	متصرفة	وزارة المالية
السيدة سنية العياشي	متصرفة	وزارة التنمية والتعاون الدولي
السيد صالح الحسيني	متصرف	وزارة البيئة والتنمية المستدامة
السيد رضا دريرة	متصرف	الوزارة الأولى
السيد محمد بن اسماعيل	متصرف	وزارة الشؤون الإجتماعية والتضامن والتونسيين بالخارج
السيد علي بن عثمان	متصرف	البنك المركزي التونسي
السيد محمد المنصف بوسن	متصرف	المجمع الكيميائي التونسي
السيد مختار البعتي	متصرف	الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
السيدة ناجية الغربي	مراقبة الدولة	الوزارة الأولى

### مراقبة الحسابات

مكتب السيد الحسين قمره

مكتب السيد سمير لعبيدي

## بيانات حول شركة فسفاط قفصة



جبل الثالجة

### بطاقة تعريف شركة فسفاط قفصة

1897	سنة التأسيس
228	رأس المال (مليون دينار)
5 063	العدد الجملي للأعوان
482	عدد الإطارات
8,4	طاقة الإنتاج (مليون طن)
613	رقم المعاملات (مليون دينار)
الخامسة في الإنتاج	الرتبة التجارية العالمية
حي بياش - 2100 قفصة	المقر الإجتماعي
(216) 76 226 022	الهاتف
(216) 76 224 031	الفاكس
9 نهج المملكة العربية السعودية - 1002 البلفدير - تونس	مكاتب تونس
(216) 71 797 296	الهاتف
(216) 71 788 096	الفاكس
نهج رمادة طريق الشاطئ - 3018 صفاقس	إدارة الشحن بصفاقس
(216) 74 227 516	الهاتف
(216) 74 296 581	الفاكس
cpg.gafsa@cpg.com.tn	البريد الإلكتروني
www.cpg.com.tn	موقع الواب

### تأسيس شركة فسفاط قفصة

- 1885 اكتشاف الفسفاط بجبل الثالجة.
- 1897 تأسست شركة الفسفاط والسكك الحديدية.
- 1920 تأسست الشركة التونسية للفسفاط بجبل المظيلة.
- 1976 إندمجت شركات الفسفاط في شركة واحدة وهي شركة فسفاط قفصة.
- 1994 وقع توحيد الإدارة العامة التجارية لشركة فسفاط قفصة والمجمع الكيميائي وتم تعيين رئيس مدير عام واحد على رأس الشركتين.

# البحر الأبيض المتوسط



البحر الأبيض

البحر الأبيض



وحدات الاستخراج



وحدات الانتاج



الميناء

مراكز الإستخراج والإنتاج والإدارات الوظيفية  
لشركة فسفاط قفصة

## النشاط التقني



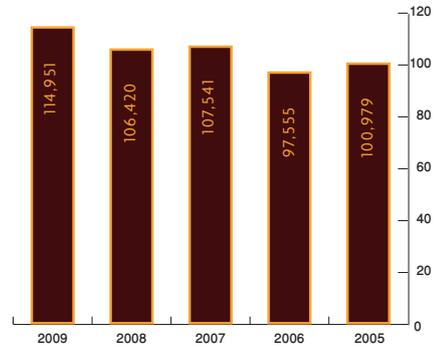
تفجير طبقات الفسفاط

المنجم السطحي بالمظيلة

السنة	2005	2006	2007	2008	2009
تحريك الأتربة	100,979	97,555	107,541	106,420	114,951
الإستخراج	12,305	11,763	12,396	11,643	11,276
الإنتاج	8,220	7,801	8,002	7,539	7,216
الوسق	7,262	7,284	7,415	7,432	6,265

### تحريك الأتربة

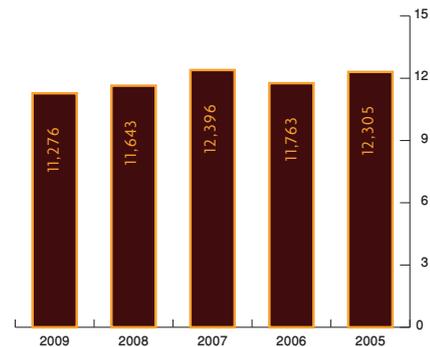
تحريك الأتربة (مليون طن)



بلغت الكمية الجمالية لتحريك الأتربة سنة 2009: **114,951** مليون طناً.

### الإستخراج

الإستخراج (مليون طن)



بلغت الكمية المستخرجة سنة 2009: **11,276** مليون طن.



مغسلة الفسفاط بالرديف

يتوزع نشاط الإستخراج والإنتاج لشركة فسفاط قفصة بالحوض المنجمي على 5 أقاليم تمتد على طول 80 كلم تقريبا من المظيلة شرقا إلى الرديف غربا مروراً بالمتلوي وأم العرائس :

- إقليم المتلوي كاف الشفاير
- إقليم المتلوي كاف الدور
- إقليم المظيلة
- إقليم أم العرائس
- إقليم الرديف

وتحتوي الأقاليم الخمسة على :

- 8 مناجم سطحية
- 10 مغاسل

الشحن	وحدات الإنتاج	المناجم السطحية
ميناء صفاقس	المتلوي (4 وحدات) المظيلة (3 وحدات) أم العرائس (وحدة) الرديف (وحدة) كاف الدور (وحدة)	كاف الشفاير موائد المتلوي كاف الدور المركزي كاف الدور الغربي الجلابية المزيندة الرديف أم العرائس



مقطع المتلوي



ميناء الشحن بصفاقس

## النشاط التجاري



ميناء الشحن بصفاقس

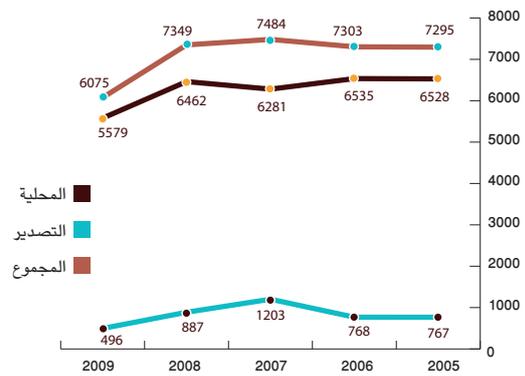
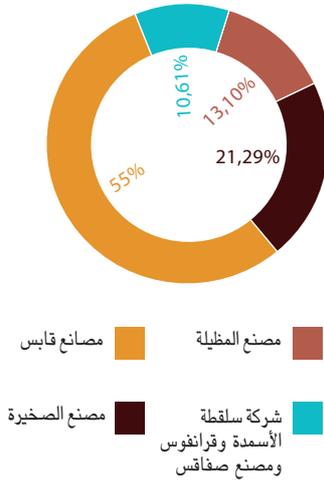
مصنع المجمع الكيميائي

### حجم المبيعات ( ألف طن )

بلغت جملة المبيعات سنة 2009 : **6,075** مليون طن.

السنة	2009	2008	الفارق %
المحلية	5579	6462	-13.7%
التصدير	496	887	-44.1%
المجموع	6075	7349	-17.3%

### تطور المبيعات ( ألف طن )



### تطور المبيعات المحلية حسب الحريف ( ألف طن )

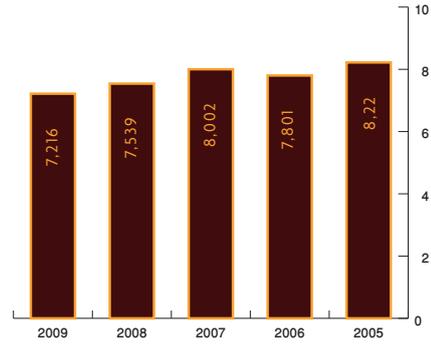
البيانات	2009	2008	2007	2006	2005
مصانع قابس	3069	3520	3371	3534	3612
مصنع صفاقس	572	692	650	621	580
مصنع الصخيرة	1188	1314	1374	1490	1458
مصنع المظيلة	731	875	811	856	810
قرانفوس	19	38	50	31	39
شركة سلقطة للأسمدة	0,8	23	25	-	-

الإنتاج (مليون طن)



مغسلة الفسفاط بالمظيلة

بلغ إنتاج الفسفاط التجاري  
سنة 2009: 7,216 مليون  
طنا.



الجودة

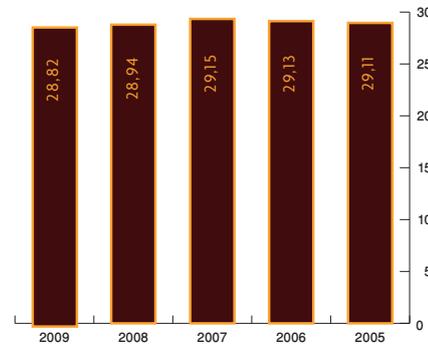
شهدت جودة الفسفاط خلال السنوات الأخيرة تحسنا ملموسا و متوصلا. ويرجع هذا إلى الأهمية القصوى التي توليها الشركة لمتابعة وتحسين جودة الفسفاط بالإعتماد على مركز البحوث والمخابر الفرعية بالأقاليم وبالحرص على:

- ضرورة الإستخراج الإنتقائي للطبقات.
- مضاعفة وتيرة أخذ العينات من كافة الطبقات الفسفاطية.
- المتابعة الدقيقة لنوعية الفسفاط في كامل مراحل الانتاج.
- تحسيس كل الأعوان لأهمية الجودة
- تطوير أساليب التجانس بين الطبقات الفسفاطية.

الجودة (% P<sub>2</sub>O<sub>5</sub>)



مركز البحوث بالمتلوي



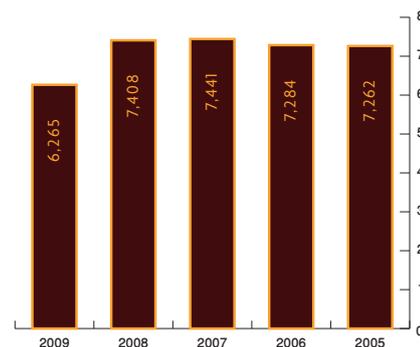
الوسق

الوسق (مليون طن)



الوسق بالقطار

بلغت الكمية الموسوقة من  
الفسفاط سنة 2009:  
6,265 مليون طنا.





تكوين الاعوان في مجال الصيانة

### التكوين

حظي التكوين خلال السنوات الأخيرة بعناية خاصة و مستمرة. و تواصل الشركة حرصها على تلبية حاجيات كافة وحداتها في كل مجالات التكوين المهني.

بلغ عدد أيام التكوين سنة 2009: 43446 يوما لفائدة 1207 مشاركا من بينهم 284 لفائدة الإطارات.

2009	2008	2007	2006	2005	البيانات
1207	2665	3596	3546	2295	عدد المشاركين
43446	58031	114744	101301	92286	عدد أيام التكوين
4,4	6,1	9,5	8,3	7,18	تكلفة التكوين (مليون دينار)
%3,3	%4,9	%8	%6,7	%6,3	نسبة تكلفة التكوين / الأجر الخام

## النشاط الإجتماعي

واصلت الشركة في سنة 2009 القيام بدورها الإجتماعي بالحوض المنجمي الذي يدعم المحيط بما في ذلك المنظمات السياسية والتضامنية والجمعيات الرياضية المدنية بالحوض المنجمي وكذلك الإحاطة بالمتقاعدين وضحايا حوادث الشغل.



متقاعدين من شركة فسفاط قفصة



يوم العلم بالمظيلة

## الموارد البشرية



صيانة المعدات

### عدد الأعوان

يتوزع الأعوان حسب التصنيف المهني كما يلي :

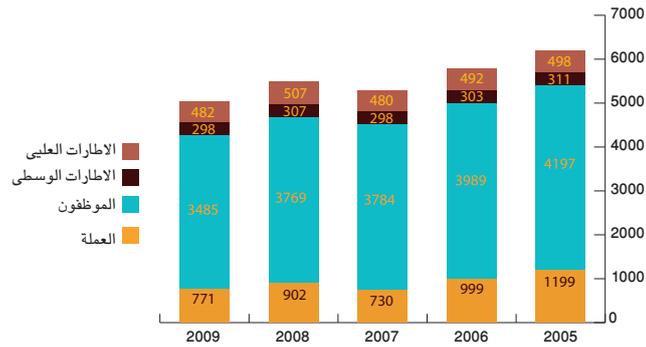
2009	2008	2007	2006	2005	المجموعة المهنية
771	902	730	999	1199	العملة
3485	3769	3784	3989	4197	الموظفون
298	307	298	303	311	الاطارات الوسطى
482	507	480	492	498	الاطارات العليا
<b>5036</b>	<b>5485</b>	<b>5292</b>	<b>5783</b>	<b>6205</b>	<b>المجموع</b>

بلغ عدد الأعوان في  
موفى سنة 2009:  
**5036** عوناً.

### تطور عدد الأعوان



مركز البحوث بالمتلوي



### حجم الأجر

الوحدة: مليون دينار تونسي

2009	2008	2007	2006	2005	البيانات
94,979	91,105	85,924	86,733	81,613	حجم الأجر دون الأعباء الإجتماعية
36,870	32,799	32,778	32,287	32,728	الأعباء الإجتماعية
<b>131,849</b>	<b>123,904</b>	<b>118,702</b>	<b>119,002</b>	<b>114,341</b>	<b>المجموع</b>

بلغ حجم الأجر  
سنة 2009، **131,849**  
مليون دينار.

## البيئة والمهيط



حوض تجميع الأوحال بكاف الدور

حوض تجميع الأوحال بالمظيلة

تولي شركة فسفاط قفصة عناية فائقة بالبيئة و المهيط، وذلك من خلال التدخلات التي تقوم بها باستمرار للحد من التلوث الصناعي و تكثيف المساحات الخضراء بالحوض المنجمي. وتتمثل أهم المشاريع البيئية في :

### أحواض تجميع الأوحال

يتمثل هذا المشروع في إنجاز 06 أحواض ذات مساحات متعددة (30 إلى 200 هكتارا) خارج المناطق العمرانية بالحوض المنجمي لتخزين الأوحال.

المرحلة الأولى :

خصصت لانجاز الأحواض الخاصة بمغاسل المظيلة 3 و كاف الدور و المتلوي والتي تم استغلالها تباعا في أوت 2005 و سبتمبر 2006 و نوفمبر 2006 وقد مكنت إلى حد الآن من تجميع 7 مليون م<sup>3</sup> في السنة من المياه الطينية أي ما يعادل 63 % من الكمية الجمالية (11 مليون م<sup>3</sup>).

المرحلة الثانية :

تتمثل في انجاز أحواض تجميع الأوحال لمغاسل الرديف وأم العرائس و المظيلة 1 و 2 والحوض البديل للمظيلة 3 طبقا لبرنامج متكامل جديد يمتد على سنتين وذلك أخذا بالاعتبار التزام الشركة بـ :

- 1- التخلي نهائيا عن تصريف المياه الطينية بشبكة الأودية،
- 2- تحضير بدائل للأحواض التي يتم غلقها بعد خروجها من الاستغلال.

### التشجير

في إطار المحافظة على البيئة بالحوض المنجمي، واصلت شركة فسفاط قفصة عملية تشجير أكاداس فواضل الفسفاط التي إنطلقت منذ سنة 1996 بمقتضى اتفاقية الشراكة المبرمة مع ولاية قفصة و المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية.

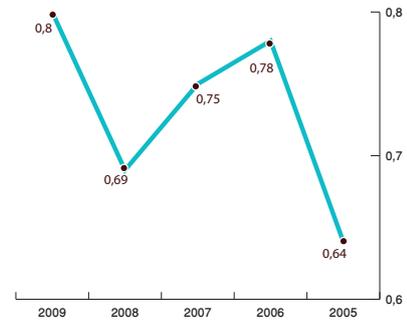


التشجير بأم العرائس

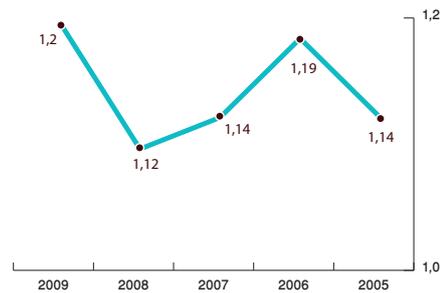
تولي الشركة أهمية فائقة للسلامة المهنية و الوقاية من حوادث الشغل. حيث تقوم بتكثيف حملات التحسيس و التوعية و تدعيم التكوين في ميدان السلامة مع تعميم وسائل المراقبة ومعدات الحماية.

السنة	2005	2006	2007	2008	2009
عدد الحوادث	182	176	157	168	178
نسبة التواتر (%)	1,14	1,19	1,14	1,12	1,20
نسبة الخطورة (%)	0,64	0,78	0,75	0,69	0,80

نسبة الخطورة (%)



نسبة التواتر (%)



ملتقى حول السلامة المهنية

## النتائج المالية



خلال سنة 2009، تمكنت الشركة من تحقيق أرباح صافية بلغت 269 مليون ديناراً.

### معطيات حول الموازنة:

الأصول					
الوحدة: مليون دينار تونسي					
2009	2008	2007	2006	2005	
389	566	248	136	206	الأصول الغير جارية
(135)	(386)	(105)	(26)	(91)	(منها توظيفات الشركة طويلة المدى)
991	1 134	415	408	317	الأصول الجارية
<b>1 380</b>	<b>1 700</b>	<b>663</b>	<b>544</b>	<b>523</b>	<b>مجموع الأصول</b>

الأموال الذاتية والخصوم					
الوحدة: مليون دينار تونسي					
2009	2008	2007	2006	2005	
828	1 300	403	331	300	الأموال الذاتية
145	142	92	82	101	الخصوم الغير جارية
407	258	168	131	122	الخصوم الجارية
<b>1 380</b>	<b>1 700</b>	<b>663</b>	<b>544</b>	<b>523</b>	<b>مجموع الخصوم</b>

### معطيات حول قائمة النتائج :

الوحدة: مليون دينار تونسي					
2009	2008	2007	2006	2005	
613	1 406	403	330	290	المداخيل
460	1 242	268	210	189	القيمة المضافة
<b>269</b>	<b>951</b>	<b>99</b>	<b>54</b>	<b>47</b>	<b>النتيجة الصافية (بعد التعديلات)</b>

### مساهمات الشركة :

من أهم مساهمات شركة فسفاط قفصة نذكر ما يلي :

الشركة	نسبة المساهمة (%)	مجموع الأصول في موفى 2009
الشركة التونسية للاسمدة الكيماوية	10,73	73,800
شركة حبوب الفسفاط	10,27	9,200
صندوق إعادة توجيه و تنمية المراكز المنجمية	76,27	18,409
الشركة التونسية الهندية للاسمدة	35,00	491,000
شركة القطب التنموي بقفصة	40,00	19,300

## برنامج ترشيد استهلاك الطاقة

تزامنا مع الارتفاع المشط لأسعار النفط و ما له من انعكاس مباشر على كلفة الإنتاج، تم وضع برنامج عمل بداية من سنة 2005 يهدف إلى ترشيد استهلاك الطاقة و تسهر على سير هذا البرنامج لجنة خاصة بعثت لمؤازرة خلية التدقيق في الطاقة. و يهدف هذا البرنامج إلى:

- العمل على تحسين مردودية التجهيزات
  - تطهير وتأميل الشبكة الخاصة لتوزيع الكهرباء
  - استعمال الفوانيس المقتصدة للطاقة للإنارة الداخلية وخاصة الخارجية بالمعامل
  - اعتماد آلية اشتغال الإنارة الخارجية
  - تنظيم استعمال مكيفات الهواء بالمكاتب والإدارات
  - إعداد دراسة للتعويض التدريجي للمحركات الكهربائية المتداولة بأخرى ذات نجاعة طاقية عالية
  - تأهيل دارات التعديل بمجففات الفسفاط
  - دراسة لإيجاد بدائل للفيول الثقيل واعتماد التجفيف الشمسي والطبيعي (جزئيا)
  - الرفع من مردودية آليات المقاطع لتخفيض المستهلكات العينية من المحروقات والمستهلكات
  - الحد من تسربات الزيوت
  - تأهيل المسالك وتقليص المسافات لنقل الشوائب
- وبفضل تجاوب و تفاعل جميع الأطراف تمكنت الشركة سنة 2009 من اقتصاد 565 طن مكافئ نفط أي ما قيمته 0,220 مليون دينار.



تركيز سخانات شمسية بمغاسل الرديف



فسفاط مجفف بالطاقة الشمسية بالمغسله عدد 3 بالمتلوي

## الشركة التونسية الهندية



يهدف هذا المشروع إلى إنتاج 360 ألف طن من الحامض الفسفوري بتحويل 1,4 مليون طن من الفسفاط الخام التونسي، و ذلك حسب عديد المواصفات من بينها بالأساس الحد من الفضلات الملوثة للبيئة وترشيد استهلاك المياه وإكساب الجدوى التقنية و التكنولوجية للمشروع.

و تجدر الإشارة إلى أن نشاط هذا المصنع سيعتمد خطة تصرف بيئي وقع إقرارها بالتنسيق مع الوكالة الوطنية لحماية المحيط تمكن من احترام المواصفات التونسية لكل الانبعاثات. وقد سجل إنجاز المصنع تقدما بنسبة 55% و ينتظر دخوله في طور الإنتاج خلال سنة 2011.



تخزين الحامض الفوسفوري

## ترقيم الشركة :

مكنت النتائج المالية للشركة والمسجلة في سنة 2009 من المحافظة على التصنيف المسند لها من طرف FITCH RATINGS وهو كما يلي :

- وطني طويل الأجل : AA
- وطني قصير الأجل : F1 +
- الآفاق : وطني طويل الأجل : مستقرة

## البرنامج الوطني للإفراق

شهد برنامج الإفراق بالشركة تطورا متميزا. وتم إلى موفى شهر ديسمبر 2009 إبرام 85 اتفاقية. وساهمت الشركة بأفكار المشاريع التي تخص المواد الإنشائية الطبيعية المتواجدة بالحوض المنجمي، وقامت بإجراء دراسة جيولوجية أولية لبعض المواد الأخرى مثل الصلصال والحجارة الرخامية والشارت والجبس و الرمل الفلسباطي والرمل السيليسي والدلوميت والكربونات. كما أن الشركة مستعدة لإجراء الدراسات الإضافية والتكميلية اللازمة.

كما أوكلت إلى إدارة الإفراق متابعة الأنشطة في مختلف الأقاليم وإدارات المساندة لتشخيص مشاريع لها صلة مباشرة بالتوازي مع نشاط الشركة وقد أفضت هذه المتابعة إلى بلورة أفكار مشاريع في المجالات التالية :

- التقنيات الرقمية.
- صيانة النواقل المطاطية.
- الصيانة السنوية للمغاسل.
- حفر الآبار.



مصنع للخياطة في نطاق الإفراق

## تصنيف المشاريع الاستثمارية حسب القطاعات

النسبة	عدد المشاريع	مجال الاستثمار
13%	11	القطاع الفلاحي
37%	31	القطاع الصناعي
29%	25	قطاع الخدمات
12%	10	المواد الإنشائية
2%	2	صناعات تقليدية
7%	6	النسيج
100%	85	المجموع

## RATINGS LETTER

Fitch Ratings upgraded the ratings assigned on the Tunisian national rating scale to the Compagnie des Phosphates de Gafsa (CPG) and changed the Outlook from 'Positive' to 'Stable'.

Consequently CPG's ratings are as follows :

- Long term rating : **AA(tun)**
- Short term rating : **F1+(tun)**
- Outlook : **Stable**

The ratings assigned by Fitch Ratings are based on the documents and information provided to us by the Compagnie de Phosphates de Gafsa and its experts and agents. Fitch Ratings does not audit or verify the truth or accuracy of such information.

Ratings are not a recommendation to buy, sell or hold any security. Ratings do not comment on the adequacy of market price, the suitability of any security for a particular investor, or the tax-exempt nature or taxability of payments made in respect of any security. Fitch Ratings is not providing to you or any other party any financial advice, legal, auditing, accounting, appraisal, valuation or actuarial services. This ratings confirmation letter should not be viewed as replacement for such advice or services.

Ratings may be suspended, qualified, withdrawn or downgraded due to changes in addition to or the inadequacy of information.

Tunis, 09 September 2008

  
Ikbel BEDOUI  
Managing Director  
Fitch North Africa



