



INTRODUCTION	Page 05
BOARD OF DIRECTORS	Page 06
CPG ORGANISATION CHART	Page 07
CPG LOCATION MAP	Page 08
COMPANY PROFILE	Page 09
PRODUCTION	Page 11
COMMERCIAL PERFORMANCES	Page 13
HUMAN RESOURCES	Page 14
SOCIAL ROLE	Page 15
SAFETY	Page 16
ENVIRONMENT	Page 17
ENERGY RATIONALIZATION PROGRAM	Page 18
FINANCIAL PERFORMANCES	Page 19
NATIONAL PROGRAM OF SWARMING	Page 20
TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP	Page 21



During the year 2008, CPG lived two major events which greatly affected its performance and influenced its results :

- *The social perturbations which took place during the first semester had a negative impact on the production. In the mean time, the commercial activity performed well and the high selling price resulted into an exceptional high net income reaching 951,2 Million dinars.*
- *The world financial crisis negatively affected the commercial performance during the second semester. Exports stopped since September and the quantity delivered to the GCT dropped by 65% since the world demand for the phosphate and its derivatives decreased. In the mean time, the CPG set up an optimistic program to make up for the drop in the extraction and production which occurred during the first semester. This program was achieved by 95% for the extraction and 93% for the production.*

Despite the difficulties, the CPG is working on realising its objectives to reinforce its competitive ability by increasing the quantity and quality of its product and modernising its management through :

- *Providing the open cast mines with high capacity equipments to face the continuous increase in the ratio and to decrease the extraction cost and improve the output.*
- *Continuing the program of rehabilitating the production apparatus including wells and industrial water network by inserting techniques in these units.*
- *Generalizing the flotation process in all the washing plants to increase the output.*
- *Concluding the presidential project of building dikes for liquid affluent accumulation in all production sites to recuperate some of the the industrial water and recycle it and to protect the environment.*
- *Continuing the program of cost control and energy rationalization specially by using solar energy for drying phosphates.*
- *Preparing the recruitment action to fulfill company needs in personnel.*
- *Improving the company information system by getting and developing computer applications to cover all management areas, the most important of which :*
 - *Develop a complete system for financial management*
 - *Get a suitable computer application for human resources management.*

CPG continues supporting the internal and external environments by helping association, sports and culture activities by allocating an important annual budget (over 7 million dinars). It also traced important future social work orientations :

- *Give more care to workers being damaged with work accidents.*
- *Improve the social work concerning the retired employees.*
- *Give more attention to medical work and develop health services (create projects in this area).*
- *Change and up to date work facilities for kindergarten, retired associations and clubs.*
- *Support municipality work to polish the mining cities and take off the negative residue of company activity.*
- *Create a historical center for the mines to maintain its historical memory.*
- *Review the company intervention in the areas of education and culture.*
- *Elaborate more social studies and find the ways of exploiting them.*

COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA

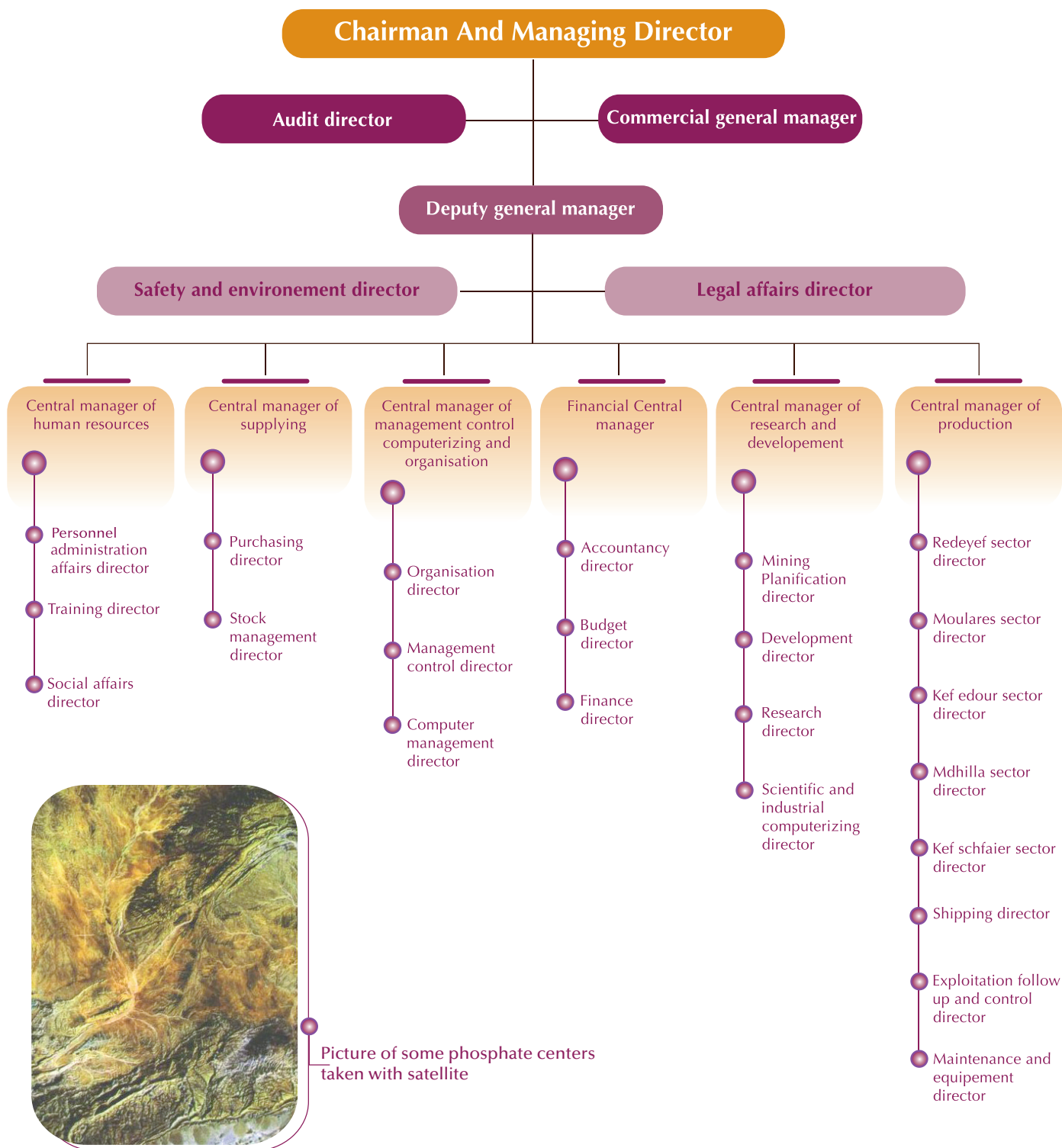
ANNUAL REPORT 2008

BOARD OF
DIRECTORS

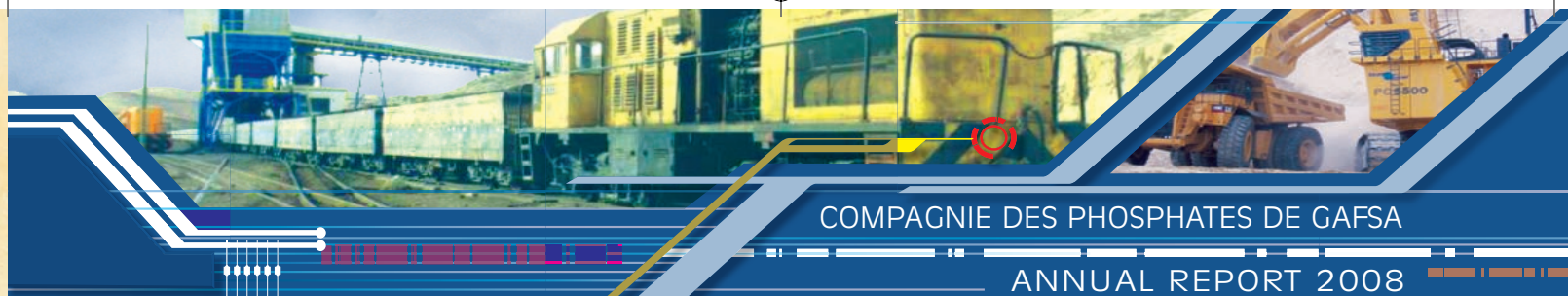
Chairman and Managing Director : Mohamed Elfadhel ZRILI

Members	Function	Ministry or Establishment Represented
Romdhan SQUID	<i>Member</i>	Ministry of Industry and Energy
Salwa ESSGHAIER	<i>Member</i>	Ministry of Industry and Energy
Amel BOUGHDIRI	<i>Member</i>	Ministry of Finance
Sonia ELAIECHI	<i>Member</i>	Ministry of Development and International Cooperation
Salah ELHSINI	<i>Member</i>	Ministry of Agriculture, Environment and Hydraulic Resource
Ridha DRIRA	<i>Member</i>	Prime Ministry
Mohamed BEN SMAIL	<i>Member</i>	Ministry of Social Affairs and Solidarity
Ali BEN OTHMAN	<i>Member</i>	Central Bank of Tunisia
Mohamed Moncef BOUSSEN	<i>Member</i>	Groupe Chimique Tunisien
Mokhtar ELBAATI	<i>Member</i>	Tunisian National society of railways
Nejia ELGHARBI	<i>State Inspector</i>	Prime Ministry (Committee of State Inspectors)

AUDITORS : ELHOUCINE GUAMRA and SAMIR LAABIDI







COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA

ANNUAL REPORT 2008



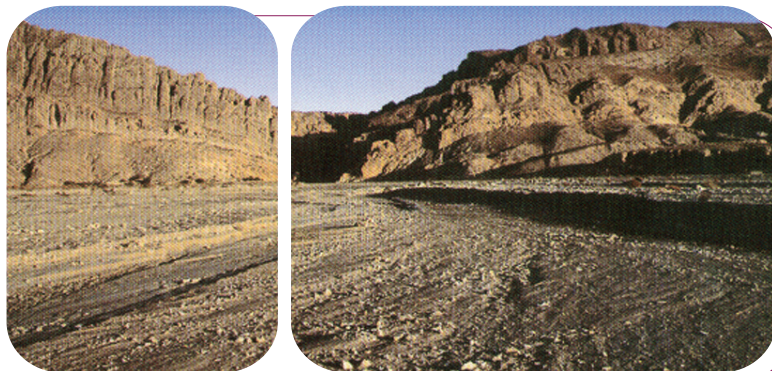
COMPANY PROFILE

CPG Identity Card

Creation Year	1897
Registered Capital (Million Dinars)	228
Employees	5485
(out of which Senior Officers)	507
Production Capacity (Million tons)	8,4
Turnover 2008 (Million Dinars)	1406
International Producing Ranking	Fifth International Producer
Address (Head office in Gafsa)	Cité Bayech Gafsa 2100
Tel.	(216) 76 226 022
Fax	(216) 76 224 031
Tunis offices	9 rue d' arabie saoudite 1002 belvedere Tunis
Tel	(216) 71 797 296
Fax	(216) 71 788 096
Sfax shipping office	Rue remeda route de la plage 3018 sfax
Tel	(216) 74 227 516
Fax	(216) 74 296 581
E-mail	cpg.@cpg.com.tn
Web Site	www.cpg.com.tn

CPG CREATION

- 1885 Phosphate Discovery in Jbel THELJA
- 1897 The Compagnie des Phosphates et de Chemin de Fer de Gafsa was founded
- 1920 The foundation of the COMPAGNIE TUNISIENNE des PHOSPHATES DE JBEL M'DHILA
- 1976 The merging of phosphate companies to form THE COMPAGNIE DES PHOSPHATES DE GAFSA.
- 1994 Unification of CPG and GCT companies Management by appointing the same Chairman and Managing Director and Board Members



JBEL THELJA

ANNUAL REPORT 2008

In Gafsa mining Basin, there are 5 production sectors for phosphate extraction and treatment. The sectors extend on a distance of 80 kilometers from Mdhilla (east side) to Redeyef (west side) passing by Metlaoui and Moulares :

- Metlaoui Kef Schfaier sector
- Metlaoui Kef Eddour sector
- Mdhilla sector
- Moulares sector
- Redeyef sector

Open cast mines	Washing plants	Shipping
Kef schfaier	Metlaoui (4 plants)	Sfax port
Tables of Metlaoui	Mdhilla (3 plants)	
Kef eddour central	Moulares (1 plant)	
Kef eddour west	Redeyef (1 plant)	
Jallabia	Kef eddour (1 plant)	
Mzinda		
Redeyef		
Moulares		



REDEYEF WASHING PLANT

METLAOUI OPENCAST MINE

SFAX PORT

ANNUAL REPORT 2008

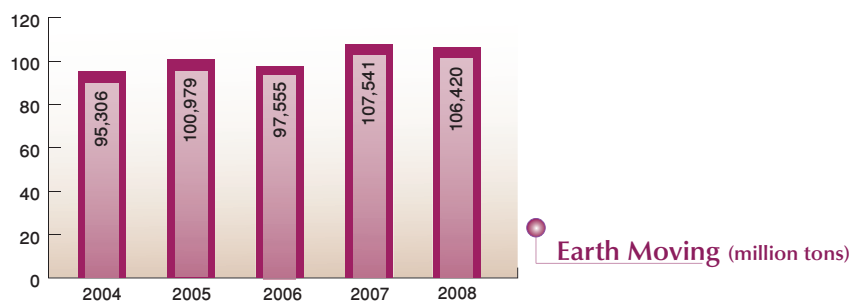
PRODUCTION OVERVIEW

Year	2004	2005	2006	2007	2008
Mining	12.343	12.305	11.763	12.396	11.643
Earth Moving	95.306	100.979	97.555	107.541	106.420
Production	8.051	8.220	7.801	8.002	7.539
Freight	7.285	7.262	7.284	7.415	7.432

Unit : Million tons

1- EARTH MOVING

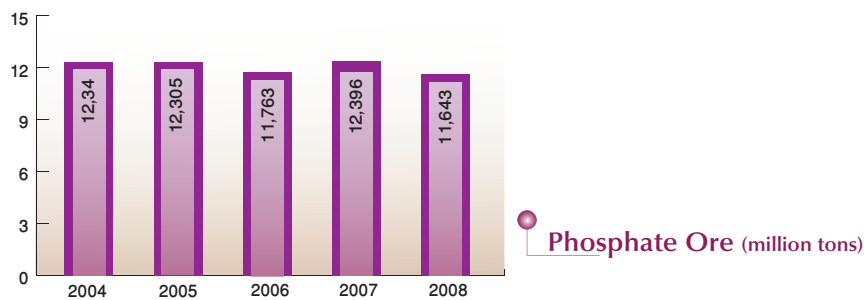
The total earth moving in 2008 was 106.420 Million tons.



Earth Moving (million tons)

2- MINING

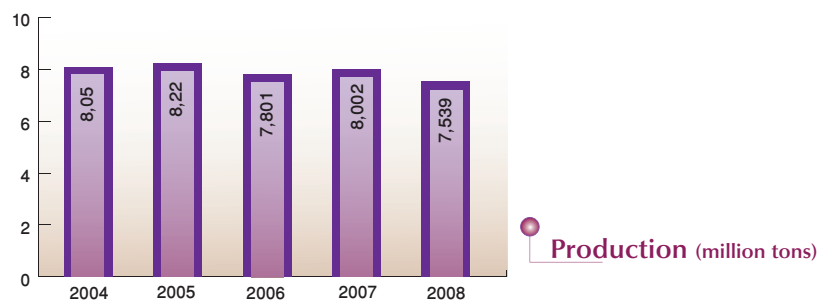
In 2008, the amount of excavation was 11.643 Million tons.



Phosphate Ore (million tons)

3- PRODUCTION

The amount of marketable phosphate produced in 2008 was 7.539 Million tons, compared with 8.002 Million tons in 2007.



Production (million tons)



PHOSPHATE LAYERS EXPLOSION

MDHILLA OPENCAST MINE

MDHILLA WASHING PLANT

ANNUAL REPORT 2008

4- QUALITY

CPG has been always emphasizing on the reliability and credibility of its phosphate to have a final product responding to stringent quality standards.

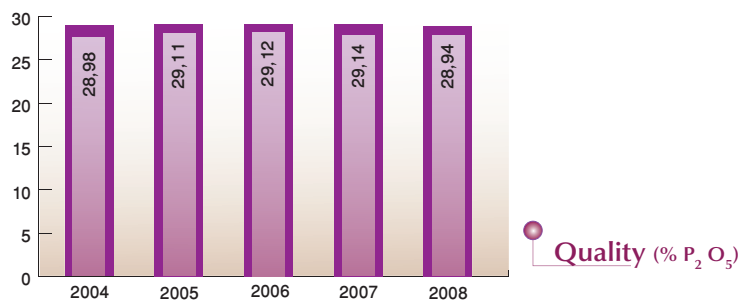
During the last years, quality has shown a continuous and concrete improvement. This was thanks to the regular follow up acquired by involving laboratories and research center. This mainly concerns :

- The necessity of layers selection in the extraction.
- Taking more phosphate samples and at all levels.
- A precise follow up of phosphate quality in all exploitation steps.
- Involve all the personnel with phosphate quality improvement.
- Improve the methods for layers homogeneity of phosphate levels.



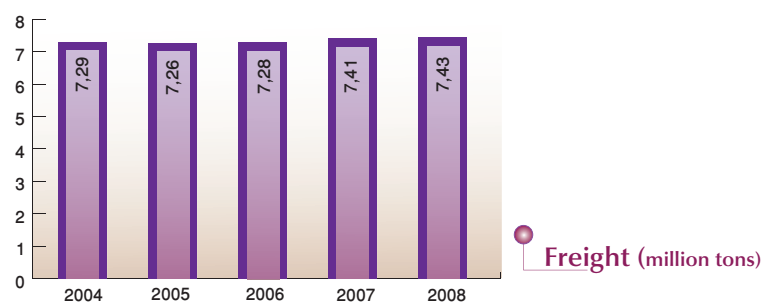
RESEARCH CENTER IN METLAOUI

FREIGHT BY TRAIN



5- FREIGHT

In 2008, The quantity of marketable phosphate delivered (by rail transportation) was 7.432 Million tons.



ANNUAL REPORT 2008

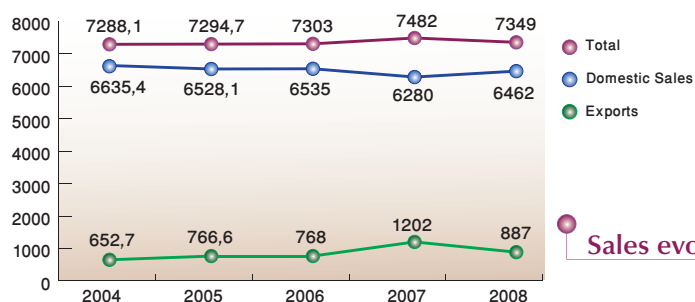
COMMERCIAL PERFORMANCES

In 2008, phosphate sales totalled 7.349 Million tons.

Sales volume

Unit : 1000 T

Year	2007	2008	% CHANGE
Local Sales	6280	6462	+2.9
Exports	1202	887	-26.3
Total	7482	7349	-1.8

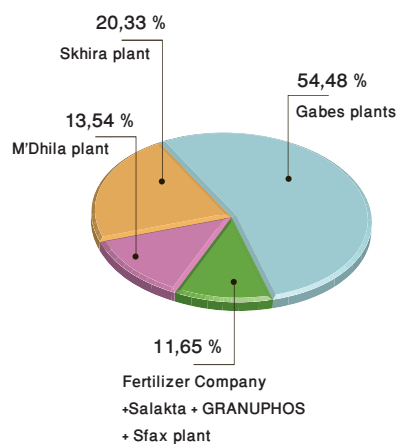


Sales evolution (1000 tons)

Local sales evolution per customer

Unit : 1000 T

	2004	2005	2006	2007	2008
Gabes plants	3526	3612	3534	3371	3520
Sfax plant	638	580	621	650	692
Skhira plant	1606	1458	1490	1374	1314
Mdilla plant	824	810	856	809	875
GRANUPHOS	33	39	31	50	38
Chemical Fertilizer Company	8	6	3	-	-
Salakta Fertilizer Company	-	-	-	25	23



YEAR 2008



SFAX SHIPPING PORT

GCT PLANT

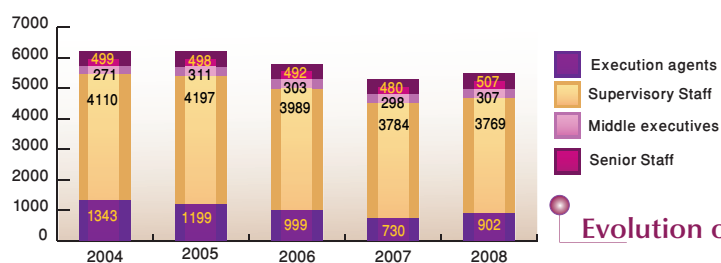
ANNUAL REPORT 2008

HUMAN RESOURCES

1- MANPOWER

In 2008, the employees totalled 5485.

Year	2004	2005	2006	2007	2008
Execution agents	1343	1199	999	730	902
Supervisory Staff	4110	4197	3989	3784	3769
Middle executives	271	311	303	298	307
Senior Staff	499	498	492	480	507
Total	6223	6205	5783	5292	5485



Evolution of Manpower

2- EVOLUTION OF TOTAL WAGES BILL

The total wages bill amounted 123.904 Million dinars in 2008.

DESIGNATION	Unit/ Million TND				
	2004	2005	2006	2007	2008
Total Wages Bill					
(Social Charges Contributions Excluded)					
Social Charges Contributions	31.572	32.728	32.287	32.778	32.799
TOTAL	104.435	114.341	119.002	118.702	123.904

3- TRAINING

During the last years, training has been given special attention and CPG continues its concern with filling company needs in all fields of training. In 2008, the number of training days reached 58031 for 2665 participations among whom there are 1015 participations for senior staff.

DESIGNATION	2004	2005	2006	2007	2008
Participants	1663	2295	3546	3596	2665
Training days	106 664	92286	101301	114744	58031
Training costs (Million Dinars)	6.75	7.18	8.3	9.5	6.1
% Training cost /gross salary	6.5%	6.3%	6.7%	8%	4.9%



RESEARCH CENTER IN METLAOUI

EQUIPEMENT MAINTENANCE



EMPLOYEES TRAINING IN THE FIELD OF MAINTENANCE

ANNUAL REPORT 2008

SOCIAL ROLE

In 2008, CPG continued to be socially responsible for its environment and preserved the social role it has been playing in the region for many years including political and sports organisations. The President of the republic awarded it the "National prize of best enterprise wich encourages its personnel in sports and physical activities" for the year 2008.

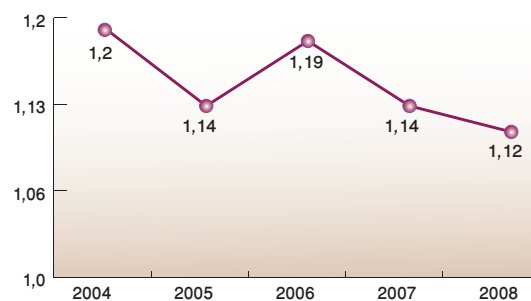


ANNUAL REPORT 2008

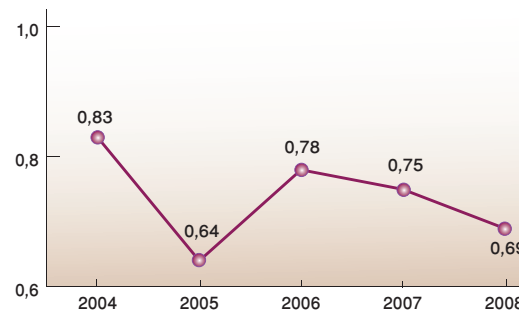
SAFETY

CPG continued in its considerable role with regard to the security of its personnel and their protection from work dangers and accidents. Besides the annual conference on work safety, CPG organizes many forums and training sessions in the areas of safety care. All these efforts led to the reduction of work accident frequency rate and gravity rate.

Year	2004	2005	2006	2007	2008
Number of accidents	196	182	176	157	168
Frequency rate (%)	1.2	1.14	1.19	1.14	1.12
Gravity rate (%)	0.83	0.64	0.78	0.75	0.69



Frequency rate (%)



Gravity rate (%)



CPG ANNUAL CONFERENCE
ON WORK SAFETY

ANNUAL REPORT 2008

ENVIRONMENT

With regard to environmental care, CPG is giving special attention by taking continuous actions aiming at reducing industrial pollution and developing green areas in the mining region. The main environmental projects are :

1- BUILDING DIKES FOR LIQUID EFFLUENT ACCUMULATION

This project consists in building 6 dikes in the mining basin having different areas (30-200 hectare) to stock liquid effluents coming from washing plants and stop diverting them in the neighboring wadis.

First Step :

To build the dikes in Mdhilla-3, Kef Eddour and Metlaoui plants which started into exploitation respectively in August 2005-September 2006 and November 2006. It allowed until now, the accumulation of 7 million m³ per year of liquid effluents corresponding to 63% of the total quantity (11 million m³).

Second step :

To build the dikes in Redeyef, Moulares and Mdhilla-3 (for substitution) plants repeated according to a new program over 2 years and taking into consideration the compaign commitment of :

- 1- Ending all the dikes before the end of 2009 instead of 2011.
- 2- Totally stopping liquid effluents from diverting in the wadis.
- 3- Preparing substitutes for the dikes being closed after getting out exploitation.

dike	%of realisation	Exploitation date
Redeyef	73	September 2009
Mdhilla 1+2	20	December 2009
Moulares	73	September 2009
Mdhilla 3 repeated	72	August 2009



MDHILLA SLUDGE BASIN

KEF EDDOUR SLUDGE BASIN

ANNUAL REPORT 2008

2- TREE PLANTATION

with regard to environment protection in the mining region, CPG continued the operation of tree plantation which started in 1996 following the partnership agreement settled with region authorities in charge of environmental protection.



• TREE PLANTATION IN MOULARES



NATURAL DRYING OF PHOSPHATE IN METLAOUI

INSTALLATION OF SOLAR ENERGY EQUIPMENT IN REDEYEF WASHING PLANT

ENERGY RATIONALIZATION PROGRAM

In connection with the sharp rise in oil price and its negative effect on production cost, an energy rationalization program was set up since 2005 aiming at :

- Working on the improvement of equipment recovery rate.
- Optimising the electric energy private network.
- Using economical lamps for inside lightning and specially for outside lightning in the plants.
- Using automatic mechanism for outside lightning.
- Organizing the functioning of air conditioners inside administration buildings and offices.
- Elaborating a study for gradual replacement of conventional electric motors by others having high energy efficiency.
- Rehabilitating of dryers regulation buckling keys.
- Studying substitutes for heavy fuel and reliance on solar and natural drying phosphates.
- Increasing the recovery rate of mining sites engines to reduce specific energy consumption.
- Cutting down oil leaking.
- Rehabilitating passages and reducing transportation distances in open cast mines.

Thanks to the above actions, CPG was able in 2008 to save 1800 Tons equivalent petroleum valuing almost 0.700 Million dinars.

ANNUAL REPORT 2008

FINANCIAL PERFORMANCES

During the year 2008, CPG made a record net profit reaching 951 millions dinars. This high performance was mainly due to the increase of the average selling price by 270%.

1- BALANCE SHEET DATA

Assets

Unit : Million TND

	2004	2005	2006	2007	2008
Non current assets	157	206	136	248	566
(including long-term investment)	(55)	91	(26)	(105)	(386)
Current assets	306	317	408	415	1 134
TOTAL ASSETS	463	523	544	663	1 700

Liabilities

Unit : Million TND

	2004	2005	2006	2007	2008
Shareholder's equity	253	300	331	403	1 300
Non current liabilities	97	101	82	92	142
Current liabilities	113	122	131	168	258
TOTAL LIABILITIES	463	523	544	663	1700

2- INCOME STATEMENTS DATA

Unit : Million TND

	2004	2005	2006	2007	2008
Sales revenues	240	290	330	403	1 406
Added value	131	189	210	268	1 242
Net income	2,5	47	54	99	951

3- CPG PARTICIPATIONS

The main CPG's participations are as follows

Unit : Million TND

Society	Capital participation (%)	Total Assets
FRDCM	76,27	12,0
Technological Pole of Gafsa	40,00	New project
TIFERT	35,00	New project
STEC	10,73	57,1
GRANUPHOS	6,84	13,3

4- RATING

The huge benefits registered in 2008, allow CPG the following ratings by FITCH RATING :

- Ratings :
 - National long-term : AA
 - National short-term : F1+
- Outlook :
 - National long-term : Stable

ANNUAL REPORT 2008

NATIONAL PROGRAM OF SWARMING

The National program of swarming has been significantly progressing and the number of investment projects reached 48 at the end of December 2008.

The CPG participates with projects ideas concerning natural substances founded in the mining basin. The CPG made a preliminary geological study about some substances with the collaboration of specialised enterprises in Tunisia and abroad. Some laboratory experiments have been made for other substances like carbonate, dolomite and marble rocks.

The CPG is also ready to elaborate complementary studies if needed. The swarming direction is following the activities in the different sectors and directions in order to investigate projects having direct relation with CPG activities.

This follow up led to the following project subjects :

- Digital technologies.
- Maintenance of transport belts.
- Washing plants annual maintenance.
- Computer equipments maintenance.
- Informational treatment for the health insurance.
- Maintenance of the company's computer network.
- Digging industrial water wells.

Swarming projects in 2008

Investment Area	Number of projects	percentage
Agriculture	5	10%
Industry	12	25%
New Technologies	3	7%
Services	14	29%
Natural substances	5	10%
Tourism	3	7%
Textile	6	12%
TOTAL	48	100%

SEWING FACTORY



ANNUAL REPORT 2008

TUNISIAN INDIAN PARTNERSHIP

This project aims at producing 360 thousand tons of phosphoric acid by the transformation of 1.4 million tons of raw phosphate according to many specifications, specially reducing waste which can be harmful to the environment, rationalizing water consumption and investment funds and finding the technical and technological purpose of the project.

This plant activity will take into account an environmental plan set up in accordance with the National agency of environment protection allowing the respect of Tunisian specifications for environmental protection.

These units are expected to be functioning by the year 2010.



RATINGS LETTER

Fitch Ratings upgraded the ratings assigned on the Tunisian national rating scale to the Compagnie des Phosphates de Gafsa (CPG) and changed the Outlook from 'Positive' to 'Stable'.

Consequently CPG's ratings are as follows :

- Long term rating : **AA(tun)**
- Short term rating : **F1+(tun)**
- Outlook : **Stable**

The ratings assigned by Fitch Ratings are based on the documents and information provided to us by the Compagnie de Phosphates de Gafsa and its experts and agents. Fitch Ratings does not audit or verify the truth or accuracy of such information.

Ratings are not a recommendation to buy, sell or hold any security. Ratings do not comment on the adequacy of market price, the suitability of any security for a particular investor, or the tax-exempt nature or taxability of payments made in respect of any security. Fitch Ratings is not providing to you or any other party any financial advice, legal, auditing, accounting, appraisal, valuation or actuarial services. This ratings confirmation letter should not be viewed as replacement for such advice or services.

Ratings may be suspended, qualified, withdrawn or downgraded due to changes in addition to or the inadequacy of information.

Tunis, 09 September 2008


Ikbel BEDOUI
Managing Director
Fitch North Africa



Fitch North Africa S.A

Société Anonyme au capital de 300 000 Dinars Tunisiens

18A, rue de Médine - 1002 Tunis - Tunisie - Tél. : (216) 71 84 48 05 / 71 84 09 02 - Fax : (216) 71 79 19 10 - Site Web : www.fitchratings.com.tn
R.C. : 8198191996 - Code TVA : 578637P/A/M/000

شركة فسفاط قفصة

التقرير السنوي 2008



صفحة 05	تقديم
صفحة 06	مجلس الادارة
صفحة 07	الهيكل التنظيمي لشركة فسفاط قفصة
صفحة 08	مراكز الإستخراج والإنتاج والإدارات الوظيفية لشركة فسفاط قفصة
صفحة 09	بيانات حول شركة فسفاط قفصة
صفحة 11	النشاط التقني
صفحة 13	النشاط التجاري
صفحة 14	الموارد البشرية
صفحة 15	النشاط الإجتماعي
صفحة 16	السلامة
صفحة 17	البيئة والمحيط
صفحة 18	برنامج ترشيد استهلاك الطاقة
صفحة 19	النتائج المالية
صفحة 20	البرنامج الوطني للإفراق
صفحة 21	الشراكة التونسية الهندية

شركة فسفاط قفصة التقرير السنوي 2008



لقد عاشت شركة فسفاط قفصة خلال سنة 2008 حدثين هامين أثرا بصفة بارزة في أدائها وانعكسا على نتائجها وهما

- التوترات الاجتماعية التي شهدتها الحوض المنجمي خلال السداسية الأولى والتي أثرت سلبا على الإنتاج، في حين شهد فيها النشاط التجاري نسقا متميزا وبأسعار مكنت من تسجيل موازنات مالية استثنائية في الأرباح بلغت 951,2 مليون دينار.

- تفاقم الأزمة المالية العالمية خلال السداسية الثانية التي كانت لها تأثيرات سلبية على النشاط التجاري حيث توقف التصدير بداية من شهر سبتمبر وتدنى السوق للمجمع الكيميائي التونسي بنسبة 65% إثر تراجع الطلب العالمي على الفسفاط ومشتقاته، في حين أعدت الشركة برنامجا طموحا لتدارك العجز الحاصل خلال السداسية الأولى في الاستخراج والإنتاج، تم تحقيقه على التوالي بنسبة 95% و 93%.

هذا ورغم هذه الصعوبات فإن الشركة تعمل على تحقيق أهدافها لتدعيم قدرتها التنافسية بالترفع في كمية وجودة المنتج وتعصير اساليب التصرف وذلك عبر :

- تجهيز المقاطع بمعدات ذات سعة كبيرة لمواجهة الارتفاع المتزايد لمنسوب الكشف ولتقليل كلفة الاستخراج وتحسين المردودية.
- مواصلة برنامج تأهيل جهاز الإنتاج بما في ذلك الحاصلات، الآبار وشبكة المياه الصناعية مع إدخال تقنيات التحكم الآلي بهذه الوحدات.
- تعميم عملية تعويم النفائات الدقيقة بمختلف وحدات التثرية للرفع من مردودها الوزني.
- ختم المشروع الرئاسي لبناء أحواض تجميع الأوحال بكل مراكز الإنتاج بما في ذلك إنجاز الأحواض البديلة وذلك لترشيد استغلال الموارد المائية وللحفاظ على البيئة.
- مواصلة برنامج التحكم في الكلفة والاقتصاد في الطاقة خاصة باستعمال التجفيف الشمسي.
- الإعداد للقيام بالانتدابات لتغطية حاجيات الشركة من الموارد البشرية.
- تطوير النظام المعلوماتي للشركة باقتناء وتنمية منظومات إعلامية لتغطية كافة مجالات التصرف أبرزها :
- تنمية نظام متكامل للتصرف المالي.
- اقتناء منظومة مندمجة للتصرف في الموارد البشرية.

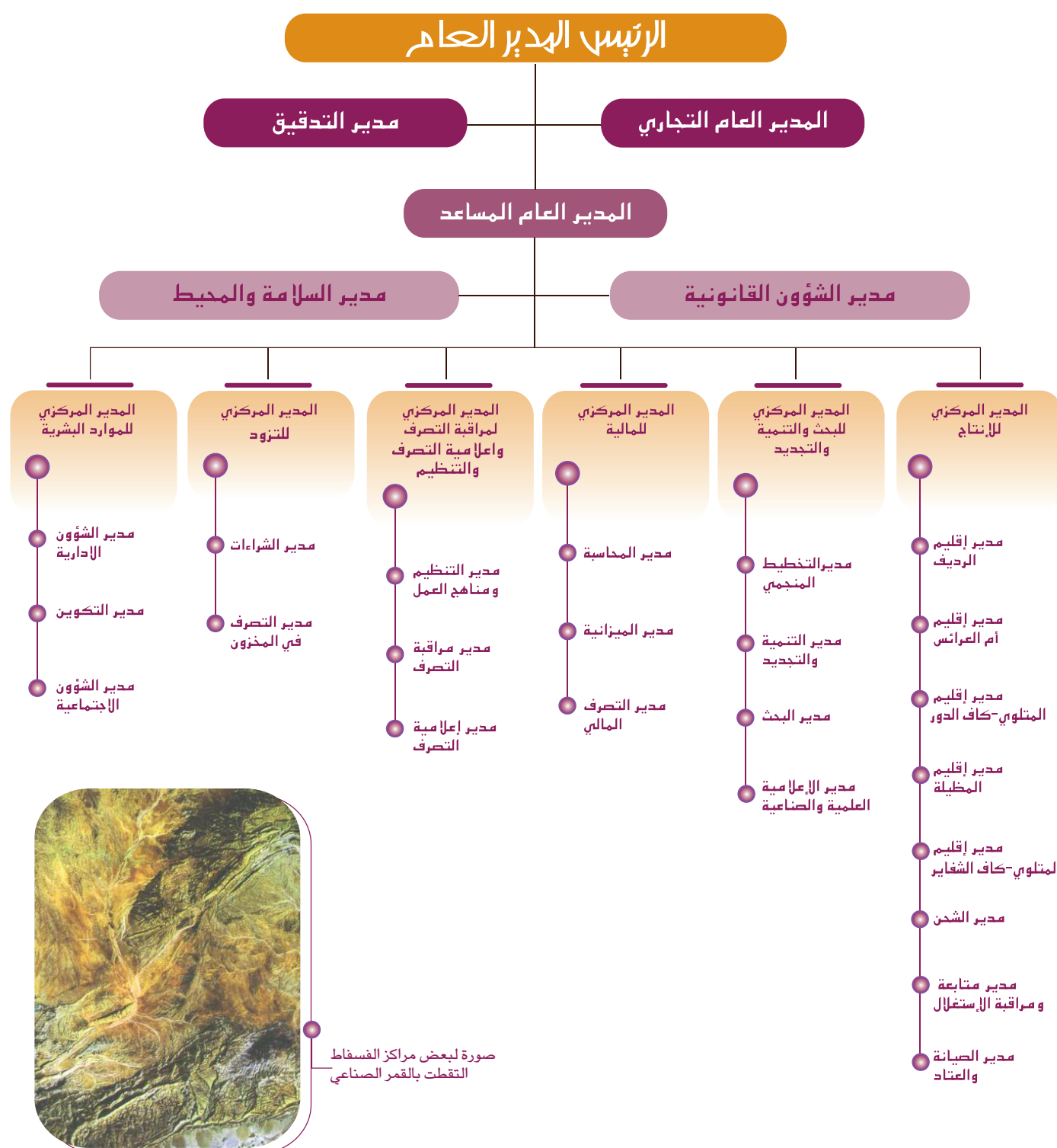
وتواصل الشركة دعمها للمحيط الداخلي والخارجي بمساندة العمل الجمعياتي والرياضي والثقافي بميزانية اجتماعية تفوق 7 مليون دينار. كما رسمت أهم توجهات العمل الاجتماعي المستقبلي والتي تتمثل في :

- تطوير الإحاطة بمتضرري حوادث الشغل.
- تطوير العمل الاجتماعي الخاص بالمتقاعدين.
- دعم طب الشغل وتنمية الخدمات الصحية (بعث مشاريع في الغرض).
- تحديث إمكانيات رياض الأطفال وجمعيات المتقاعدين والنوادي.
- دعم العمل البلدي لتهديب المدن المنجمية وإزالة الآثار السلبية لنشاط الشركة.
- بعث مركز تاريخي للمناجم للمحافظة على الذاكرة التاريخية لها.
- مراجعة تدخل الشركة في المجالات التربوية والثقافية.
- تكثيف الدراسات الاجتماعية وسبل تهمينها.

شركة فسفاط قفصة

التقرير السنوي 2008

الهيكلة التنظيمية للشركة
فسفاط قفصة





الرئيس المدير العام : محمد الفاضل الزلي

الأعضاء	الصفة	الوزارة أو المؤسسة أو الهيكل الممثل
رمضان صويد	متصرف	وزارة الصناعة والطاقة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة
سلوى الصغير	متصرفة	وزارة الصناعة والطاقة والمؤسسات الصغرى والمتوسطة
أمال بوغديري	متصرفة	وزارة المالية
سنية العياشي	متصرفة	وزارة التنمية والتعاون الدولي
صالح الحسيني	متصرف	وزارة البيئة والتنمية المستدامة
رضا دريرة	متصرف	الوزارة الأولى
محمد بن اسماعيل	متصرف	وزارة الشؤون الاجتماعية والتضامن والتونسيين بالخارج
علي بن عثمان	متصرف	البنك المركزي التونسي
محمد المنصف بوسن	متصرف	المجمع الكيميائي التونسي
مختار البعتي	متصرف	الشركة الوطنية للسكك الحديدية التونسية
ناجية الغربي	مراقبة الدولة	الوزارة الأولى

مراقبة الحسابات : مكتبا الحسين فهرت وسهير لعبدي

شركة فسفاط قفصة

التقرير السنوي 2008

بيانات حول
شركة فسفاط قفصة



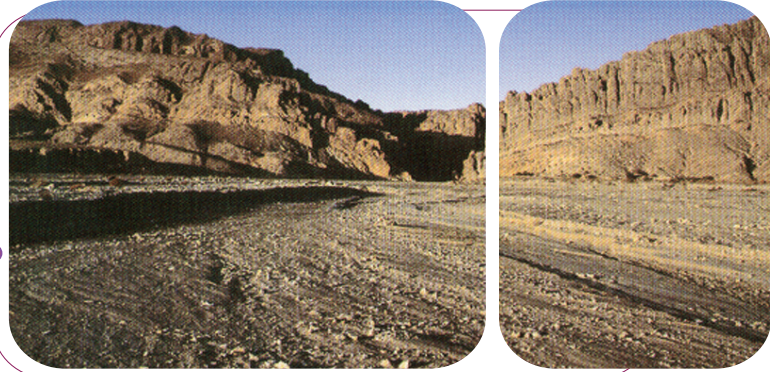
بطاقة تعريف شركة فسفاط قفصة

1897	سنة التأسيس
228	رأس المال (مليون دينار)
5 485	العدد الجملي للأعوان
507	عدد الإطارات
8,4	طاقة الإنتاج (مليون طن)
1 406	رقم المعاملات (مليون دينار)
الخامسة في الإنتاج	الرتبة التجارية العالمية
حي بياش - 2100 قفصة	المقر الاجتماعي
(216) 76 226 022	الهاتف
(216) 76 224 031	الفاكس
9 نهج المملكة العربية السعودية - 1002 البلفدير تونس	مكاتب تونس
(216) 71 797 296	الهاتف
(216) 71 788 096	الفاكس
نهج رمادة طريق الشاطئ - 3018 صفاقس	إدارة الشحن بصفاقس
(216) 74 227 516	الهاتف
(216) 74 296 581	الفاكس
cpg@cpg.com.tn	البريد الإلكتروني
www.cpg.com.tn	موقع الواب

تأسيس شركة فسفاط قفصة

- 1885 اكتشاف الفسفاط بجبل الثالجة.
- 1897 تأسست شركة الفسفاط والسكك الحديدية.
- 1920 تأسست الشركة التونسية للفسفاط بجبل المظيلة.
- 1976 اندمجت شركات الفسفاط في شركة واحدة وهي شركة فسفاط قفصة.
- 1994 وقع توحيد الإدارة العامة التجارية لشركة فسفاط قفصة والمجمع الكيميائي وتم تعيين رئيس مدير عام واحد على رأس الشركتين.

جبل الثالجة



البحر الأبيض المتوسط



التقرير السنوي 2008

النشاط النفطي

الوحدة : مليون طن

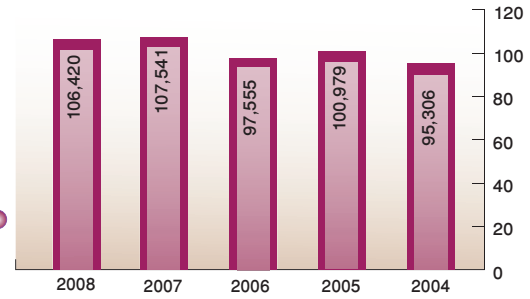
السنة	2004	2005	2006	2007	2008
الإستخراج	12,343	12,305	11,763	12,396	11,643
تحريك الأتربة	95,306	100,979	97,555	107,541	106,420
الإنتاج	8,051	8,220	7,801	8,002	7,539
الوسق	7,285	7,262	7,284	7,415	7,432

1- تحريك الأتربة

بلغت الكمية الجمالية لتحريك الأتربة سنة 2008 : 106,420 مليون طنا



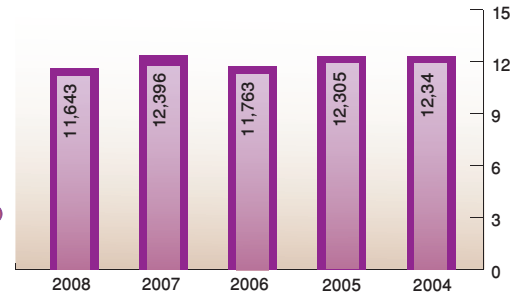
تحريك الأتربة (مليون طن)



2- الإستخراج

بلغت الكمية المستخرجة سنة 2008 : 11,643 مليون طن

الإستخراج (مليون طن)



3- الإنتاج

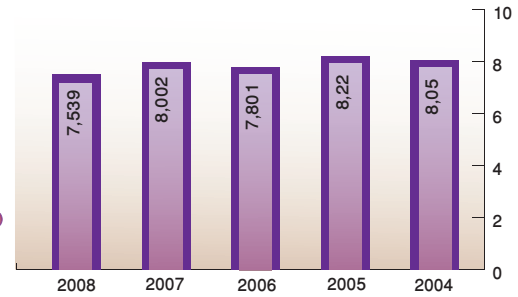
بلغ إنتاج الفسفاط التجاري سنة 2008 : 7,539 مليون طنا مقابل 8,002 مليون طنا سنة 2007

تفجير طبقات الفسفاط

المنجم السطحي بالمظيلة

مغسلة الفسفاط بالمظيلة

الإنتاج (مليون طن)



التقرير السنوي 2008

يتوزع نشاط الإستخراج والإنتاج لشركة فسفاط قفصة بالحوض المنجمي على 5 أقاليم تمتد على طول 80 كلم تقريبا من المظيلة شرقا إلى الرديف غربا مرورا بالمتلوي وأم العرائس :

- إقليم المتلوي كاف الشفاير
- إقليم المتلوي كاف الدور
- إقليم المظيلة
- إقليم أم العرائس
- إقليم الرديف

وتحتوي الأقاليم الخمسة على :

- 8 مناجم سطحية
- 10 مغاسل

الشحن	وحدات الانتاج	المناجم السطحية
ميناء صفاقس	المتلوي (4 وحدات)	كاف الشفاير
	المظيلة (3 وحدات)	موائد المتلوي
	أم العرائس (وحدة)	كاف الدور المركزي
	الرديف (وحدة)	كاف الدور الغربي
	كاف الدور (وحدة)	الجلابية
		المزينة
		الرديف
		أم العرائس



ميناء الشحن بصفاقس

مقطع المتلوي

مغسلة الرديف

التقرير السنوي 2008

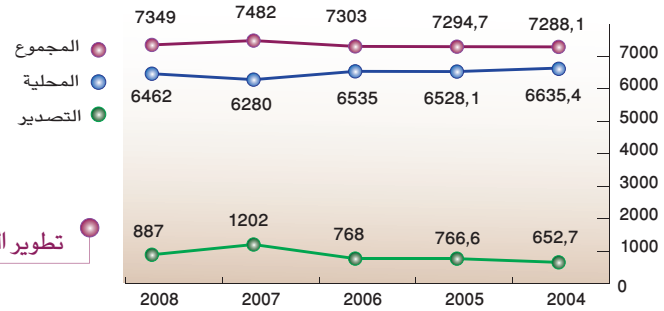
النشاط التجاري

بلغت جملة المبيعات سنة 2008 : 7.349 مليون طن

1- حجم المبيعات

الوحدة : ألف طن

السنة	2008	2007	الفارق %
المحلية	6462	6280	2,9+
التصدير	887	1202	26,3-
المجموع	7349	7482	1,8-



تطوير المبيعات (ألف طن)

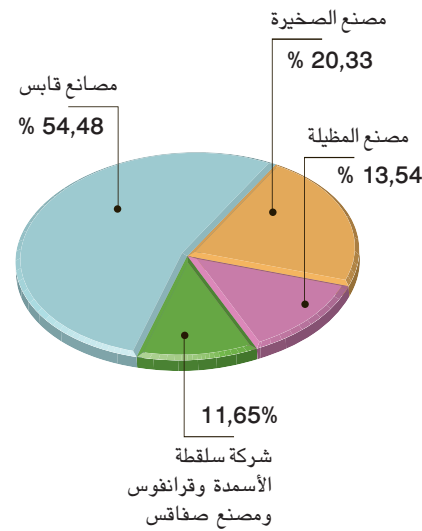


ميناء الشحن بصفاقس
مصنع المجمع الكيميائي

2- تطور المبيعات المحلية حسب الحريف

الوحدة : ألف طن

البيانات	2008	2007	2006	2005	2004
مصانع قابس	3520	3371	3534	3612	3526
مصنع صفاقس	692	650	621	580	638
مصنع الصخيرة	1314	1374	1490	1458	1606
مصنع المظيلة	875	809	856	810	824
قرنفوس	38	50	31	39	33
شركة الأسمدة الكيميائية	-	-	3	6	8
شركة سلقطة الأسمدة	23	25	-	-	-



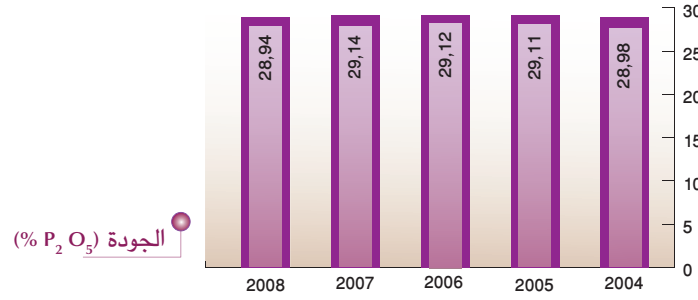
سنة 2008

التقرير السنوي 2008

4- الجودة

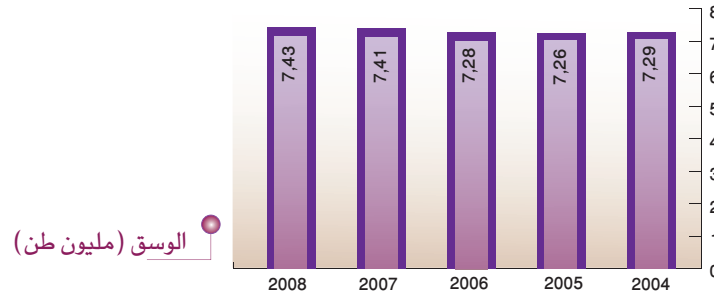
شهدت جودة الفسفاط خلال السنوات الأخيرة تحسنا ملموسا ومتواصلا. ويرجع هذا إلى الأهمية القصوى التي توليها الشركة لمتابعة وتحسين جودة الفسفاط بالإعتماد على مركز البحوث والمخابر الفرعية بالأقاليم وبالحرص على :

- ضرورة الإستخراج الإنتقائي للطبقات.
- مضاعفة وتيرة أخذ العينات من كافة الطبقات الفسفاطية.
- المتابعة الدقيقة لنوعية الفسفاط في كامل مراحل الاستغلال
- تحسيس كل الأعوان لأهمية الجودة
- تطوير أساليب التجانس بين الطبقات الفسفاطية.



5- السوق

بلغت الكمية الموسوقة من الفسفاط سنة 2008 : 7,432 مليون طن.



مركز البحوث بالمتلوي

السوق بالقطار

التقرير السنوي 2008

النشاط الإجتماعي

واصلت الشركة في سنة 2008 المحافظة على دورها الاجتماعي بالحوض المنجمي الخارجي وقامت بمتابعة صرف المنح المدرسية والجامعية. كما تميز العمل الاجتماعي بدعم المحيط بما في ذلك المنظمات السياسية والتضامنية والجمعيات الرياضية المدنية بالحوض المنجمي وقد تحصلت الشركة على جائزة رئيس الجمهورية لأحسن مؤسسة تشجع أعوانها على ممارسة النشاط البدني والرياضي لسنة 2008.

الجمهورية التونسية
جائزة رئيس الجمهورية لأحسن مؤسسة تشجع أعوانها على
على ممارسة النشاط البدني والرياضي
سنة 2008
مؤسسة الشركة
شركة فسقاط قفصت
لأحسن مؤسسة تشجع أعوانها على تقاطيع
النشاط البدني والرياضي.

دكتور الشاذلي بن باي
عبد الله الكبي

تونس في 01 جويلية 2008



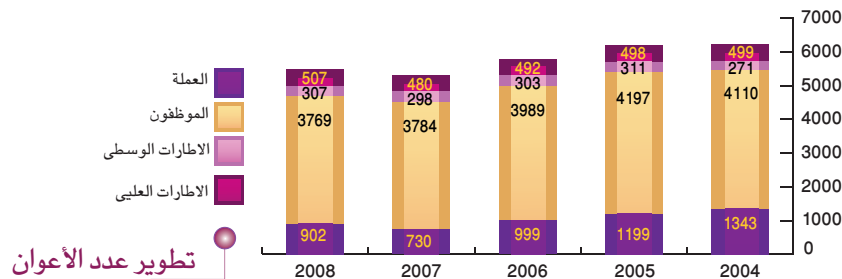
التقرير السنوي 2008

الهوارد البنتربية

1- عدد الأعوان

بلغ عدد الأعوان سنة 2008 : 5485 عونا.
يتوزع الأعوان حسب التصنيف المهني كما يلي :

المجموعة المهنية	2008	2007	2006	2005	2004
العملة	902	730	999	1199	1343
الموظفون	3769	3784	3989	4197	4110
الاطارات الوسطى	307	298	303	311	271
الاطارات العليا	507	480	492	498	499
المجموع	5485	5292	5783	6205	6223



مركز البحوث بالمتلوي

صيانة المعدات

2- حجم الأجور

بلغ حجم الاجور سنة 2008 : 123,904 مليون دينار.
الوحدة : مليون دينار

البيانات	2008	2007	2006	2005	2004
حجم الأجور دون الأعباء الاجتماعية	91,105	85,924	86,733	81,613	72,863
الأعباء الاجتماعية	32,799	32,778	32,287	32,728	31,572
المجموع	123,904	118,702	119,020	114,341	104,435

3- التكوين

حظي التكوين خلال السنوات الأخيرة بعناية خاصة ومستمرة. وتواصل الشركة حرصها على تلبية حاجيات المؤسسة في كل مجالات التكوين المهني.
بلغ عدد أيام التكوين سنة 2008 : 58031 يوما لفائدة 2665 مشاركا من بينهم 1015 لفائدة الاطارات.

البيانات	2008	2007	2006	2005	2004
عدد المشاركين	2665	3596	3546	2295	1663
عدد أيام التكوين	58031	114744	101301	92286	106664
تكلفة التكوين (مليون دينار)	6,1	9,5	8,3	7,18	6,75
نسبة تكلفة التكوين / الأجر الخام	%4,9	%8	%6,7	%6,3	%6,5



تكوين الاعوان في مجال الصيانة

التقرير السنوي 2008

البيئة والهيكل

تولي شركة فسفاط قفصة عناية فائقة بالبيئة والمحيط، وذلك من خلال التدخلات التي تقوم بها باستمرار للحد من التلوث الصناعي وتكثيف المساحات الخضراء بالحوض المنجمي. وتتمثل أهم المشاريع البيئية في :

1 - أحواض تجميع الأوحال

يتمثل هذا المشروع في إنجاز 6 أحواض ذات مساحات متعددة (30 إلى 200 هكتارا) خارج المناطق العمرانية بالحوض المنجمي لتخزين الأوحال.

المرحلة الأولى :

خصصت لإنجاز الأحواض الخاصة بمغاسل المظيلة 3 وكاف الدور والمتلوي والتي تم استغلالها تباعا في أوت 2005 وسبتمبر 2006 ونوفمبر 2006 وقد مكنت إلى حد الآن من تجميع 7 مليون م³ في السنة من المياه الطينية أي ما يعادل 63% من الكمية الجمالية (11 مليون م³).

المرحلة الثانية :

تتمثل في إنجاز أحواض تجميع الأوحال لمغاسل الرديف وأم العرائس والمظيلة 1 و2 والحوض البديل للمظيلة 3 طبقا لبرنامج متكامل جديد يمتد على سنتين وذلك أخذا في الاعتبار التزام الشركة بـ :

- 1 - إتمام إنجاز كل أحواض التخزين قبل نهاية 2009 عوضا عن سنة 2011
- 2 - التخلي نهائيا عن تصريف المياه الطينية بشبكة الأودية،
- 3 - تحضير بدائل للأحواض التي يتم غلقها بعد خروجها من الاستغلال

المشروع	نسبة الإنجاز (%)	تاريخ الاستغلال
حوض تجميع الأوحال لمغسلة الرديف	73	سبتمبر 2009
حوض تجميع الأوحال لمغاسل المظيلة 2+1	20	ديسمبر 2009
حوض تجميع الأوحال لمغسلة أم العرائس	73	سبتمبر 2009
حوض بديل تجميع الأوحال لمغسلة المظيلة 3	72	أوت 2009

حوض تجميع الأوحال بكاف الدور

حوض تجميع الأوحال بالمظيلة



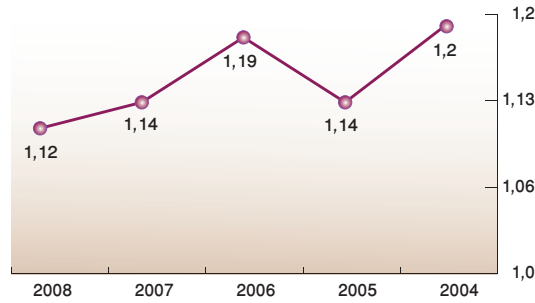
التقرير السنوي 2008

السلامة

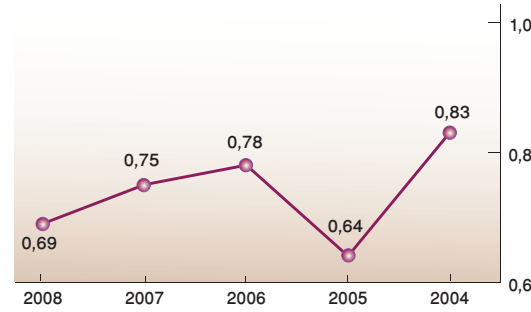
تولي الشركة أهمية فائقة للسلامة المهنية والوقاية من حوادث الشغل. حيث تقوم بتكثيف حملات التحسيس والتوعية وتدعيم التكوين في ميدان السلامة مع تعميم وسائل المراقبة ومعدات الحماية. كما تقوم بتنظيم ندوة سنوية بالإشتراك مع المعهد الوطني للصحة والسلامة المهنية. كل ذلك أدى إلى انخفاض في نسبة التواتر ونسبة الخطورة.

السنة	2008	2007	2006	2005	2004
عدد الحوادث	168	157	176	182	196
نسبة التواتر (%)	1,12	1,14	1,19	1,14	1,2
نسبة الخطورة (%)	0,69	0,75	0,78	0,64	0,83

نسبة التواتر (%)



نسبة الخطورة (%)



الملتقى السنوي
للسلامة المهنية



التقرير السنوي 2008

النتائج الهائلة

الجانب المالي

خلال سنة 2008، تمكنت الشركة من تحقيق أرباح صافية قياسية بلغت بعد التعديلات المحاسبية ما قدره 951 مليون ديناراً وذلك نتيجة لارتفاع معدل سعر البيع بنسبة 270%.

1 - معطيات حول الموازنة

الأصول

الوحدة : مليون دينار تونسي

2008	2007	2006	2005	2004	
566	248	136	206	157	الأصول الغير جارية
(386)	(105)	(26)	(91)	(55)	(منها توظيفات الشركة طويلة المدى)
1 134	415	408	317	306	الأصول الجارية
1 700	663	544	523	463	مجموع الأصول

الأموال الذاتية والخصوم

الوحدة : مليون دينار تونسي

2008	2007	2006	2005	2004	
1 300	403	331	300	253	الأموال الذاتية
142	92	82	101	97	الخصوم الغير جارية
258	168	131	122	113	الخصوم الجارية
1 700	663	544	523	463	مجموع الخصوم

2 - معطيات حول قائمة النتائج

الوحدة : مليون دينار تونسي

2008	2007	2006	2005	2004	
1 406	403	330	290	240	المداخيل
1 242	268	210	189	131	القيمة المضافة
951	99	54	47	2,5	النتيجة الصافية (بعد التعديلات)

3 - مساهمات الشركة

من أهم مساهمات شركة فسفاط قفصة نذكر ما يلي :

الشركة	نسبة المساهمة (%)	مجموع الأصول في موفى 2008
الشركة التونسية للأسمدة الكيميائية	10,73	57,1
شركة حبوب الفسفاط	6,84	13,3
صندوق إعادة توجيه و تنمية المراكز المنجمية	76,27	12,0
الشركة التونسية الهندية للأسمدة	35,00	في طور الإنجاز
شركة القطب التنموي بقفصة	40,00	في طور الإنجاز

3 - ترقيم الشركة

مكنت النتائج المالية الهامة للشركة والمسجلة في سنة 2008 من الترفيع في التصنيف

المسند لها من طرف FITCH RATINGS حيث أصبح :

- وطني طويل الأجل : AA عوضاً عن AA-
- وطني قصير الأجل : F1+ عوضاً عن F1-
- الآفاق : وطني طويل الأجل : مستقرة عوضاً عن إيجابي

التقرير السنوي 2008

2- التشجير

في إطار المحافظة على البيئة بالحوض المنجمي، واصلت شركة فسفاط قفصة عملية تشجير أكاداس فواضل الفسفاط التي إنطلقت منذ سنة 1996 بمقتضى إتفاقية الشراكة المبرمة مع ولاية قفصة والمندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية.



● التشجير بأم العرائس

برنامج ترشيد استهلاك الطاقة

تزامنا مع الإرتفاع المشط لأسعار النفط وما له من انعكاس مباشر على كلفة الإنتاج، تم وضع برنامج عمل بداية من سنة 2005 يهدف إلى ترشيد استهلاك الطاقة وتسهر على سير هذا البرنامج لجنة خاصة بعثت لمؤازرة خلية التدقيق في الطاقة. ويهدف هذا البرنامج إلى :

- العمل على تحسين مردودية التجهيزات.
 - تطهير وتأميل الشبكة الخاصة لتوزيع الكهرباء.
 - استعمال الفوانيس المقتصدة للطاقة للإنارة الداخلية وخاصة الخارجية بالمعامل.
 - إعتناء آلية اشتغال الإنارة الخارجية.
 - تنظيم استعمال مكيفات الهواء بالمكاتب والإدارات.
 - إعداد دراسة للتعويض التدريجي للمحركات الكهربائية المتداولة بأخرى ذات نجاعة طاقة عالية.
 - تأهيل دارات التعديل بمجففات الفسفاط.
 - دراسة لإيجاد بدائل للفيول الثقيل واعتماد التجفيف الشمسي والطبيعي (جزئيا).
 - الرفع من مردودية آليات المقاطع لتخفيض المستهلكات العينية من المحروقات والمستهلكات.
 - الحد من تسربات الزيوت.
 - تأهيل المسالك وتقليل المسافات لنقل الشوائب.
- وبفضل تجاوب وتفاعل جميع الأطراف تمكنت الشركة سنة 2008 من اقتصاد 1800 طن مكافئ نفط أي ما قيمته 0,700 مليون دينار.



فسفاط مجفف بالطاقة الشمسية بالمغسلة عدد 3 بالمتلوي تركيز سخانات شمسية بمغاسل الرديف

التقرير السنوي 2008



التجارة التونسية الهندية

يهدف هذا المشروع لإنتاج 360 ألف طن من الحامض الفسفوري بتحويل 1,4 مليون طن من الفسفاط الخام التونسي، وذلك حسب عديد المواصفات من بينها بالأساس الحد من الفضلات الملوثة للبيئة وترشيد استهلاك المياه ونفقات الإستثمار وإكساب الجدوى التقنية والتكنولوجية للمشروع.

وتجدر الإشارة إلى أن نشاط هذا المصنع سيعتمد خطة تصرف بيئي وقع اقرارها بالتنسيق مع الوكالة الوطنية لحماية المحيط تمكن من احترام المواصفات التونسية لكل الانبعاثات. وينتظر دخوله في طور الإنتاج في نهاية 2010.



التقرير السنوي 2008

البرنامج الوطني للإفراق

شهد برنامج الإفراق بالشركة تطوراً متميزاً. وتم إلى موفى شهر ديسمبر 2008 إبرام 48 إتفاقية.

وساهمت الشركة بأفكار المشاريع التي تخص المواد الإنشائية الطبيعية المتواجدة بالحوض المنجمي، وقامت بإجراء دراسة جيولوجية أولية لبعض المواد الأخرى مثل الصلصال والحجارة الرخامية والشارت والجبس والرمل الفلسباطي والرمل السيليسي والدلوميت والكربونات. كما أن الشركة مستعدة لإجراء الدراسات الإضافية والتكميلية اللازمة إذا ما اقتضت الحاجة.

كما أوكلت إلى إدارة الإفراق متابعة الأنشطة في مختلف الأقاليم وإدارات المساندة لتشخيص مشاريع لها صلة مباشرة بالتوازي مع نشاط الشركة وقد أفضت هذه المتابعة إلى بلورة أفكار مشاريع في المجالات التالية :

- التقنيات الرقمية.
- صيانة المعدات الإعلامية.
- صيانة النواقل المطاطية.
- إصلاح السير المطاطي.
- المعالجة الإعلامية للتعاونية.
- صيانة الشبكة المعلوماتية للشركة.
- الصيانة السنوية للمغاسل.
- حفر الآبار الصناعية.

المشاريع الاستثمارية لسنة 2008

النسبة	عدد المشاريع	مجال الاستثمار
10%	5	القطاع الفلاحي
25%	12	القطاع الصناعي
7%	3	قطاع التكنولوجيات الحديثة
29%	14	قطاع الخدمات
10%	5	المواد الإنشائية
7%	3	السياحة
12%	6	النسيج
100%	48	المجموع



مصنع للخياطة في
نطاق الإفراق

الجمهورية التونسية
جائزة رئيس الجمهورية
الأحسن مؤسسة تشجيع
على ممارسة النشاط البدني والرياضي
لسنة 2008
أولمرت الحائزة

إلى شركة فسفاط قفصة
الأحسن مؤسسة تشجيع أعاونها على تعاظم
النشاط البدني والرياضي .

وزير الشباب والرياضة والتربية البدنية
عبد الله الكحي

تونس في 01 جويلية 2008