

..... 1

..... 2

..... 3

..... 4

..... 5

..... 7

..... 9

..... 10

INTRODUCTION

The year 2010 was marked by a relative stability. Phosphate exports increased by 41 % and the selling price was slightly higher. This generated a positive impact on its turnover which increased by 27,7 % .

CPG continues working on realising its objectives to reinforce its competitive ability by increasing the quantity and quality of its product and modernising its management through:

1- Providing the open cast mines with high capacity equipments to face the continuous increase in the ratio and to decrease the extraction cost and improve the output.

2- Continuing the program of rehabilitating the production apparatus including wells and industrial water network by inserting techniques in these units.

3- Generalizing the flotation process in all the washing plants to increase the output.

4- Concluding the Presidential project of building dikes for liquid affluent accumulation in all production sites to recuperate some of the industrial water and recycle it and to protect the environment.

5- Continuing the program of cost control and energy rationalization specially by using solar energy for drying phosphates.

6- Preparing the recruitment action to fulfill company needs in personnel.

7- Improving the company information system by getting and developing computer applications to cover all management areas, the most important of which:

- ♦ Develop a complete system for financial management
 - ♦ Get a suitable computer application for human resources management.
- CPG continues supporting the internal and external environments by helping association, sports and culture activities by allocating an important annual budget (over 7 million dinars). It also traced important future social work orientations:
- ♦ give more care to workers being damaged with work accidents.
 - ♦ Improve the social work concerning the retired employees.
 - ♦ give more attention to medical work and develop health services (create projects in this area).
 - ♦ Change and up to date work facilities for kindergarten, retired associations and clubs.
 - ♦ Support municipality work to polish the mining cities and take off the negative residue of company activity.
 - ♦ Review the company intervention in the areas of education and culture.
 - ♦ Elaborate more social studies and find the ways of exploiting them

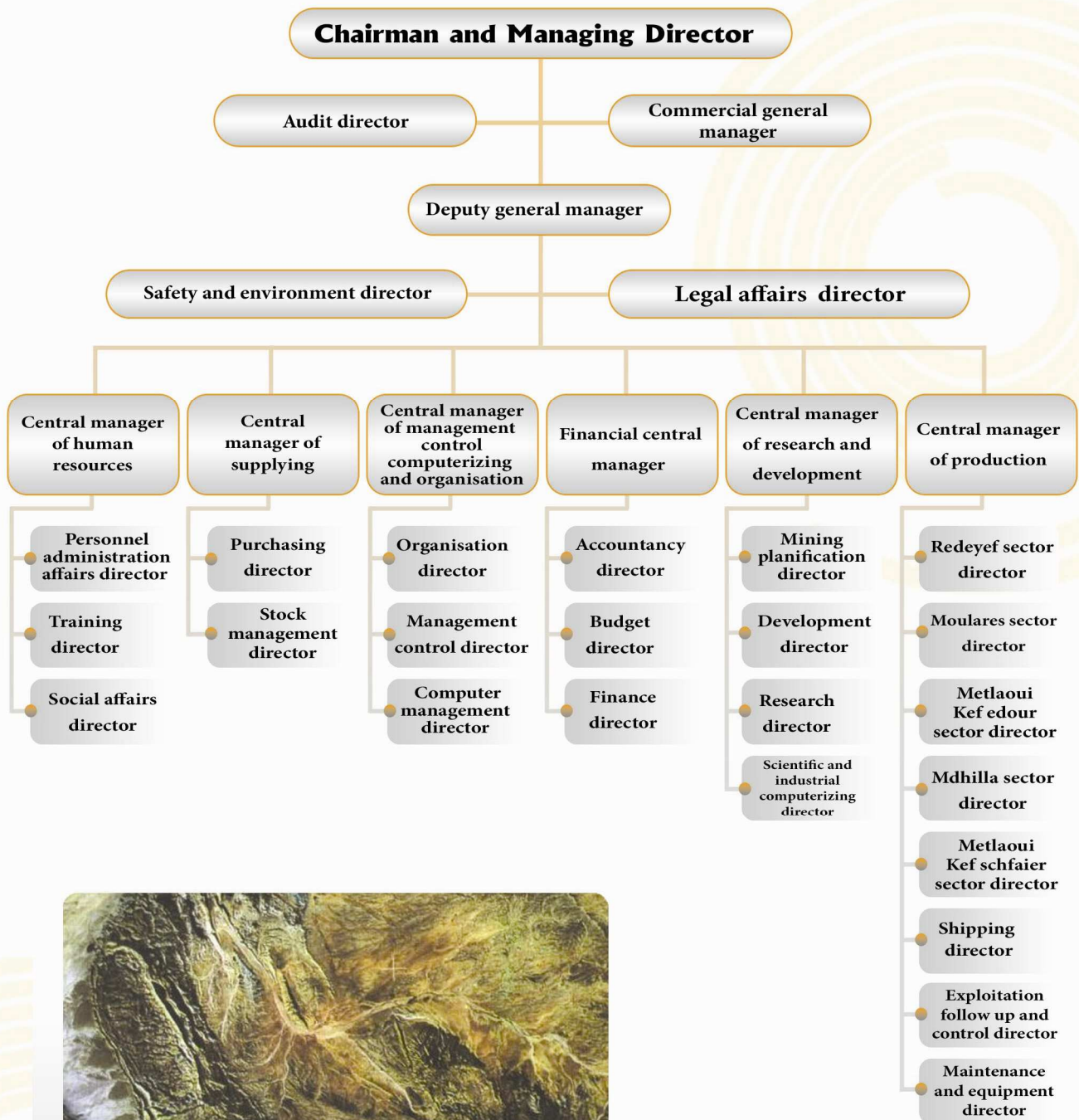
**CHAIRMAN AND MANAGING DIRECTOR : MR MOHAMED ELFADHEL ZRILI**

MEMBERS	FUNCTION	MINISTRY OR ESTABLISHMENT REPRESENTED
Mr Romdhan SOUID	Member	Ministry of Industry and Technology
Ms Salwa ESSGHAIER	Member	Ministry of Industry and Technology
Ms Amel BOUGHDIRI	Member	Ministry of Finance
Ms Sonia ELAIECHI	Member	Ministry of Development and International Cooperation
Mr Salah ELHSINI	Member	Ministry of Agriculture, Environment and Hydraulic Resource
Mr Ridha DRIRA	Member	Prime Ministry
Mr Mohamed BEN SMAIL	Member	Ministry of Social Affairs and Solidarity
Mr Ali BEN OTHMAN	Member	Central Bank of Tunisia
Mr Mohamed Moncef BOUSSEN	Member	Groupe Chimique Tunisien
Mr Mokhtar ELBAATI	Member	Tunisian National Society of Railways
Ms Nejia ELGHARBI	State Inspector	Prime Ministry (Committee of State Inspectors)

AUDITORS

Mr. ELHOUCINE GUAMRA
Mr. SAMIR LAABIDI

CPG ORGANIZATION CHART



● Picture of the mining bassin taken with satellite

CPG LOCATION MAP



COMPANY PROFILE

● CPG Identity Card

Creation Year	1897
Registered Capital (Million Dinars)	268
Employees	4898
(out of which Senior Officers)	460
Production Capacity (Million tons)	8,4
Turnover 2010 (Million Dinars)	783
International Producing Ranking	Fifth International Producer
Address (Head office in Gafsa)	Cité Bayech Gafsa 2100
Tel	(216) 76 226 022
Fax	(216) 76 224 031
Tunis offices	9 rue d'arabie saoudite 1002 belvedere Tunis
Tel	(216) 71 797 296
Fax	(216) 71 788 096
Sfax shipping office	Rue remeda route de la plage 3018 sfax
Tel	(216) 74 227 516
Fax	(216) 74 296 581
E-mail	cpg.gafsa@cpg.com.tn
Web Site	www.cpg.com.tn

● CPG CREATION

- 1885 Phosphate Discovery in Jbel THELJA
- 1897 The Compagnie des Phosphates et de Chemin de Fer de Gafsa was founded
- 1920 The foundation of the COMPAGNIE TUNISIENNE des PHOSPHATES DE JBEL M'DHILLA
- 1976 The merging of phosphate companies to form THE COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA
- 1994 Unification of CPG and GCT companies Management by appointing the same Chairman and Managing Director and Board Members



● Jbel Thelja

In Gafsa mining Basin, there are 5 production sectors for phosphate extraction and treatment. The sectors extend on a distance of 80 kilometers from Mdhilla (east side) to Redeyef (west side) passing by Metlaoui and Moulaires:

- Metlaoui Kef Schfaier sector
- Metlaoui Kef Eddour sector
- Mdhilla sector
- Moulaires sector
- Redeyef sector



● Redeyef washing plant



● Metlaoui opencast mine

Open cast mines

Kef schfaier
Tables of Metlaoui
Kef eddour central
Kef eddour west
Jallabia
Mzinda
Redeyef
Moulaires

Washing plants

Metlaoui (4 plants)
Mdhilla (3 plants)
Moulaires (1 plant)
Redeyef (1 plant)
Kef eddour (1 plant)

Shipping

Sfax port



● Sfax port

PRODUCTION OVERVIEW

EARTH MOVING

The total earth moving in 2010 was 142.352 Million tons .



● Phosphate layers explosion

MINING

In 2010, the amount of excavation was 13.227 Million tons .



● Mdhilla opencast mine

PRODUCTION

The amount of marketable phosphate produced in 2010 was 8.107 Million tons, compared with 7.216 Million tons in 2009.

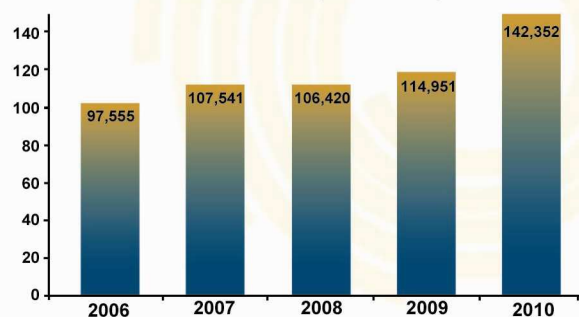


● Mdhilla washing plant

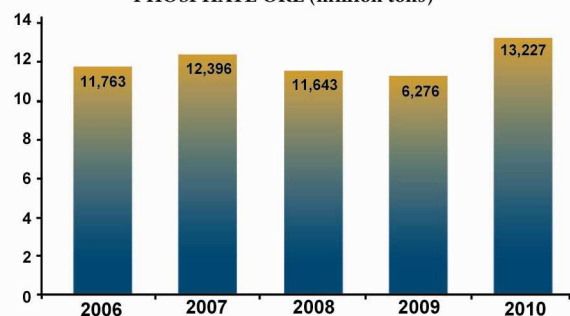
Unit: Million tons

Year	2006	2007	2008	2009	2010
Earth Moving	97.555	107.541	106.420	114,951	142,352
Mining	11.763	12.396	11.643	11,276	13,227
Production	7.801	8.002	7.539	7,216	8,107
Freight	7.284	7.415	7.408	6,265	6,265

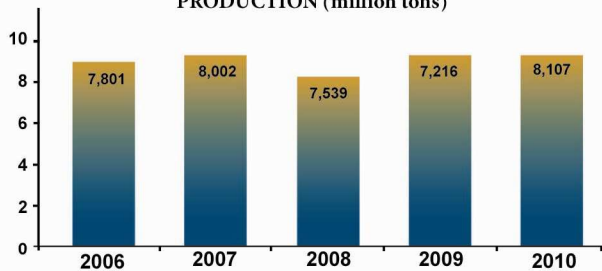
EARTH MOVING (million tons)



PHOSPHATE ORE (million tons)



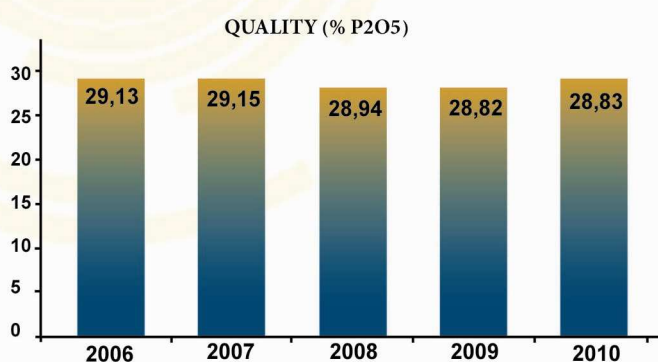
PRODUCTION (million tons)



QUALITY

CPG has been always emphasizing on the reliability and credibility of its phosphate to have a final product responding to stringent quality standards. During the last years, quality has shown a continuous and concrete improvement. This was thanks to the regular follow up acquired by involving laboratories and research center. This mainly concerns:

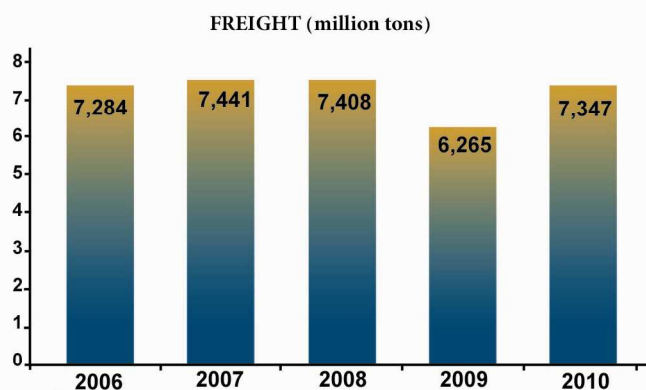
- a. The necessity of layers selection in the extraction
- b. Taking more phosphate samples and at all levels
- c. A precise follow up of phosphate quality in all production steps
- d. Involve all the personnel with phosphate quality improvement
- e. Improve the methods for layers homogeneity of phosphate levels



● Research center in Metlaoui

FREIGHT

In 2010, The quantity of marketable phosphate delivered (by rail transportation) was 7.347 Million tons.



● Freight by train

COMMERCIAL PERFORMANCES

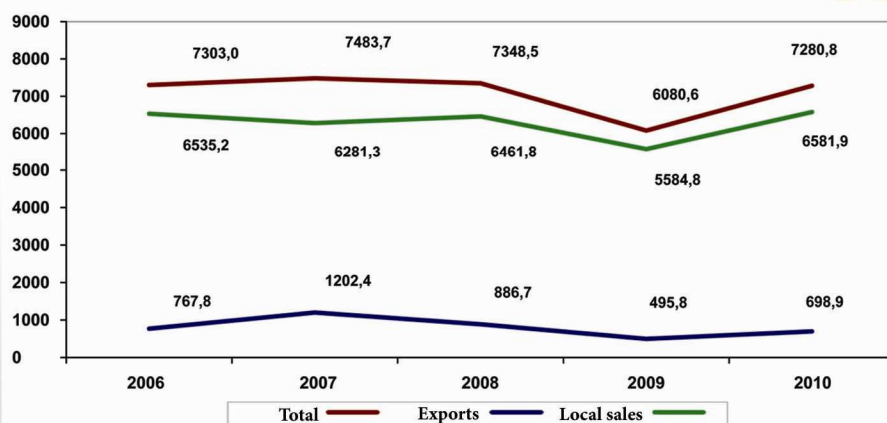
SALES VOLUME

In 2010, phosphate sales totalled 7.281 Million tons

Unit: 1000 T

Year	2009	2010	% CHANGE
Local Sales	5585	6582	+17.85
Exports	496	699	+40.96
Total	6081	7281	+19.74

Sales Evolution (1000 tons)



● Sfax shipping port

LOCAL SALES EVOLUTION PER CUSTOMER

Unit: 1000 T

Year	2006	2007	2008	2009	2010
Gabes plants	3534	3371	3520	3069	3761
Sfax plant	621	650	692	572	536
Skhira plant	1490	1374	1314	1188	1365
Mdilla plant	856	811	875	736	844
GRANUPHOS	31	50	38	17	53
Salakta Fertilizer Company	-	25	23	0.8	21.9



● GCT plant

YEAR 2010



- Gabes plant 57,15%
- M'Dhilla plant 12,82%
- Skhira plant 20,74%
- Salakta Fertilizer Company + GRANUPHOS + Sfax plant 9,28%

MANPOWER

In 2010, the employees totalled 4898 .

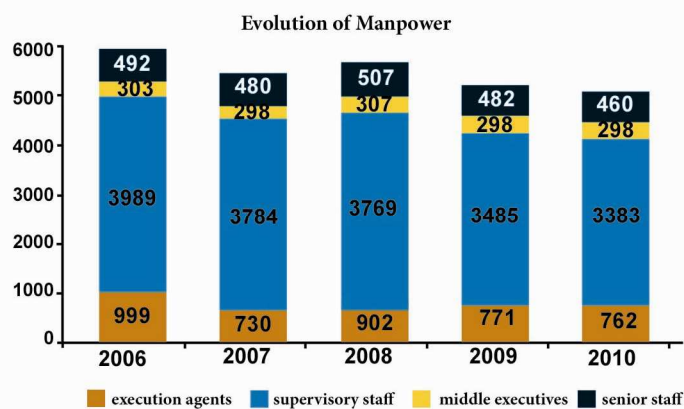
Year	2006	2007	2008	2009	2010
Execution agents	999	730	902	771	762
Supervisory Staff	3989	3784	3769	3485	3383
Middle executives	303	298	307	298	293
Senior Staff	492	480	507	482	460
Total	5783	5292	5485	5036	4898



● Research center in Metlaoui



● Equipment maintenance



EVOLUTION OF TOTAL WAGES BILL

The total wages bill amounted 133,154 Million dinars in 2010.

Unit: Million TND

DESIGNATION	2006	2007	2008	2009	2010
Total Wages Bill (Social Charges Contributions Excluded)	86,733	85,924	91,105	94,979	96,222
Social Charges Contributions	32,287	32,778	32,799	36,870	36,932
Total	119,002	118,702	123,904	131,849	133,154

HUMAN RESOURCES



● Employees training in the field of maintenance

TRAINING

During the last years, training has been given special attention and CPG continues its concern with filling company needs in all fields of training. In 2010, the number of training days reached 99722 for 1779 participations among whom there are 316 participations for senior staff

DESIGNATION	2006	2007	2008	2009	2010
Participants	3546	3596	2665	1207	1779
Training days	101301	114744	58031	43446	99722
Training costs (MD)	8.3	9.5	6.1	4.4	7.7
% Training cost / gross salary	6.7 %	8 %	4.9 %	3.3 %	5.8 %

SOCIAL ROLE

In 2010, CPG continued to be socially responsible for its environment and preserved the social role it has been playing in the region for many years including political and sports organisations. It also takes care of retired people and those who have had work accidents.



● Knowledge day in Mdhilla

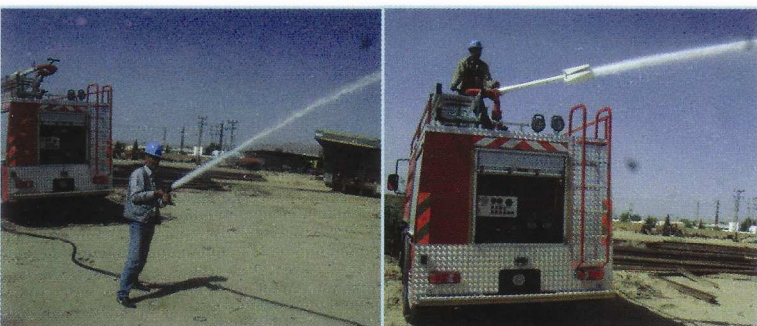
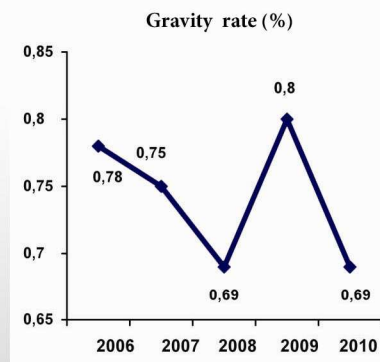
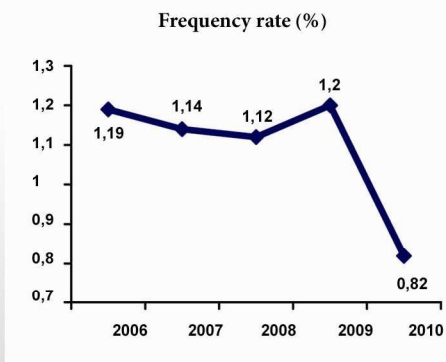


● Retired from CPG

CPG continued in its considerable role with regard to the security of its personnel and their protection from work dangers and accidents.

CPG organizes many forums and training sessions in the areas of safety care.

Year	2006	2007	2008	2009	2010
Number of accidents	176	157	168	178	110
Frequency rate (%)	1,19	1,14	1,12	1,20	0,82
Gravity rate (%)	0,78	0,75	0,69	0,80	0,69



● CPG conference on Work safety

ENVIRONMENT

With regard to environmental care, CPG is giving special attention by taking continuous actions aiming at reducing industrial pollution and developing green areas in the mining region. The main environmental projects are :

BUILDING DIKES FOR LIQUID EFFLUENT ACCUMULATION

This project consists in building 6 dikes in the mining bassin having different areas (30-300 hectare) to stock liquid effluents coming from washing plants and stop diverting them in the neighboring wadis.

- **First step :**

To build the dikes in Mdhilla 3, Kef Eddour and Metlaoui plants which started into exploitation respectively in August 2005- September 2006 and November 2006. It allowed until now, the accumulation of 7 million m³ per year of liquid effluents corresponding to 63% of the total quantity (11 million m³)

- **Second step :**

To build the dikes in Redeyef, Moulares, Mdhilla-1 and Mdhilla-2 plants.

5 dikes are being entered into exploitation accumulating almost 80 % of liquid effluents and about 1.5 million m³ of industrial water is being recycled



● Mdhilla sludge bassin



● Kef Eddour sludge bassin

TREE PLANTATION

With regard to environment protection in the mining region, CPG continued the operation of tree plantation which started in 1996 following the partnership agreement settled with region authorities in charge of environmental protection.



● Tree plantation in Moulares

In connection with the sharp rise in oil price and its negative effect on production cost, an energy rationalization program was set up since 2005 aiming at:

- Working on the improvement of equipment recovery rate
- Optimising the electric energy private network
- Using economical lamps for inside lightning and specially for outside lightning in the plants
- Using automatic mechanism for outside lightning
- Organizing the functioning of air conditioners inside administration buildings and offices
- Elaborating a study for gradual replacement of conventional electric motors by others having high energy efficiency
- Rehabilitating of dryers regulation buckling keys
- Studying substitutes for heavy fuel and reliance on solar and natural drying phosphates
- Increasing the recovery rate of mining sites engines to reduce specific energy consumption.
- Cutting down oil leaking
- Rehabilitating passages and reducing transportation distances in open cast mines

Thanks to the above actions, CPG was able in 2010 to save 535 Tons equivalent petroleum valuing almost 0.200 Million dinars.



● Installation of solar energy equipment in Redeyef washing plant



● Natural drying of phosphate in Metlaoui

FINANCIAL PERFORMANCES

During the year 2010, CPG made a net profit reaching 375 million dinars.

BALANCE SHEET DATA

ASSETS

Unit: Million TND

Year	2006	2007	2008	2009	2010
Non current assets	136	248	566	389	808
(including long-term investment)	(26)	(105)	(386)	(135)	(489)
Current assets	408	415	1 134	991	767
TOTAL ASSETS	544	663	1 700	1 380	1 575

LIABILITIES

Unit: Million TND

Year	2006	2007	2008	2009	2010
Shareholder's equity	331	403	1 300	828	1 049
Non current liabilities	82	92	142	153	157
Current liabilities	131	168	258	399	369
Total Shareholder's Equity and Liabilities	544	663	1 700	1 380	1 575

INCOME STATEMENTS DATA

Unit: Million TND

Year	2006	2007	2008	2009	2010
Sales revenues	330	403	1 406	613	783
Added value	210	268	1 242	460	605
Net income	54	99	951	269	375

CPG PARTICIPATIONS: The main CPG's participations are as follows:

Unit: Million TND

Society	Capital participation (%)	Total Assets
FRDCM	76,98	24,3
Technological Pole of Gafsa	40,00	21,4
TIFERT	35,00	708
STEC	10,73	74,7
GRANUPHOS	10,27	14,1

RATING : The benefits registered in 2010, allow CPG the following ratings by FITCH RATING:

- Ratings:
 - National long-term : AA
 - National short-term : F1+
- Outlook :
 - National long-term : Stable

The National program of swarming has been significantly progressing and the number of investment projects reached 113 at the end of December 2010. CPG participates with projects ideas concerning natural substances founded in the mining bassin. CPG made a preliminary geological study about some substances with the collaboration of specialised enterprises in Tunisia and abroad. Some laboratory experiments have been made for other substances like carbonate, dolomite and marble rocks.

CPG is also ready to elaborate complementary studies if needed.

The swarming direction is following the activities in the different sectors and directions in order to investigate projects having direct relation with CPG activities.

This follow up led to the following project subjects:

- Digital technologies
- Maintenance of transport belts
- Washing plants annual maintenance
- Digging wells

Swarming projects in 2010

Investment Area	Number of projects	Percentage
Agriculture	15	13
Industry	37	33
services	40	35
Natural substances	10	9
Traditional industry	2	2
Textile	9	8
Total	113	100



Sewing Factory

TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP

This project aims at producing 360 thousand tons of phosphoric acid by the transformation of 1.4 million tons of raw phosphate according to many specifications, specially reducing waste which can be harmful to the environment, rationalizing water consumption and finding the technical and technological purpose of the project.

This plant activity will take into account an environmental plan set up in accordance with the National agency of environment protection allowing the respect of Tunisian specifications for environmental protection.

This plant is achieved by 89 % and is expected to be functioning during the year 2011.



● Storing Phosphoric acid

RATINGS CONFIRMATION LETTER

Fitch Ratings hereby affirms that the ratings assigned on the Tunisian national rating scale to the Compagnie des Phosphates de Gafsa (CPG), are as follows:

- | | | |
|---------------------|---|-----------------|
| ○ Long term rating | : | AA(tun) |
| ○ Short term rating | : | F1+(tun) |
| ○ Outlook | : | Stable |

The ratings assigned by Fitch Ratings are based on the documents and information provided to us by the Compagnie des Phosphates de Gafsa (CPG) and its experts and agents. Fitch Ratings does not audit or verify the truth or accuracy of such information.

Ratings are not a recommendation to buy, sell or hold any security. Ratings do not comment on the adequacy of market price, the suitability of any security for a particular investor, or the tax-exempt nature or taxability of payments made in respect of any security. Fitch Ratings is not providing to you or any other party any financial advice, legal, auditing, accounting, appraisal, valuation or actuarial services. This ratings confirmation letter should not be viewed as replacement for such advice or services.

Ratings may be suspended, qualified, withdrawn or downgraded due to changes in addition to or the inadequacy of information.

Tunis, 5th November 2010


Ikbel BEDOUT
Managing Director
Fitch North Africa



Fitch North Africa S.A

Société Anonyme au capital de 300 000 Dinars Tunisiens

* 18A, rue de Médiine - 1002 Tunis - Tunisie - Tél. : (216) 71 84 48 05 / 71 84 09 02 - Fax : (216) 71 79 19 10 - Site Web : www.fitchratings.com.tn

R.C. : B198191996 - Code TVA : 578637P/A/M/000



1	تقديم
2	مجلس الإدارة
3	الهيكل التنظيمي لشركة فسفاط قفصة
4	مراكز الإستخراج و الإنتاج و الإدارات الوظيفية لشركة فسفاط قفصة.....
5	بيانات حول شركة فسفاط قفصة
7	النشاط التقني.....
9	النشاط التجاري.....
10	الموارد البشرية
11	النشاط الإجتماعي
12	السلامة
13	البيئة و المحيط
14	برنامج ترشيد استهلاك الطاقة
15	النتائج المالية
16	البرنامج الوطني للإفراق
17	الشراكة التونسية الهندية

- شهدت سنة 2010 استقرارا نسبيا حيث ارتفعت كميات التصدير بـ 41 % و شهد سعر البيع ارتفاعا طفيفا مما نتج عنه ارتفاع في رقم المعاملات بـ 27,7 % و تواصل الشركة العمل على تحقيق أهدافها لتدعيم قدرتها التنافسية بالترفيغ في كمية وجودة المنتج و تعصير أساليب التصرف وذلك عبر:
- 1- تجهيز المقاطع بمعدات ذات سعة كبيرة لمواجهة الارتفاع المتزايد لمنسوب الكشف و لتقليل كلفة الاستخراج وتحسين المردودية.
 - 2- مواصلة برنامج تأهيل جهاز الإنتاج بما في ذلك الحاصلات، الآبار و شبكة المياه الصناعية مع إدخال تقنيات التحكم الآلي بهذه الوحدات.
 - 3- تعميم عملية تعويم النفايات الدقيقة بمختلف وحدات التثرية للرفع من مردودها الوزني.
 - 4- ختم المشروع الرئاسي لبناء أحواض تجميع الأوحال بكل مراكز الإنتاج بما في ذلك إنجاز الأحواض البديلة وذلك لترشيد استغلال الموارد المائية و للمحافظة على البيئة.
 - 5- مواصلة برنامج التحكم في الكلفة والاقتصاد في الطاقة خاصة باستعمال التجفيف الشمسي.
 - 6- الإعداد للقيام بالانتدابات لتغطية حاجيات الشركة من الموارد البشرية .
 - 7- تطوير النظام المعلوماتي للشركة باقتناء و تنمية منظومات إعلامية لتغطية كافة مجالات التصرف أبرزها:
 - تنمية نظام متكامل للتصرف المالي
 - اقتناء منظومة مندمجة للتصرف في الموارد البشرية.
- و تواصل الشركة دعمها للمحيط الداخلي والخارجي بمساندة العمل الجمعياتي والرياضي والثقافي بميزانية اجتماعية تفوق 7 مليون دينار. كما رسمت أهم توجهات العمل الاجتماعي المستقبلي والتي تتمثل في:
- ♦ تطوير الإحاطة بمتضرري حوادث الشغل.
 - ♦ تطوير العمل الاجتماعي الخاص بالمتقاعدين.
 - ♦ دعم طب الشغل و تنمية الخدمات الصحية (بعث مشاريع في الغرض).
 - ♦ تحديث إمكانيات رياض الأطفال و جمعيات المتقاعدين و النوادي.
 - ♦ دعم العمل البلدي لتهديب المدن المنجمية و إزالة الآثار السلبية لنشاط الشركة.
 - ♦ مراجعة تدخل الشركة في المجالات التربوية و الثقافية.
 - ♦ تكثيف الدراسات الاجتماعية و سبل تثمينها.

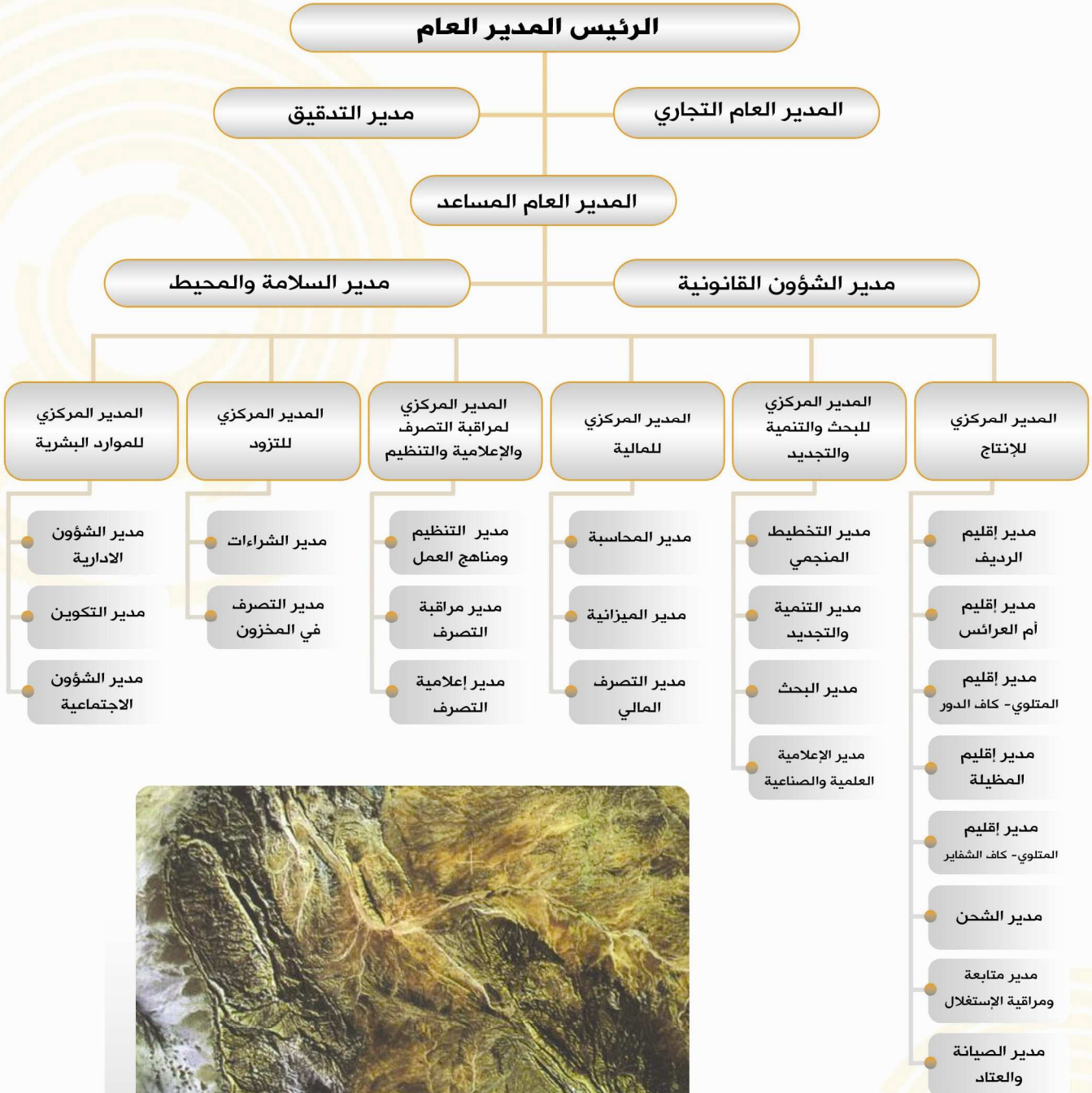
مجلس الإدارة

الرئيس المدير العام : السيد محمد الفاضل الزرلي

الأعضاء	الصفة	الوزارة أو المؤسسة أو الهيكل الممثل
السيد رمضان صويد	متصرف	وزارة الصناعة و التكنولوجيا
السيدة سلوى الصغير	متصرفة	وزارة الصناعة و التكنولوجيا
السيدة آمال البوغديري	متصرفة	وزارة المالية
السيدة سنية العياشي	متصرفة	وزارة التنمية و التعاون الدولي
السيد صالح الحسيني	متصرف	وزارة البيئة و التنمية المستدامة
السيد رضا دريرة	متصرف	الوزارة الأولى
السيد محمد بن إسماعيل	متصرف	وزارة الشؤون الاجتماعية و التضامن و التونسيين بالخارج
السيد علي بن عثمان	متصرف	البنك المركزي التونسي
السيد محمد المنصف بوسن	متصرف	المجمع الكيميائي التونسي
السيد مختار البعتي	متصرف	الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
السيدة ناجية الغربي	مراقبة الدولة	الوزارة الأولى

مراقبة الحسابات

- مكتب السيد الحسين قمر
- مكتب السيد سمير لعبيدي



صورة للحوض المنجمي التقطت بالقمر الصناعي



● بطاقة تعريف شركة فسفاط قفصة

1897	سنة التأسيس
268	رأس المال (مليون دينار)
4 898	العدد الجملي للأعوان
460	عدد الإطارات
8,4	طاقة الإنتاج (مليون طن)
783	رقم المعاملات (مليون دينار)
الخامسة في الإنتاج	الرتبة التجارية العالمية
حي بياش - 2100 قفصة	المقر الاجتماعي
(216) 76 226 022	الهاتف
(216) 76 224 031	الفاكس
9 نهج المملكة العربية السعودية 1002 البلفدير تونس	مكاتب تونس
(216) 71 797 296	الهاتف
(216) 71 788 096	الفاكس
نهج رمادة طريق الشاطئ 3018 صفاقس	إدارة الشحن بصفاقس
(216) 74 227 516	الهاتف
(216) 74 296 581	الفاكس
cpg.gafsa@cpg.com.tn	البريد الإلكتروني
www.cpg.com.tn	موقع الويب

● تأسيس شركة فسفاط قفصة

- 1885 : اكتشاف الفسفاط بجبل الثالجة.
- 1897 : تأسست شركة الفسفاط والسكك الحديدية
- 1920 : تأسست الشركة التونسية للفسفاط بجبل المظيلة
- 1976 : اندمجت شركات الفسفاط في شركة واحدة وهي شركة فسفاط قفصة
- 1994 : وقع توحيد الإدارة العامة التجارية لشركة فسفاط قفصة و المجمع الكيميائي و تم تعيين رئيس مدير عام واحد على رأس الشركتين.

● جبل الثالجة



بيانات حول شركة فسفاط قفصة

يتوزع نشاط الإستخراج و الإنتاج لشركة فسفاط قفصة بالحوض المنجمي على 5 أقاليم تمتد على طول 80 كلم تقريبا من المظيلة شرقا إلى الرديف غربا مروراً بالمتلوي و أم العرائس:

- إقليم المتلوي كاف الشفاير
- إقليم المتلوي كاف الدور
- إقليم المظيلة
- إقليم أم العرائس
- إقليم الرديف
- و تحتوي الأقاليم الخمسة على :
- 8 مناجم سطحية
- 10 مغاسل



● مغسلة الفسفاط بالرديف



● مقطع المتلوي

الشحن

ميناء صفاقس

وحدات الانتاج

المتلوي (4 وحدات)
المظيلة (3 وحدات)
أم العرائس (وحدة)
الرديف (وحدة)
كاف الدور (وحدة)

المناجم السطحية

كاف الشفاير
موائد المتلوي
كاف الدور المركزي
كاف الدور الغربي
الجلابية
المزينة
الرديف
أم العرائس



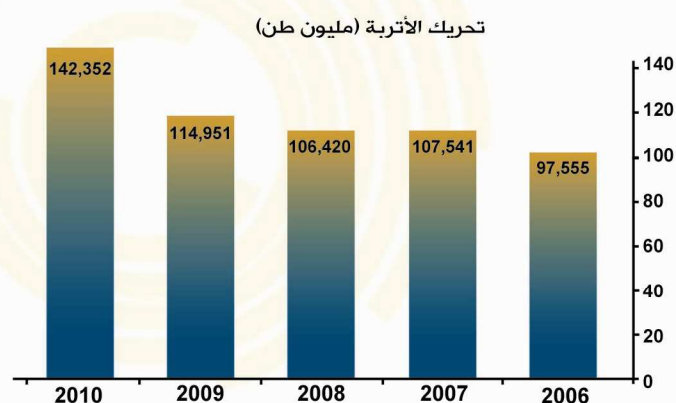
● ميناء الشحن بصفاقس

الوحدة: مليون طن

السنة	2010	2009	2008	2007	2006
الإستخراج	13,227	11,276	11,643	12,396	11,763
تحريك الأتربة	142,352	114,951	106,420	107,541	97,555
الإنتاج	8,107	7,216	7,539	8,002	7,801
الوسق	6,265	6,265	7,408	7,415	7,284

تحريك الأتربة

بلغت الكمية الجمالية لتحريك
الأتربة سنة 2010: 142,352
مليون طنا.



تفجير طبقات الفسفاط

الإستخراج

بلغت الكمية المستخرجة سنة 2010: 13,227 مليون طن.



المنجم السطحي بالمظيلة

الإنتاج

بلغ إنتاج الفسفاط التجاري سنة 2010: 8,107 مليون طنا
مقابل 7,216 مليون طنا سنة 2009



مغسلة الفسفاط بالمظيلة

النشاط التقني

الجودة

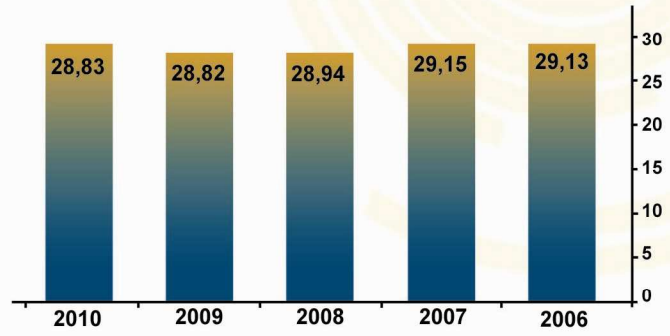
شهدت جودة الفسفاط خلال السنوات الأخيرة تحسنا ملموسا و متوصلا. و يرجع هذا إلى الأهمية القصوى التي توليها الشركة لمتابعة و تحسين جودة الفسفاط بالإعتماد على مركز البحوث و المخابر الفرعية بالأقاليم و بالحرص على:

- ضرورة الإستخراج الإنتقائي للطبقات.
- مضاعفة وتيرة أخذ العينات من كافة الطبقات الفسفاطية.
- المتابعة الدقيقة لنوعية الفسفاط في كامل مراحل الانتاج
- تحسيس كل الأعوان لأهمية الجودة
- تطوير أساليب التجانس بين الطبقات الفسفاطية.



● مركز البحوث بالمتلوي

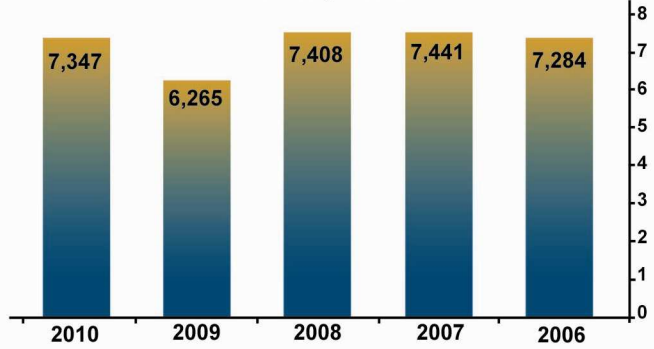
الجودة (P2O5 %)



الوسق

بلغت الكمية الموسوقة من الفسفاط سنة 2010: 7,347 مليون طنا.

الوسق (مليون طن)



● الوسق بالقطار

حجم المبيعات

بلغت جملة المبيعات سنة 2010 : 7,281 مليون طن.

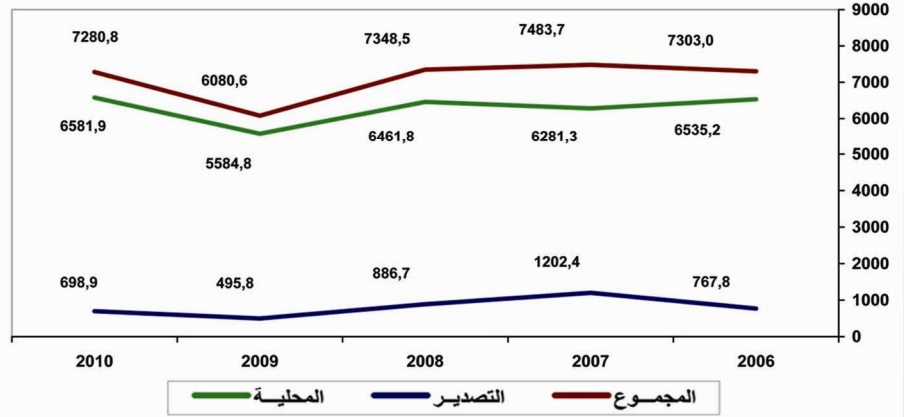
الوحدة: ألف طن

السنة	2009	2010	الفارق %
المحلية	5585	6582	17.85
التصدير	496	699	40.96
المجموع	6081	7281	19.74



ميناء الشحن بصفاقس

تطور المبيعات (ألف طن)



تطور المبيعات المحلية حسب الحريف

الوحدة: ألف طن

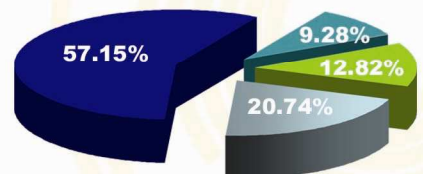
السنة	2006	2007	2008	2009	2010
مصانع قابس	3534	3371	3520	3069	3761
مصنع صفاقس	621	650	692	572	536
مصنع الصخيرة	1490	1374	1314	1188	1365
مصنع المظيلة	856	811	875	736	844
قرانفوس	31	50	38	17	53
شركة سلقطة الأسمدة	-	25	23	0.8	21.9



مصنع المجمع الكيميائي

- مصانع قابس 57.15 %
- مصنع المظيلة 12.82 %
- مصنع الصخيرة 20.74 %
- شركة سلقطة الأسمدة و قرانفوس و مصنع صفاقس 9.28 %

سنة 2010



الموارد البشرية

عدد الأعوان

بلغ عدد الأعوان سنة 2010: 4898 .
يتوزع الأعوان حسب التصنيف المهني كما يلي:

2010	2009	2008	2007	2006	المجموعة المهنية
762	771	902	730	999	العملة
3383	3485	3769	3784	3989	الموظفون
293	298	307	298	303	الإطارات الوسطى
460	482	507	480	492	الإطارات العليا
4898	5036	5485	5292	5783	المجموع

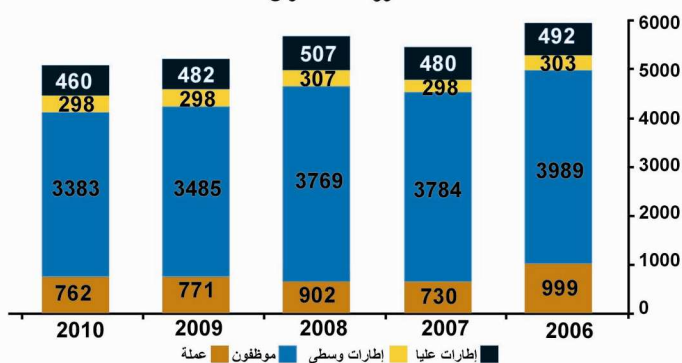


● مركز البحوث بالمتلوي



● صيانة المعدات

تطور عدد الأعوان



حجم الأجور

بلغ حجم الأجور سنة 2010، 133,154 مليون دينار.

الوحدة : مليون دينار

2010	2009	2008	2007	2006	البيانات
96,222	94,979	91,105	85,924	86,733	حجم الأجور دون الأعباء الاجتماعية
36,932	36,870	32,799	32,778	32,287	الأعباء الاجتماعية
133,154	131,849	123,904	118,702	119,002	المجموع



التكوين

حظي التكوين خلال السنوات الأخيرة بعناية خاصة و مستمرة. و تواصل الشركة حرصها على تلبية حاجيات المؤسسة في كل مجالات التكوين المهني. بلغ عدد أيام التكوين سنة 2010: 99722 يوما لفائدة 1779 مشاركا من بينهم 316 لفائدة الإطارات.



تكوين الأعوان في مجال الصيانة

البيانات	2006	2007	2008	2009	2010
عدد المشاركين	3546	3596	2665	1207	1779
عدد أيام التكوين	101301	114744	58031	43446	99722
تكلفة التكوين (م د)	8.3	9.5	6.1	4.4	7.7
نسبة تكلفة التكوين / الأجر الخام	6.7 %	8 %	4.9 %	3.3 %	5.8 %

النشاط الاجتماعي

واصلت الشركة في سنة 2010 المحافظة على دورها الاجتماعي بالحوض المنجمي الخارجي وقامت بصرف المنح المدرسية و الجامعية. كما تميز العمل الاجتماعي بدعم المحيط بما في ذلك المنظمات السياسية و التضامنية و الجمعيات الرياضية المدنية بالحوض المنجمي و كذلك الإحاطة بالمتقاعدين و المصابين بحوادث شغل.



يوم العلم بالمظيلة

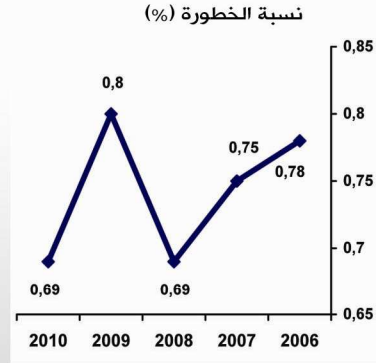


متقاعدين من شركة فسفاط قفصة

السلامة

تولي الشركة أهمية فائقة للسلامة المهنية و الوقاية من حوادث الشغل. حيث تقوم بتكثيف حملات التحسيس و التوعية و تدعيم التكوين في ميدان السلامة مع تعميم وسائل المراقبة و معدات الحماية. كما تقوم بتنظيم ندوة سنوية بالاشتراك مع المعهد الوطني للصحة و السلامة المهنية.

السنة	2006	2007	2008	2009	2010
عدد الحوادث	176	157	168	178	110
نسبة التواتر (%)	1,19	1,14	1,12	1,20	0,82
نسبة الخطورة (%)	0,78	0,75	0,69	0,80	0,69



يوم تحسيس للسلامة المهنية





تولي شركة فسفاط قفصة عناية فائقة بالبيئة و المحيط، و ذلك من خلال التدخلات التي تقوم بها باستمرار للحد من التلوث الصناعي و تكثيف المساحات الخضراء بالحوض المنجمي. و تتمثل أهم المشاريع البيئية في :

أحواض تجميع الأوحال

يتمثل هذا المشروع في إنجاز 06 أحواض ذات مساحات متعددة (30 إلى 300 هكتارا) خارج المناطق العمرانية بالحوض المنجمي لتخزين الأوحال.

• المرحلة الأولى :

خصصت لإنجاز الأحواض الخاصة بمغاسل المضليلة 3 و كاف الدور والمتلوي والتي تم استغلالها تباعا في أوت 2005 و سبتمبر 2006 و نوفمبر 2006 و قد مكنت إلى حد الآن من تجميع 7 مليون م³ في السنة من المياه الطينية أي ما يعادل 63 % من الكمية الجمالية (11 مليون م³).

• المرحلة الثانية:

تتمثل في إنجاز أحواض تجميع الأوحال لمغاسل الرديف وأم العرائس والمضيلة 1 و 2. يتم حاليا استغلال 5 أحواض لتخزين ما يقارب 80 % من المياه الطينية ويتم رسكلة ما يناهز 1.5 مليون م³ من المياه الصناعية المستعملة



حوض تجميع الأوحال بالمضيلة



حوض تجميع الأوحال بكاف الدور

التشجير

في إطار المحافظة على البيئة بالحوض المنجمي، واصلت شركة فسفاط قفصة عملية تشجير أكاداس فواضل الفسفاط التي إنطلقت منذ سنة 1996 بمقتضى اتفاقية الشراكة المبرمة مع ولاية قفصة و المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية.



التشجير بأم العرائس

برنامج ترشيد إستهلاك الطاقة

تزامنا مع الارتفاع المشط لأسعار النفط و ما له من انعكاس مباشر على كلفة الإنتاج، تم وضع برنامج عمل بداية من سنة 2005 يهدف إلى ترشيد استهلاك الطاقة و تسهر على سير هذا البرنامج لجنة خاصة بعثت لمؤازرة خلية التدقيق في الطاقة. و يهدف هذا البرنامج إلى:

- ♦ العمل على تحسين مردودية التجهيزات
- ♦ تطهير وتأمين الشبكة الخاصة لتوزيع الكهرباء
- ♦ استعمال الفوانيس المقتصدة للطاقة للإنارة الداخلية وخاصة الخارجية بالمعامل
- ♦ اعتماد آلية اشتغال الإنارة الخارجية
- ♦ تنظيم استعمال مكيفات الهواء بالمكاتب والإدارات
- ♦ إعداد دراسة للتعويض التدريجي للمحركات الكهربائية المتداولة بأخرى ذات نجاعة طاقة عالية
- ♦ تأهيل دارات التعديل بمجففات الفسفاط
- ♦ دراسة لإيجاد بدائل للفيول الثقيل واعتماد التجفيف الشمسي والطبيعي (جزئيا)
- ♦ الرفع من مردودية آليات المقاطع لتخفيض المستهلكات العينية من المحروقات والمستهلكات
- ♦ الحد من تسربات الزيوت
- ♦ تأهيل المسالك و تقليص المسافات لنقل الشوائب

و بفضل تجاوب و تفاعل جميع الأطراف تمكنت الشركة سنة 2010 من اقتصاد 535 طن مكافئ نفط أي ما قيمته 0,200 مليون دينار.



تركيز سخانات شمسية بمغاسل الرديف



فسفاط مجفف بالطاقة الشمسية بالمغسلة عدد 3 بالمتلوي

خلال سنة 2010، تمكنت الشركة من تحقيق أرباح صافية بلغت 375 مليون دينار.

معطيات حول الموازنة:

الوحدة: مليون دينار تونسي

السنة	2006	2007	2008	2009	2010	الأصول
الأصول الغير جارية	136	248	566	389	808	
(منها توظيفات الشركة طويلة المدى)	(26)	(105)	(386)	(135)	(489)	
الأصول الجارية	408	415	1 134	991	767	
مجموع الأصول	544	663	1 700	1 380	1 575	

الوحدة: مليون دينار تونسي

السنة	2006	2007	2008	2009	2010	الأموال الذاتية و الخصوم
الأموال الذاتية	331	403	1 300	828	1 049	
الخصوم الغير جارية	82	92	142	153	157	
الخصوم الجارية	131	168	258	399	369	
مجموع الأموال الذاتية و الخصوم	544	663	1 700	1 380	1 575	

معطيات حول قائمة النتائج:

الوحدة: مليون دينار تونسي

السنة	2006	2007	2008	2009	2010
المداخيل	330	403	1 406	613	783
القيمة المضافة	210	268	1 242	460	605
النتيجة الصافية	54	99	951	269	375

مساهمات الشركة:

من أهم مساهمات شركة فسفاط قفصة نذكر ما يلي :

الوحدة: مليون دينار تونسي

الشركة	نسبة المساهمة (%)	مجموع الأصول في موفى 2010
الشركة التونسية للأسمدة الكيماوية	10,73	74,7
شركة حبوب الفسفاط	10,27	14,1
صندوق إعادة توجيه و تنمية المراكز المنجمية	76,98	24,3
الشركة التونسية الهيدية للأسمدة	35,00	708
شركة القطب التنموي بقفصة	40,00	21,4

ترقيم الشركة: مكنت النتائج المالية للشركة و المسجلة في سنة 2010 من

المحافظة على التصنيف المسند لها من طرف FITCH RATINGS و هو كما يلي :

- وطني طويل الأجل: AA
- وطني قصير الأجل: + F1
- الآفاق : وطني طويل الأجل: مستقرة

البرنامج الوطني للإفراق

شهد برنامج الإفراق بالشركة تطوراً متميزاً، وتم إلى موفى شهر ديسمبر 2010 إبرام 113 اتفاقية. وساهمت الشركة بأفكار المشاريع التي تخص المواد الإنشائية الطبيعية المتواجدة بالحوض المنجمي، وقامت بإجراء دراسة جيولوجية أولية لبعض المواد الأخرى مثل الصلصال والحجارة الرخامية و الشاربت والجبس و الرمل الفلسباطي والرمل السيليسي و الدلوميت والكربونات. كما أن الشركة مستعدة لإجراء الدراسات الإضافية والتكميلية اللازمة.

كما أوكلت إلى إدارة الإفراق متابعة الأنشطة في مختلف الأقاليم وإدارات المساندة لتشخيص مشاريع لها صلة مباشرة بالتوازي مع نشاط الشركة وقد أفضت هذه المتابعة إلى بلورة أفكار مشاريع في المجالات التالية :

- التقنيات الرقمية.
- صيانة المعدات الإعلامية.
- صيانة النواقل المطاطية.
- إصلاح السير المطاطي.
- المعالجة الإعلامية للتعاونية.
- صيانة الشبكة المعلوماتية للشركة.
- الصيانة السنوية للمغاسل.
- حفر الآبار الصناعية.

تصنيف المشاريع الاستثمارية حسب القطاعات:

النسبة %	عدد المشاريع	مجال الاستثمار
13	15	القطاع الفلاحي
33	37	القطاع الصناعي
35	40	قطاع الخدمات
9	10	المواد الإنشائية
2	2	صناعات تقليدية
8	9	النسيج
100	113	المجموع



مصنع للخياطة في نطاق الإفراق



يهدف هذا المشروع إلى إنتاج 360 ألف طن من الحامض الفسفوري بتحويل 1,4 مليون طن من الفسفاط الخام التونسي، وذلك حسب عديد المواصفات من بينها بالأساس الحد من الفضلات الملوثة للبيئة وترشيد استهلاك المياه وإكساب الجدوى التقنية و التكنولوجيا للمشروع.

و تجدر الإشارة إلى أن نشاط هذا المصنع سيعتمد خطة تصرف بيئي وقع إقرارها بالتنسيق مع الوكالة الوطنية لحماية المحيط، تمكن من احترام المواصفات التونسية لكل الانبعاثات. و قد سجل إنجاز المصنع تقدما بنسبة 89 ٪، وينتظر دخوله في طور الإنتاج خلال سنة 2011.



تخزين الحامض الفوسفوري



Certificat

Certificate

N° 2010/37876

AFAQ AFNOR INTERNATIONAL certifie que le système de management mis en place par :
AFAQ AFNOR INTERNATIONAL certifies that the management system implemented by:

CPG MINE A CIEL OUVERT METLAOUI KEF EDDOUR

pour les activités suivantes :
for the following activities:

EXTRACTION DU PHOSPHATE.

PHOSPHATE MINING.

a été évalué et jugé conforme aux exigences requises par :
has been assessed and found to meet the requirements of:

ISO 9001 : 2008

et est déployé sur les sites suivants :
and is developed on the following locations:

Secteur Metlaoui Kef Eddour El Borj 2130 METLAOUI TUNISIE

Ce certificat est valable à compter du (année/mois/jour)
This certificate is valid from (year/month/day)

2010-07-17

Jusqu'au*
Until*

2013-07-16

Administrateur d'AFAQ AFNOR INTERNATIONAL

Administrator of AFAQ AFNOR INTERNATIONAL


M. AUGEREAU-LANDAÏS

Les accréditations détenues par AFAQ AFNOR INTERNATIONAL sont disponibles à l'adresse internet : <http://www.afnor.org>.
Information on the accreditations held by AFAQ AFNOR INTERNATIONAL is available at: <http://www.afnor.org>.
CERT INT 0085: MAJ 09/2009 Document contractuel. AFAQ est une marque déposée. Legally binding document. AFAQ is a registered trademark.

*Sauf suspension notifiée entre temps par AFAQ AFNOR International à l'entreprise désignée ci-dessus. Le présent document n'a qu'une valeur indicative. Seule fait foi la base de données des certificats accessible à l'adresse internet : <http://www.afnor.org>. AFAQ AFNOR International est conforme aux normes internationales d'audit en vigueur (portée d'accréditation disponible sur demande).
Excepting notification of suspension by AFAQ AFNOR International to the above-mentioned company. This document is for information purposes only. For up-to-date information, the only official source is the certificate database at <http://www.afnor.org>. AFAQ AFNOR International complies with the international accreditation standards in force (accreditation scope available on request).